

Как сделать стратегию устойчивого развития с нуля

Мария Шипицына
Начальник управления по устойчивому развитию

29 ноября 2023 года



ПАО «ЭЛ5-Энерго»

Энергогенерирующая компания,
обеспечивающая электро-
и теплоснабжение промышленных
предприятий и бытовых потребителей

5

РЕГИОНОВ
присутствия

3

ОБЪЕКТА
газовой генерации



ЭКСПЕРТ РА

Кредитный рейтинг ruAA —
со стабильным прогнозом



ESG-ИНДЕКС РБК

Категория I
(высокий уровень)

ЭКГ- рейтинг

Уровень AAA
(116 баллов)

RAEX ESG

8 место
(январь 2024)

2

ОБЪЕКТА
ветрогенерации

Отчет об устойчивом
развитии



✿ Стратегия устойчивого развития: нужна ли она бизнесу

Для чего стратегия устойчивого развития может быть необходима бизнесу?

бренд
работодателя

позиционирование
на рынке

дополнительные источники
финансирования

инвестиционная
привлекательность

участие в цепочке поставок
крупного ответственного
бизнеса (для МСП)

экономическая выгода от
более качественной работы
с рисками

общая устойчивость и
конкурентоспособность
бизнеса в долгосрочной
перспективе



✦ Стратегия устойчивого развития: стартуем грамотно

С чего начать путь устойчивой трансформации и формирования устойчивой стратегии?

КОПИРОВАТЬ ≠ СИСТЕМАТИЗИРОВАТЬ

зачем стратегия устойчивого развития может быть нужна именно вашей компании?

- стратегические задачи
- ожидания ключевых заинтересованных сторон
- национальные и глобальные тренды

какова текущая позиция компании в области устойчивого развития?

- действующие практики по отдельным элементам устойчивого развития в компании
- сильные и слабые стороны: что уже имеет продвинутый уровень, а что требует доработки

каким путем будет встраиваться деятельность в области ESG и УР в бизнес?

- поиск собственных решений
- выбор среди имеющихся на рынке лучших практик

✦ Стратегия устойчивого развития: ключевые элементы

Ключевые элементы устойчивой стратегии

При формировании стратегии необходимо соблюдать баланс. Устойчивое развитие и ESG = экология + социум + управление/экономика. Уделяйте внимание всем аспектам без исключения.

Дополнительные элементы могут как детализировать базовые принципы, так и быть дополнительными факторами

- сокращение выбросов
- сокращение отходов производства
- ресурс- и/или энергоэффективность
- распространение культуры экологической ответственности
- вовлечение в экологическую повестку цепочки поставок
- R&D и инновации
- маркетинговые и коммуникационные инструменты

Базовые элементы стратегии:

- экологическая ответственность
- практики, связанные с персоналом (мотивация и развитие, соблюдение трудовых прав и соц. гарантии)
- практики, связанные с этичным ведением бизнеса и недопустимостью коррупции
- охрана труда и промышленная безопасность
- цифровизация, кибербезопасность, защита персональных данных
- отсутствие дискриминации
- управление рисками
- прозрачность и полнота отчетности

✿ Стратегия устойчивого развития: инструменты управления

Инструменты для управления процессом

Политика и/или стратегия в области устойчивого развития

- структурирование подхода компании
- публичное заявление компании
- приоритизация наиболее значимых направлений

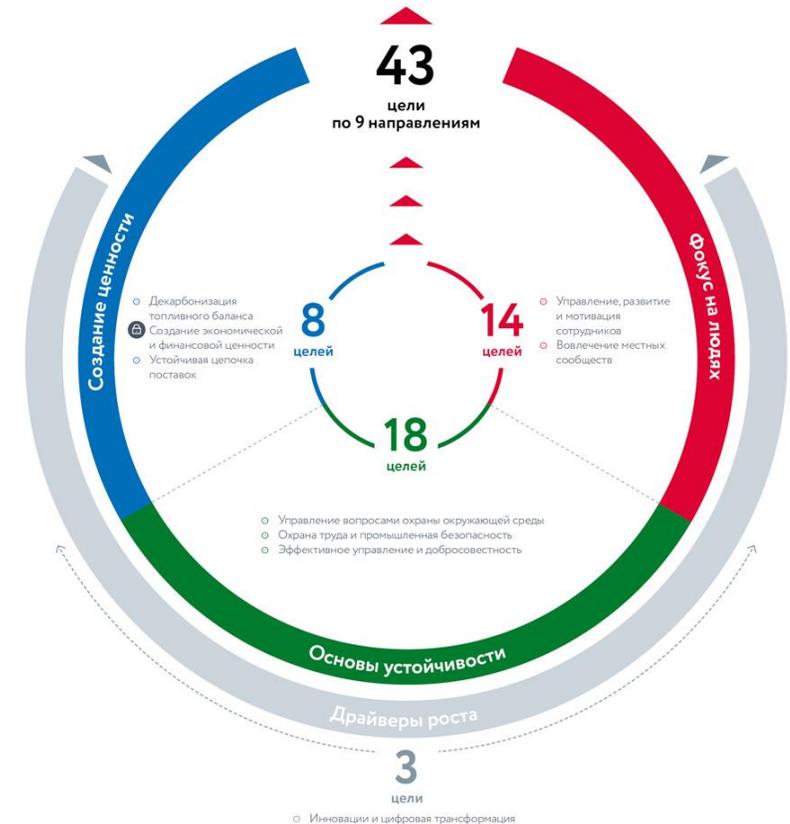


План действий / дорожная карта

- цели по наиболее значимым направлениям
- конкретные шаги для выполнения целей
- закрепление ответственности
- количественные и качественные КПЭ для отслеживания прогресса

Стратегические направления устойчивого развития

Вклад в глобальную повестку дня на период до 2030 года с акцентом на ЦУР



Создаем устойчивую энергию для экономического прогресса и процветания будущих поколений

✦ Стратегия устойчивого развития: 5 слагаемых успеха

тесная связка с
бизнес-процессами

сотрудничество
и умение слушать

быть,
а не казаться

личный пример

Принимать ошибки, как
стимул к улучшению

Недостигнутые цели –
источник мотивации к
дополнительным
действиям



Спасибо за внимание

Мария Шипицына
Начальник управления по устойчивому развитию

sustainability.russia@EL5-Energo.ru



ПАО «ЭЛ5-Энерго» 115093, Россия,
Москва, Павловская ул., 7, стр. 1
Тел.: +7 (495) 539-31-31
el5-energo.ru

