



absolutbank.ru

АБСОЛЮТ
БАНК

Перспективы цифровизации и цифровой трансформации закупок

Сергей Нечушкин

Директор департамента малого и среднего бизнеса
АКБ «Абсолют Банк» (ПАО)

15 февраля 2023

Предпосылки изменений



Структурные изменения экономики

- ✓ Изменение логистических цепочек и цепочек создания ценностей
- ✓ Санкционные риски, валютные риски, страновые риски
- ✓ Госрегулирование и структурная трансформация экономики
- ✓ Влияние мобилизации экономики

Структурные изменения аналитики

- ✓ Доступность данных сильно снижается
- ✓ Инструменты для работы с данными все менее доступны
- ✓ Методология аналитики отстает от потребностей

Структурные изменения электронного рынка

- ✓ Госрегулирование электронного рынка
- ✓ Торги в условиях санкционного давления
- ✓ Инструменты оценки опыта и добросовестности поставщиков
- ✓ Изменение финансовых цепочек и внедрение цифрового рубля / смарт-контрактов

Структурные изменения аналитики



Экспоненциальный рост количества информации при снижении достоверности

Отказ от создания и использования эвристик в пользу выборок под «нужные» выводы

Узкая специализация аналитики – фрагментация, разделение и изоляция информации, формирование закрытых моделей, несогласованность данных в смежных моделях

Догматизация моделей, игнорирование зазоров и парадоксов, упрощающих сложные и меняющиеся внешние факторы

Расхождение теоретического и практического результатов моделей, отсутствие адекватных причинно-следственных связей, предсказательной и объяснительной силы

Превращение аналитической работы в товар, продаваемую услугу на рынке, исполнение социального заказа, ангажированность

Цифровая трансформация



Создание **УНИКАЛЬНОГО КЛИЕНТСКОГО ОПЫТА** на основании данных путем проведения исследований, разработки предложений и прототипов последовательного клиентского пути

Значительное изменение традиционных бизнес-требований, масштабирование полученного клиентского опыта на **ВНУТРЕННИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ**

Разработка плана действий в части ИТ и создание **МИНИМАЛЬНО ЖИЗНЕСПОСОБНОГО ПРОДУКТА (MVP)** с использованием гибких методов

Внедрение транзакционных методов работы и корпоративной культуры в риск-подразделениях и ИТ-подразделениях путем внедрения новых навыков **РАБОТЫ С ДАННЫМИ**

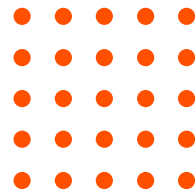
Создание системы, способной **АВТОМАТИЧЕСКИ ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ** по продуктам, как основы для нового подхода к обслуживанию клиентов

Добро всегда побеждает зло потому,
что кто победил тот и добро

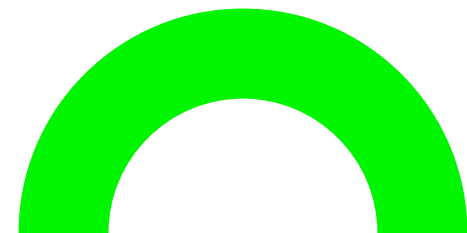
СЕРГЕЙ НЕЧУШКИН

Директор департамента малого и среднего бизнеса
АКБ «Абсолют Банк» (ПАО)

s.nechushkin@absolutbank.ru



absolutbank.ru



АБСОЛЮТ
БАНК