



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ

ESG-повестка в управленческом образовании: особенности содержания и реализации учебных программ

Филатова Ольга Викторовна, к.с.н., доцент Института финансов и устойчивого развития РАНХиГС

РАЕХ, 11 октября 2023

Москва

2023

РАНХиГС

Основные направления реализации ESG-повестки в учебных программах подготовки к разным видам управленческой деятельности

Специализированные программы уровня бакалавриата

Многопрофильный бакалавриат

- Международные отношения – «Международные программы устойчивого развития»
- Государственное и муниципальное управление – «Государственное управление устойчивым развитием»
- Менеджмент – «Управление ESG-проектами»

Модули/темы по ESG в программах

Модуль «Теория и механизмы достижения ЦУР»: Теория и механизмы достижения ЦУР, Социальная политика государства и корпораций, Зеленая экономика, Экологи и экологическая политика

- Темы в программах Master of Public Administration
- Темы в программах уровня бакалавриата по направлению «Экономика»
- + потенциальная возможность встроиться в любую программу в виде модуля/дисциплины

Специализированные ДПО программы

Актуальная теория и акцент на практику

- Основная тематика программ:
 - «Оценка уровня зрелости компаний по критериям ESG»
 - «ESG-трансформация системы государственного и муниципального управления»
 - «Специалист по эффективному ESG-инвестированию»
 - «Управление устойчивым развитием территорий»
- Программы для отраслевых специалистов, а также управленцев разного уровня подготовки
- Программы для слушателей из стран СНГ

Особенности реализации программ в сфере ESG

- Модульность (дает возможность встроиться в любые программы любого уровня при незначительной доработке)
- Многопрофильный бакалавриат
- Применение форсайт-технологий в образовательном процессе
- Научно-аналитическая деятельность по тематике ESG
- Проектная деятельность

Содержательные особенности образовательных программ в сфере ESG

- Акцент на аналитических инструментах поддержки принятия решений
- Системный анализ
- Работа с кейсами
- Встречи с экспертами (конференции, лекции, мастер-классы)

Научный руководитель
ИФУР РАНХиГС



Лауреат Нобелевской премии
мира 2007,
почетный профессор
Инчхонского национального
университета

РАЕ КВОН ЧУНГ

БЛОК 1.

Дисциплины (модули)

- Обязательная часть по стандарту РАНХиГС

Дисциплины (модули) по выбору

- Часть, формируемая участниками образовательных отношений

БЛОК 2.

Практика

- Ознакомительная практика
- Производственная практика
 - Практика по модулю «Финансовая деятельность»
- Преддипломная практика

БЛОК 3.

Государственная итоговая аттестация

- Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
- Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы)

Обязательная часть по стандарту РАНХиГС

- История
- Философия
- Политология
- Системный анализ
- Теория международных отношений
- Экономическая теория
- Мировая экономика
- Основы менеджмента
- Система ГМУ в России и за рубежом
- Теория организации
- Иностранный язык (английский)
- Иностранный язык (английский) профессиональный
- Информационные системы и технологии
- Теория и практика достижения целей устойчивого развития
- Основы «зеленой экономики»
- Социальная политика государства и корпораций
- Экология и экологическая политика
- Документооборот и делопроизводство в организации
- Стратегический менеджмент
- Управление проектами
- Бизнес-планирование
- Право
- Правовая среда бизнеса
- Безопасность жизнедеятельности
- Физическая культура и спорт

Обязательная часть дисциплин, формируемая участниками образовательных отношений

- Техника презентаций и публичных выступлений
- Цифровые технологии в менеджменте
- Элективные курсы по физической культуре и спорту
- Психология управления
- Социология управления
- Деловые коммуникации
- Командообразование
- Современный менеджмент
- Основы права
- Административное право
- Трудовое право
- Противодействие коррупции
- Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты
- Статистика
- Математический анализ
- Теория вероятностей и математическая статистика
- История управленческой мысли и новые тенденции в менеджменте
- Маркетинг
- Внешняя среда бизнеса
- Деловая этика
- Управление человеческими ресурсами
- Правовая среда бизнеса
- Лидерство и переговорный процесс
- Экономика предприятия
- Бухгалтерский учет и экономический анализ
- Экономический анализ

Дисциплины (модули) по выбору (15 модулей)

- Основы эконометрики / Экспертно-аналитические методы профессиональной деятельности
- Международный протокол / Деловое письмо
- Сбалансированная система показателей / Управление инфраструктурой территорий
- Маркетинг территорий / Логистика
- Основы МСФО / Корпоративные финансы
- Мировая финансовая система / Антикризисное управление
- Рынок ценных бумаг / Лизинг
- Деньги, кредит, банки / Налоги и налогообложение
- Основы страхования / Управление рисками
- Бизнес-разведка / Государственные закупки
- Управление проектами устойчивого развития территорий / Управление рисками чрезвычайных ситуаций
- Управление программами развития образования / Управление программами развития здравоохранения
- Управление программами развития водохозяйственных систем / Управление проектами развития альтернативной энергетики
- Проблемы изменения климата и пути их решения / Мировой опыт управления отходами
- ESG-трансформация системы государственного и муниципального управления / Методика проведения экспертизы инвестиционных проектов

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

БЛОК 1.

Дисциплины (модули)

- Обязательная часть по стандарту РАНХиГС

Дисциплины (модули) по выбору

- Часть, формируемая участниками образовательных отношений

БЛОК 2.

Практика

- Ознакомительная практика
- Производственная практика
 - Практика по модулю «Государственное управление устойчивым развитием»
- Преддипломная практика

БЛОК 3.

Государственная итоговая аттестация

- Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
- Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы)

Обязательная часть по стандарту РАНХиГС

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• История• Философия• Политология• Системный анализ• Экономическая теория• Мировая экономика• Основы менеджмента• Система ГМУ в России и за рубежом• Иностранный язык (английский)• Иностранный язык (английский) профессиональный• Информационные системы и технологии• Теория и практика достижения целей устойчивого развития• Основы "зеленой экономики" | <ul style="list-style-type: none">• Социальная политика государства и корпораций• Экология и экологическая политика• Государственная и муниципальная служба• Документооборот и делопроизводство в организации• Планирование и прогнозирование социально-экономического развития• Управление проектами и программами• Оценка эффективности инвестиционных проектов и государственных программ• Безопасность жизнедеятельности• Физическая культура и спорт |
|--|---|

Обязательная часть дисциплин, формируемая участниками образовательных отношений

- Техника презентаций и публичных выступлений
- Конституционное право
- Муниципальное право
- Элективные курсы по физической культуре и спорту
- Теория международных отношений
- Психология управления
- Социология управления
- Теория организации
- Деловые коммуникации
- Командообразование
- Современный менеджмент
- Основы права и гражданское право
- Административное право
- Трудовое право
- Противодействие коррупции
- Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты
- Математический анализ
- Теория вероятностей и математическая статистика
- Статистика
- Стратегический менеджмент
- Управление человеческими ресурсами
- Деловая этика
- Русский язык и культура речи
- Лидерство и переговорный процесс
- Финансовое планирование в организациях бюджетной сферы
- Принятие и исполнение управленческих решений
- Национальная безопасность
- Экономика и финансы общественного сектора
- Оценка регулирующего воздействия
- Система государственных и муниципальных закупок
- Государственно-частное партнерство
- Основы страхования
- Инвестиционное обеспечение программ устойчивого развития
- Национальные проекты Российской Федерации
- Управление рисками программ устойчивого развития

Дисциплины (модули) по выбору (11 модулей)

- Основы математического моделирования социально-экономических процессов / Информационно-аналитическая поддержка управленческих решений
- Управление изменениями / Цифровые технологии в государственном управлении
- Маркетинг территорий / Муниципальный менеджмент
- Межконфессиональные и межнациональные отношения / Противодействие международному экстремизму и терроризму
- Оценка эффективности государственного и муниципального управления / Контрольно-надзорная деятельность органов государственной власти
- Демография / Миграционная политика
- Управление рисками чрезвычайных ситуаций / Управление проектами устойчивого развития территорий
- Управление проектами развития альтернативной энергетики / Управление проектами развития водохозяйственных систем
- Управление проектами развития образования / Управление проектами развития здравоохранения
- Проблемы изменения климата и пути их решения / Мировой опыт управления отходами
- Методы государственной поддержки инвестиционной деятельности / Методика экспертизы приоритетных проектов и государственных программ

УЧЕБНЫЙ ПЛАН

БЛОК 1.

Дисциплины (модули)

- Обязательная часть по стандарту РАНХиГС

Дисциплины (модули) по выбору

- Часть, формируемая участниками образовательных отношений

БЛОК 2.

Практика

- Ознакомительная практика
- Производственная практика
 - Практика по модулю «Россия в глобальном мире»
- Преддипломная практика

БЛОК 3.

Государственная итоговая аттестация

- Подготовка к сдаче и сдача государственного экзамена
- Подготовка к защите и защита выпускной квалификационной работы (бакалаврской работы)

Обязательная часть по стандарту РАНХиГС

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• История• Философия• Политология• Системный анализ• Теория международных отношений• Экономическая теория• Мировая экономика• Основы менеджмента• Система ГМУ в России и за рубежом• Иностранный язык (английский)• Информационные системы и технологии• Теория и практика достижения целей устойчивого развития | <ul style="list-style-type: none">• Основы "зеленой экономики"• Социальная политика государства и корпораций• Экология и экологическая политика• Экспертно-аналитическое обеспечение международного сотрудничества• Стратегический менеджмент• Управление международными проектами и программами• Документооборот и делопроизводство в международных отношениях• Безопасность жизнедеятельности• Физическая культура и спорт |
|---|--|

Обязательная часть дисциплин, формируемая участниками образовательных отношений

- Техника презентаций и публичных выступлений
 - Элективные курсы по физической культуре и спорту
 - Психология управления
 - Социология управления
 - Теория организации
 - Деловые коммуникации
 - Командообразование
 - Современный менеджмент
 - Основы права и гражданское право
 - Административное право
 - Трудовое право
 - Противодействие коррупции
 - Иностранный язык (английский) профессиональный
 - Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты
 - История международных отношений
 - Глобализация и международные конфликты XXI века
 - Основы международной безопасности
 - Интеграционные процессы в современном мире
- Кросс-культурный менеджмент
 - Международное право
 - Мировая финансовая система
 - Внешняя политика России в XXI веке
 - История международных отношений и внешней политики России
 - Роль России в развитии ШОС и БРИКС, СНГ и ЕАЭС.
 - Внешнеэкономическая деятельность
 - Национальная безопасность
 - Таможенное дело
 - Управление человеческими ресурсами
 - История управленческой мысли и новые тенденции в менеджменте
 - Формирование благоприятного инвестиционного климата
 - Оценка эффективности проектов и программ международного сотрудничества

Дисциплины (модули) по выбору (13 модулей)

- Иностранный язык (немецкий) / Иностранный язык (испанский) / Иностранный язык (французский)
- Информационные войны / Цифровые технологии в профессиональной деятельности
- Мировой опыт реализации миграционной политики / Противодействие международному терроризму и экстремизму
- Мировые религии / Межконфессиональные и межнациональные отношения
- Особенности взаимоотношений России и США в XXI веке / Особенности взаимоотношений России и Европейского союза в XXI веке
- Культура речи и деловое письмо / Деловая этика и международный протокол
- Международный маркетинг / Мировой опыт преодоления экономических кризисов
- Управление рисками проектов международного сотрудничества / Производные финансовые инструменты
- Основы страхования / Управление рисками чрезвычайных ситуаций
- Лизинг / Государственно-частное партнерство
- Мировой опыт развития образования / Мировой опыт развития здравоохранения
- Современная урбанистика / Развитие энергетики в современном мире
- Водные проблемы в современном мире и пути их решения / Мировой опыт управления отходами

Места практик



Государственные органы

- Министерство промышленности и торговли Российской Федерации
- Министерство труда и социальной защиты Российской Федерации
- Министерство Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики (Минвостокразвития России)
- Министерство энергетики Российской Федерации
- Министерство сельского хозяйства Российской Федерации (Минсельхоз России)
- Российское экологическое общество



Банки, госкомпании

- АНО «Аналитический центр при Правительстве РФ»
- АО «Россельхозбанк»
- АО Газпромбанк
- Государственная корпорация по атомной энергии «РОСАТОМ»
- Публично-правовая компания «Российский экологический оператор»



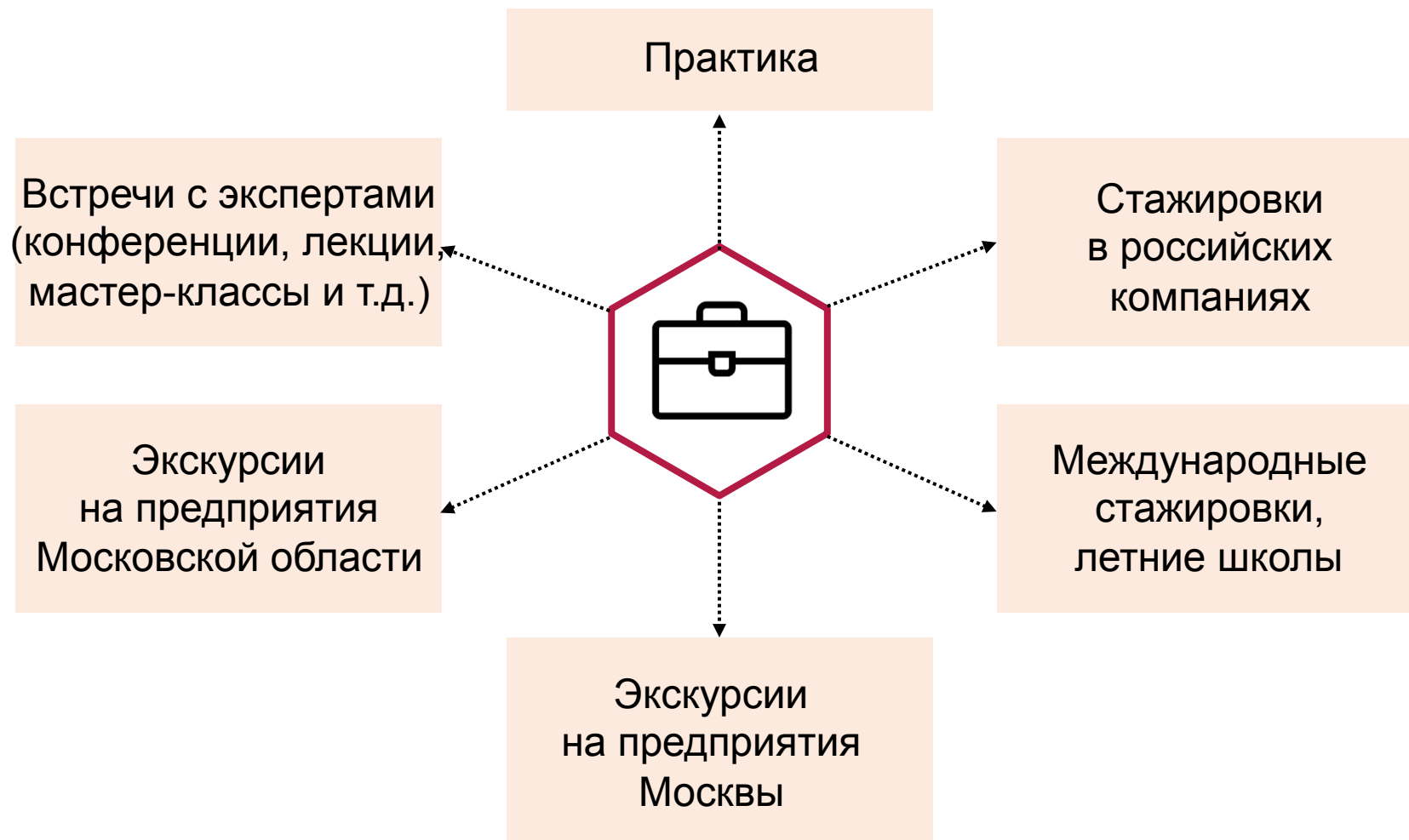
Прочие организации

- ПАО «Россети Московский регион»
- ПАО НК Роснефть
- ООО «СИБУР» — управляющая организация ПАО «СИБУР Холдинг»
- Московская торгово-промышленная палата

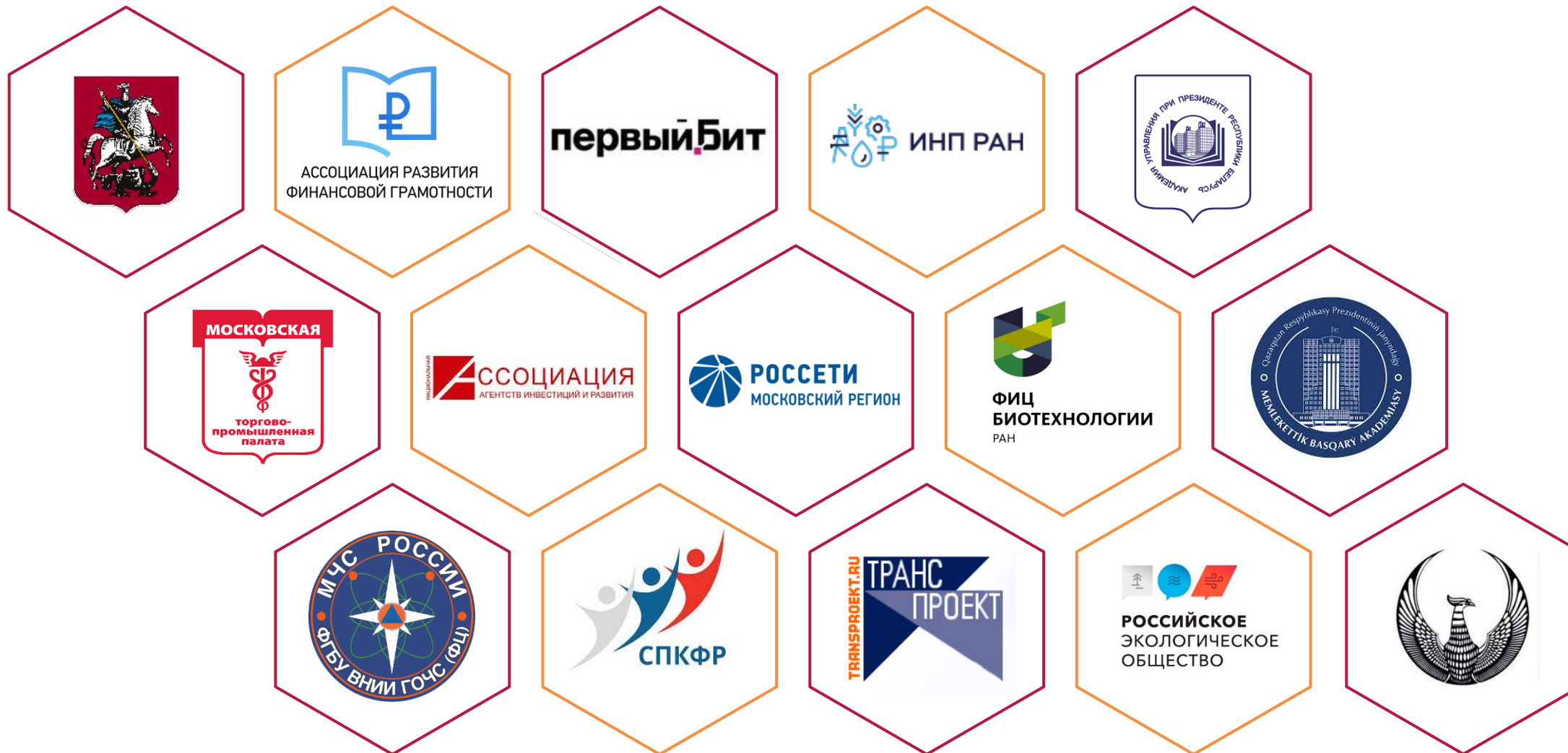
Основные направления взаимодействия с бизнесом в подготовке кадров в сфере ESG

- Приглашение представителей бизнеса на экзамены и защиты выпускных квалификационных работ.
- Взаимодействие с представителями бизнеса при формировании индивидуальных особенностей программы
- Практики и стажировки студентов, развивающие управленческие компетенции студентов:
 - SPLAT
 - Первый Бит
 - ВЭБ
 - Сбербанк
 - Министерство экономического развития Российской Федерации
 - Департамент природопользования и охраны окружающей среды Правительства Москвы

Практическая подготовка студентов ИФУР РАНХиГС



Партнеры Института



Перспективы совершенствования подготовки управленческих кадров в сфере ESG

- Создание универсального модуля по ESG для программ бакалавриата, магистратуры и создание специализированных программ с привлечением представителей бизнеса, образования, государства.
- Такой модуль должен объединять принципы, идеи, социальную, культурную и экономическую логику устойчивого развития.
- Интеграция в неуправленческие программы комплекса компетенций в сфере ESG для кадров управления.
- Издание дайджестов «Лучшие практики достижения Целей устойчивого развития» / <https://www.ranepa.ru/nauka/monitoringi-i-daydzhesty/daydzhesty-instituta-finansov-i-ustoychivogo-razvitiya-rankhigs/>
- Конференция «Устойчивое развитие в России и за рубежом: тенденции и перспективы» / <https://ifur.ranepa.ru/studentam-i-slushatelyam/studencheskie-proekty>



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Филатова Ольга Викторовна, e-mail: filatova-ov@ranepa.ru

Москва

2023

РАНХиГС