



Высшая школа бизнеса

RAEX-Sustainability вебинар 127:  
Роль университетов в ESG-повестке

11 октября 2023 г.

# Как готовить ESG-специалистов, востребованных рынком: опыт Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ



Центр управления устойчивым  
развитием компаний  
(ESG-Центр) ВШБ

RAEX-Sustainability вебинар 127:  
Роль университетов в ESG-повестке

2

**Центр управления  
устойчивым развитием  
компаний (ESG-центр)  
ВШБ НИУ ВШЭ**  
Centre for Corporate  
Sustainability Management

Лидерство  
ответственность  
устойчивость  
Leadership, responsibility,  
sustainability



## Анна Веселова

к.э.н., Директор центра управления устойчивым развитием компаний

Академический руководитель программы магистратуры  
«Управление устойчивым развитием компании»

Академический руководитель программы повышения квалификации  
«Устойчивое развитие и ESG: глобальные вызовы и национальные приоритеты»



## Роль университетов в ESG-повестке

**Подготовка профессиональных  
квалифицированных кадров**

**Просвещение и воспитание**

**Создание новых знаний на основе  
изучения и систематизации  
лучших практик**

**Создание площадки для  
взаимодействия ключевых  
стейкхолдеров**



## Исследование образования в области устойчивого развития и ESG

**Цель исследования** – выявление особенностей образования в области устойчивого развития и ESG в России и мире, анализ его текущего состояния, выявление вызовов и возможностей, разработка рекомендации по его развитию и адаптации под новую реальность.



Период проведения: сентябрь - ноябрь 2022

### Теоретический этап

Анализ литературы о состоянии и развитии образования в области УР и ESG в мире и РФ



### Эмпирический этап

- ❑ Анализ требований профессиональных стандартов и рынка вакансий в области УР;
- ❑ Анализ фокуса образовательных программ по названиям, профилям, включенным дисциплинам, региональной представленности 300 международных и российских образовательных программ из 259 вузов;
- ❑ Сравнительный анализ содержания образовательных программ в области устойчивого развития в России и в мире (уровень высшего образования)
- ❑ Анализ 10 кейсов реализации повестки УР ведущими вузами и бизнес школами РФ и мира.

#### Глубинные интервью



26

Экспертов из ключевых отраслей экономики РФ (FMCG, ритейл, металлургия, лесная и химическая промышленность, фарма, финансы, телеком, ТЭК)



13

Экспертов в области образования



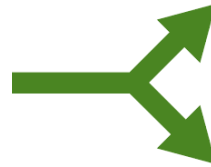
Опрос

80

Представителей из 58 вузов и бизнес школ из различных регионов РФ

## Университетское образование в области устойчивого развития: мировая повестка

Интеграция «устойчивости» в образование



**полномасштабное реформирование высших учебных заведений**

**постепенного встраивания вопросов устойчивости в образовательный процесс**

## Ключевая роль университетов

### Компетентностный подход

Формирование отдельных предметных знаний недостаточно – необходимы практики развития надпредметных компетенций и «мягких навыков».

- полная включенность в образовательный процесс, в отличие от трансляционной модели;
- адаптации образовательных методик и изменение роли преподавателя;
- перехода от традиционной модели передачи знаний к ситуативному обучению, то есть погружению в контекст реальных проблем, кейсов и ситуаций;
- внедрение проектного и проблемное обучения, а также разнообразных стажировок;
- разработка и внедрение ролевых игровых форм обучения;
- эффективные каналы коммуникации и обратной связи.

### Принцип междисциплинарности

Взаимодействие преподавателей разных программ и факультетов, а также кооперация ученых и практиков.

Основные ограничения:

- сложность координации
- негибкая модель оценивания
- ограниченная база знаний
- ограниченный временной ресурс преподавателей.



## Реализация программ по устойчивому развитию в российских и зарубежных университетах и бизнес-школах

По результатам анализа **659** образовательных программ в области устойчивого развития и ESG лидируют преимущественно московские ВУЗы, также в 5 лидеров по количеству образовательных программ вошел Южный федеральный университет

### КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРОГРАММ



### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОГРАММ ПО УРОВНЯМ ОБРАЗОВАНИЯ

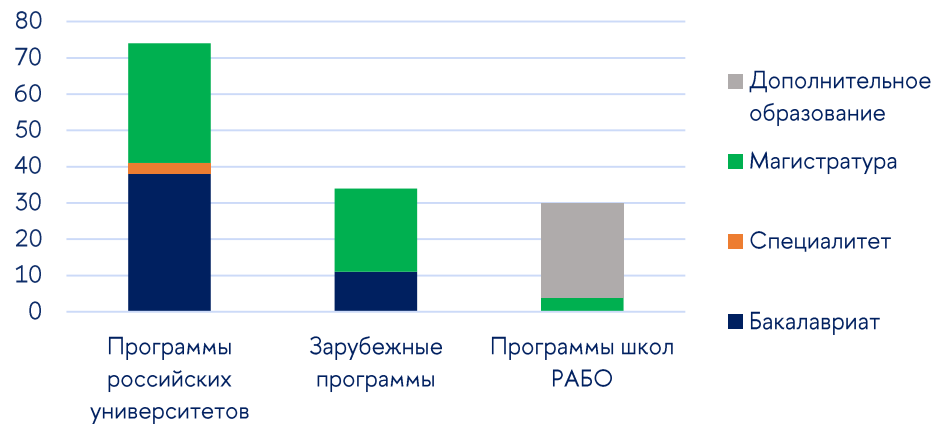




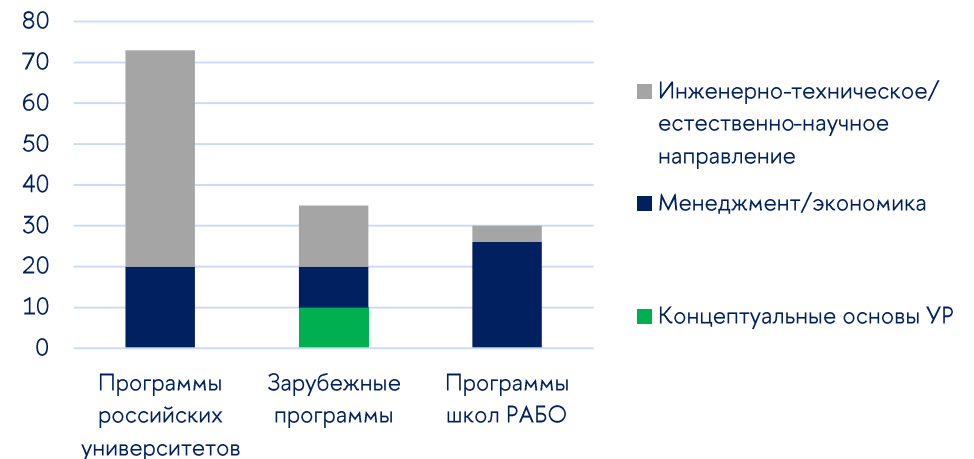
## Реализация программ по устойчивому развитию в российских и зарубежных университетах и бизнес-школах

В ходе исследования были проанализированы программы бакалавриата, специалитета и магистратуры **50** вузов-участников программы Приоритет-2030, **30** бизнес-школ, входящих в РАБО, **30** ведущих университетов мира (по рейтингам QS/THE/ARWU) и ведущих бизнес-школ по рейтингам FT/PRME. В общей сложности в выборку вошло **140** программ из ведущих университетов и бизнес-школ России и мира.

СРАВНИТЕЛЬНОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОГРАММ ПО УРОВНЯМ ОБРАЗОВАНИЯ



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРОГРАММ В ОБЛАСТИ УР ПО НАПРАВЛЕНИЯМ





# Программа магистратуры «Управление устойчивым развитием компании»



Миссия программы - готовить будущих **ответственных лидеров бизнеса**, имеющих фундаментальную подготовку в области устойчивого развития (УР), экологического, социального и корпоративного управления (ESG) и сформированный **образ системного мышления с опорой на гуманистические ценности**, что поможет компаниям и регуляторам принимать **комплексные управленческие решения**, учитывающие интересы всех стейкхолдеров, создавая платформу для общения и взаимодействия всех участников ESG-сообщества.

- Взаимодействие с бизнесом и другими стейкхолдерами на этапе дизайна и регулярного редизайна программы
- Взаимодействие с бизнесом и другими стейкхолдерами на этапе реализации программы
- Взаимодействие с бизнесом и другими стейкхолдерами в подготовке учебно-методических материалов

## Академический совет программы



Открытые лекции  
и мастер-классы, «школы»

Бизнес-завтраки  
с ESG-лидерами



Консалтинговые проекты

Ознакомительные визиты  
в компании







## Learning by doing (обучение в процессе)

### Участие в реализации проектов ESG-центра ВШБ

- Проект «Образование в области устойчивого развития и ESG»
- Проект «Создание и продвижение корпоративных моделей развития на основе ESG-критериев»

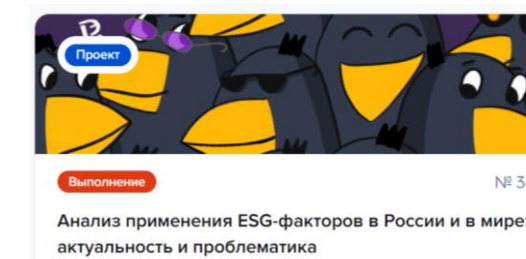
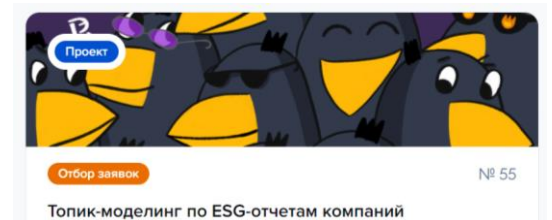


### Участие в создании медиа-контента

- Подкаст «Создавая завтра»
- Контент для телеграм-канала «Устойчивый навигатор»

### Студенческие инициативы

#### Зелёная Вышка



## Программы повышения квалификации



Программы повышения квалификации формирует продвинутые лидерские навыки, компетенции и дает актуальные знания для реализации самых амбициозных проектов в области устойчивого развития и ESG на корпоративном уровне. Слушателям будет предложен концентрированный контент, а также возможность обмена опытом с представителями ведущих компаний, реализующих ESG-повестку.

**Устойчивое развитие и ESG.  
Глобальные вызовы и  
национальные приоритеты.  
Базовый курс**



**Очное обучение**



**3 дня**



**34 часа (24 часа  
контактных)**

[Подробнее](#)



**Эффективные бизнес  
практики зеленого  
финансирования и  
нефинансовая отчетность**



**Очное обучение**



**3 дня**



**34 часа (24 часа  
контактных)**

[Подробнее](#)



### Ключевые характеристики образовательного продукта:

- Актуальный и концентрированный контент
- Ориентация на практику (обучение на реальных кейсах)
- Разнообразие образовательных стандартов
- Продуманный образовательный дизайн
- Возможности для нетворкинга

