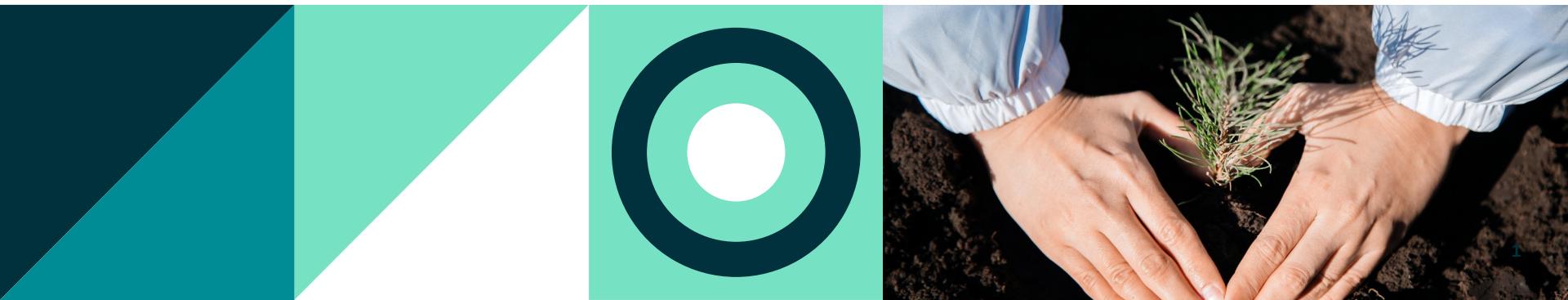


Практика СИБУРа по работе с портфелем климатических проектов и углеродных единиц

Надежда Галактионова, Руководитель функции «Устойчивое развитие и климатические решения» ООО «СИБУР»

*Презентация обзора «Российский углеродный рынок. Потенциал роста»
27 августа 2025*



СИБУР – нефтехимическая компания глобального масштаба

20

регионов России в
европейской части,
Сибири и на
Дальнем Востоке

6

зарубежных
оффисов,
поддерживающих
экспортные
продажи

30

предприятий

~36

тыс. человек –
численность
персонала

374

действующих
патента

25,7

млрд куб. м
переработка ПНГ



СИБУР

Климат

Уже много лет СИБУР последовательно работает над снижением своего воздействия на окружающую среду и климат. Мы сокращаем выбросы парниковых газов там, где это возможно, и компенсируем влияние, которое оказываем.

Руководствуясь лучшими мировыми практиками, мы реализуем климатические проекты и проводим регулярную оценку климатических рисков. Благодаря системному подходу СИБУР по праву считается одним из лидеров климатической повестки, который не просто следует глобальным трендам, но и задает их в России. Наша стратегия сосредоточена на повышении энергоэффективности, использовании ВИЭ, внедрении инновационных технологий, формировании ответственных корпоративных практик.



Цели устойчивого развития ООН

Недорогостоящая и чистая энергия

Индустриализация, инновации и инфраструктура

Ответственное потребление и производство

Борьба с изменением климата

Наши цели

«Зеленая» электроэнергия

- Увеличить объем «зеленой» электроэнергии в балансе СИБУРа не менее чем в 2 раза*

* От уровня 2024 г. (МВт*ч)

Углеродно-нейтральное предприятие

- Обеспечить углеродную нейтральность 2 предприятий компании*

* За счет мероприятий повышения энергоэффективности, покупки «зеленой» электроэнергии, а также аллокации углеродных единиц

Снижение выбросов парниковых газов

- Снизить удельный показатель выбросов парниковых газов на 10 % на тонну продукции*

* От периметра действующих предприятий на 31.12.2024

Развитие климатических практик и рынка углеродных единиц

- Поддержать реализацию не менее двух природно-климатических проектов
- Компенсировать выбросы парниковых газов от командировок сотрудников компании (ж/д, авиа)

Климатическая повестка в аспекте требований и ожиданий стейкхолдеров

Клиенты	<ul style="list-style-type: none">• Наличие целей по снижению выбросов парниковых газов, включая цели SBTI• Запросы по предоставлению данных углеродоемкости продукта/ плана по снижению углеродоемкости продукта• Совместные проекты в части климатической повестки
Государство, регуляторы	<ul style="list-style-type: none">• Развитие углеродного регулирования• Поддержка бизнесом развития рынка углеродных единиц• Лидерство в части международных практик
Регионы	<ul style="list-style-type: none">• Выделение собственной роли и фокусов в климатической повестке• Запрос регионов в части практик углеродного рынка
Сотрудники	<ul style="list-style-type: none">• Лидерство компании - часть бренда работодателя• Желание сотрудников развиваться в новых направлениях• Стремление к построению карьеры в социально и экологически ответственной компании
СМИ, общественность	<ul style="list-style-type: none">• Климатическая повестка ключевой приоритет (топ-3 тем) в корпоративных коммуникациях по направлению «Устойчивое развитие»
Партнеры/эксперты	<ul style="list-style-type: none">• Актуализация методологий, формирование тематических рэнкингов

Структура управления климатической повесткой в СИБУРе

Функция «Устойчивое развитие и климатические решения» (ФУРИКР)

- Подготовка **Интегрированного годового отчета компании**
- Интеграция и продвижение **корпоративных ESG практик** во внутреннем и внешнем периметре
- **Поддержка Продаж в части повестки устойчивого развития**, работа с запросами клиентов

- Реализация **Стратегии ПАО «СИБУР Холдинг» в области устойчивого развития**
- Развитие портфеля **климатических проектов**, продажа углеродных единиц
- Модель расчета углеродного следа продукта (актуализация, верификация)



Кроссфункциональное взаимодействие



Функция «Экология»
Лесоклиматические проекты (NBS)

Функция «Развития бизнеса»
Сопровождение новых проектов

Отраслевые Дивизионы
Отраслевые продажи

Функция «Эффективность производства»
Энергоэффективность

Предприятия
Проработка и реализация климатических проектов

СИБУР

Система управленческих ритуалов: климпроекты и портфель углеродных единиц



✓ Ежемесячно

- Встречи кросс-функциональной рабочей группы по портфелю УЕ
- Ценовые комитеты на уровне Правления для формирования бенчмарка цены на углеродные единицы
- Актуализация статуса портфеля



✓ Ежеквартально

- Встречи с Руководством по управление портфелем углеродных единиц
- Формирование и актуализация целей согласно функциональному контракту
- Планирование внешнего и внутреннего распределения углеродных единиц



✓ Ежегодно

- Формирование и актуализация целей Стратегии ПАО «СИБУР Холдинг» в области устойчивого развития
- Формирование годовых КПЭ по реализации УЕ

Взаимодействие в компании по направлению «Климатические решения»

Воронка климатических проектов – ежегодный анализ мероприятий по энергоэффективности в периметре компании для выявления потенциальных климатических эффектов

~800

Количество реализованных мероприятий, отобранных для проработки

~60

Мероприятий прошли внутреннюю оценку на соответствие критериям клим. проекта

~15

Мероприятий соответствуют критериям климатического проекта

~10

Количество проектов, которые были оптимизированы и могут стать климатическими

X

Количество проектов, рекомендованных к реализации

Инвестиционный комитет



Проводится анализ потенциальных эффектов от реализации климатических проектов, отобранных в воронке, и принимается итоговое решение.

Рассчитывается:

- Финансовые показатели в рамках прямой продажи углеродных единиц
- Получение непрямых эффектов от реализации углеродных единиц

Подход к расчету экономического эффекта от реализации климатического проекта

Показатели	До реализации	После реализации
	тыс. тонн (CO ₂ -экв.)	тыс. тонн (CO ₂ -экв.)
Прямые выбросы парниковых газов (Scope 1)	xx	xx
Косвенные энергетические выбросы (Scope 2)	xx	xx

Пример чек листа параметров климатического проекта

- ✓ Не является обязательным по законодательству РФ
- ✓ Не плановая замена или ремонт оборудования, мероприятия в дополнение к основным
- ✓ Не предусмотрено первоначальной проектной документацией
- ✓ Есть экономические условия для использования результатов
- ✓ Сокращение выбросов ПГ - не из-за сокращения производства
- ✓ Старт реализации КП - не ранее 2 июля 2021 года
- ✓ Минимальное сокращение объемов выбросов ПГ по проекту в год >2 500 т. CO₂-экв.

Расчет финансовых показателей в рамках прямой продажи УЕ

Минимальная цена реализации

- XX руб. за 1 УЕ

Средневзвешенные расходы

- XX руб. за 1 УЕ

Планируемая цена реализации

- XX руб. за 1 УЕ

Позиции СИБУРа в направлениях лидерства по климатической повестке

Направления работы с углеродным портфелем
По количеству проектов в Реестре РФ
По типам климатических проектов
По количеству валидированных УЕ
По количеству верифицированных УЕ
По количеству и типам сделок
По аллокации УЕ на продукт
По цене за УЕ в Реестре РФ

Списано УЕ в 2023-2024	Списано УЕ в 2025	Обращается в Реестре с учетом реализации	Всего валидировано в Реестре РФ	Планируемый объем к валидации в Реестре РФ
XX	XX	460 559	7 842 770	XX

Метрика планирования: потенциал и факт реализации УЕ

Формирование прогноза на 5 лет (с пересмотром ежеквартально)

Прямые продажи

Иные новые инициативы

Объем УЕ для целей ESG Стратегии

Аллокация на кейсы по продуктам

По типам климатических проектов: **9** проектов (4x типов)

По количеству и типам сделок: **28** сделок, **6** типов

По аллокации на продукт: **6** партий ПП, ПЭ (1850 тонн для Турции и 746 тонн для КНР)

Повышение спроса на УЕ в сфере ЖКХ

Примеры сделок в 2025 г.

Компания «ИКС»



Покупка УЕ для компенсации превышения квоты

Сахалинская компания



Покупка для компенсации превышения квоты

Регион



Замена сетей ЖКХ - переход с традиционных на полимерные решения

Коммерческие условия сделок

Модернизация сетей ЖКХ

Сахалинская область взяла на себя обязательства по увеличению темпов замены сетей ЖКХ, используя продукты СИБУРа, взамен СИБУР по соглашению передает вырученные от продажи УЕ средства в качестве благотворительного взноса с условием траты этих денежных средств на увеличение темпов замены сетей ЖКХ с применением полимеров.

Продажа углеродных единиц



Преимущества сделки

1. Пилотирование нового механизма продажи УЕ;
2. Первая продажа УЕ компанией, не участвующей в Сахалинском эксперименте;
3. Повышение темпов модернизации сетей ЖКХ;
4. Большой объем сделки в рамках российского рынка.

Кейсы СИБУРа по реализации углеродных единиц

Сделки с турецкими партнерами в 2024 г.



Ünal Sentetik

Производитель синтетических тканей
и тканых мешков

350 т



Abdiogullari

Производитель тканой полимерной упаковки
для с/х и технического текстиля

1 500 т

Сделки с китайскими партнерами в 2025 г.

**Chengdu Zhuangda New
Material**

(провинция Сычуань)

746 т

Zibo Jielin
(провинция Шаньдун)

Zouping Jinlong
(провинция Шаньдун)

Zhejiang Huashou
(провинция Чжэцзян)

Углеродно-нейтральное предприятие

Тверское предприятие СИБУРа первым среди российских заводов компенсировало свои прямые и косвенные энергетические выбросы ПГ за 2024 год.

Компенсация выбросов ПГ «СИБУР-ПЭТФ» стала возможной благодаря проведению мероприятий по энергоэффективности, приобретению «зеленых» сертификатов происхождения электроэнергии из возобновляемых источников и использованию углеродных единиц.



СИБУР