

# Операционные практики нефинансовой отчетности российских организаций

Результаты исследования

Иван Тополя

Комитет по интегрированной отчетности

Июнь 2023

# Операционные практики нефинансовой отчетности российских организаций

Комитет по интегрированной отчетности  
Июнь 2023

## ОБ ИССЛЕДОВАНИИ

# Контекст исследования

---

Количество российских компаний, составляющих нефинансовую отчетность или проявляющих интерес к ESG-трансформации, постоянно увеличивается. Для достижения нового уровня развития нефинансовой отчетности в нашей стране требуется глубокое изучение и широкое распространение опыта компаний с уже сложившейся практикой, культурой и технологией подготовки и публикации нефинансовой отчетности.

Существующие исследования нефинансовой отчетности посвящены принципиальным вопросам нефинансовой отчетности: количеству и отраслевой структуре составителей нефинансовой отчетности, применяемым фреймворкам и стандартам нефинансовой отчетности, наличию заверения.

Отталкиваясь от их результатов, настоящее исследование делает большой шаг в направлении изучения операционных вопросов нефинансовой отчетности – как организована работа команд нефинансовой отчетности, как протекают процессы составления и публикации, с какими вызовы сталкиваются компании.

# Мотивация исследования

---

Понимание национального состояния практик нефинансовой отчетности позволит как опытным, так и начинающим свой путь в нефинансовой отчетности компаниям оценить уровень зрелости их собственных подходов, выявить зоны развития и сформулировать планы для дальнейшего совершенствования внутренних процессов и способностей.

Результаты исследования могут также быть полезными в оценке уровня готовности российских организаций к введению обязательной нефинансовой отчетности.

# Организация исследования

---

## Период проведения исследования

Ответы участниками исследования предоставлялись в период 10-31 мая 2023 года. Обработка результатов опроса проводилась в период 29 мая-15 июня 2023 года.

## Участники исследования

В опросе приняли участие представители 53 организаций, ведущих деятельность в Российской Федерации и обладающих опытом подготовки и выпуска нефинансовой отчетности. Перечень участвующих организаций представлен на слайде «Участники исследования».

## Респонденты

Ответы на вопросы предоставлялись преимущественно руководителями функций устойчивого развития и подразделений нефинансовой отчетности.

# Благодарности

---

- **Алексею Шаповалову** – за возможность сотрудничества в проведении исследований в сфере устойчивого развития
- **Александру Брискину, Григорию Маслову, Виктору Чукову** – за обмен опытом в области проведения исследований в сфере устойчивого развития
- **Екатерине Сидоровой, Анне Ретивовой, Полине Черновой, Ольге Юрковой, Андрею Якушину** – за вдохновляющие выступления в рамках Комитета по интегрированной отчетности с освещением практики и регулирования нефинансовой отчетности, материалы которых были использованных при проектировании исследовательской анкеты
- **Сергею Кудряшову, Полине Носко, Сергею Самосюку, Ксении Топорковой** – за рекомендации к проекту исследовательской анкеты
- **участникам исследования** – за возможность ознакомиться с опытом ведущих российских практиков отчетности об устойчивом развитии

# Участники исследования

---

АПРОСА  
АФК Система  
Аэрофлот  
Банк ВТБ  
Банк ГПБ  
Банк Центр-инвест  
БИОКАД  
ВымпелКом  
Газпром  
Дело  
ДОМ.РФ  
Зарубежнефть  
ИНК  
Лента  
Леруа Мерлен  
Магнит  
Металлоинвест  
МКБ

ММК  
Московская Биржа  
МТС  
НЛМК  
НОВАТЭК  
ОМК  
Петербуржский метрополитен  
Полиметалл  
Полюс  
РЖД  
Росатом  
Росводоканал  
Россети  
Ростелеком  
РУСАЛ  
Р-Фарм  
Самолет  
Сбербанк

Свеза  
Северсталь  
СИБУР  
Совкомбанк  
Татнефть  
Тинькофф Банк  
Удоканская медь  
Уралкалий  
Уралхим  
ФосАгро  
ЭкоНива  
ЭЛ5-энерго  
En+  
QIWI  
Unilever в России и Беларуси  
VK  
X5

# О Комитете по интегрированной отчетности

---

С 2020 года Комитет содействует продвижению, освещению лучшей практики и применению интегрированной и иных форм корпоративной нефинансовой отчетности.

В 2021 году осуществлен и организована публикация перевода Международных основ интегрированной отчетности на русский язык.

В 2022 году осуществлен перевод Принципов интегрированного мышления на русский язык.

В 2023 году настоящее исследование практик нефинансовой отчетности реализовано в соответствии с целью Комитета помогать своим участникам находить решения для управления и коммуникации создания стоимости и устойчивости, быть в курсе текущих событий и предвосхищать изменения в корпоративной отчетности.



<https://corporatereporting.ru/>



# Операционные практики нефинансовой отчетности российских организаций

Комитет по интегрированной отчетности  
Июнь 2023

## КЛЮЧЕВЫЕ ВЫВОДЫ

# Основные наблюдения

---

- Большинство организаций раскрывают нефинансовую отчетность **более чем через месяц** после финансовой отчетности ([слайд 15](#))
- Ключевыми барьерами для быстрого выпуска нефинансовой отчетности являются **низкий уровень технологичности и высокий объем раскрытий** ([слайд 18](#))
- Команды нефинансовой отчетности зачастую состоят из **1-2 работников** ([слайд 21](#))
- Менее 10% организаций обходятся без консультантов в процессе нефинансовой отчетности ([слайд 22](#))
- Нефинансовая отчетность авторизуется преимущественно **высшим менеджментом** организации и зачастую привлекает внимание советов директоров и его комитетов ([слайды 24](#) и [25](#))
- **Обязательность нефинансовой отчетности** могла бы способствовать вовлечению смежных подразделений в процессы ее составления более чем в половине организаций ([слайд 26](#))

# Основные наблюдения

---

- **Декларировать устойчивость** – основная функция нефинансовой отчетности для большинства организаций ([слайд 30](#))
- Менее 20% организации фокусируются на **управляемом количестве (10 и менее) существенных тем** ([слайд 45](#))
- Значительная часть работников подразделений нефинансовой отчетности занимаются **методологией наряду с составлением такой отчетности** ([слайд 52](#))
- В 20% организаций **методологические документы нефинансовой отчетности отсутствуют** и в отчетности не раскрывается применяемая методология ([слайды 53](#) и [56](#))
- Многие составляющие нефинансовую отчетность организации находятся **на пути к применению ISSB**: более половины из них применяют TCFD и/или SASB ([слайд 55](#))
- Аудит нефинансовой отчетности проводят около половины участников исследования – и все такие проверки обеспечивают лишь **ограниченный уровень уверенности** ([слайд 62](#))

# Операционные практики нефинансовой отчетности российских организаций

Комитет по интегрированной отчетности  
Июнь 2023

# ПРОЦЕСС ОТЧЕТНОСТИ

# Частота публикации отчетности

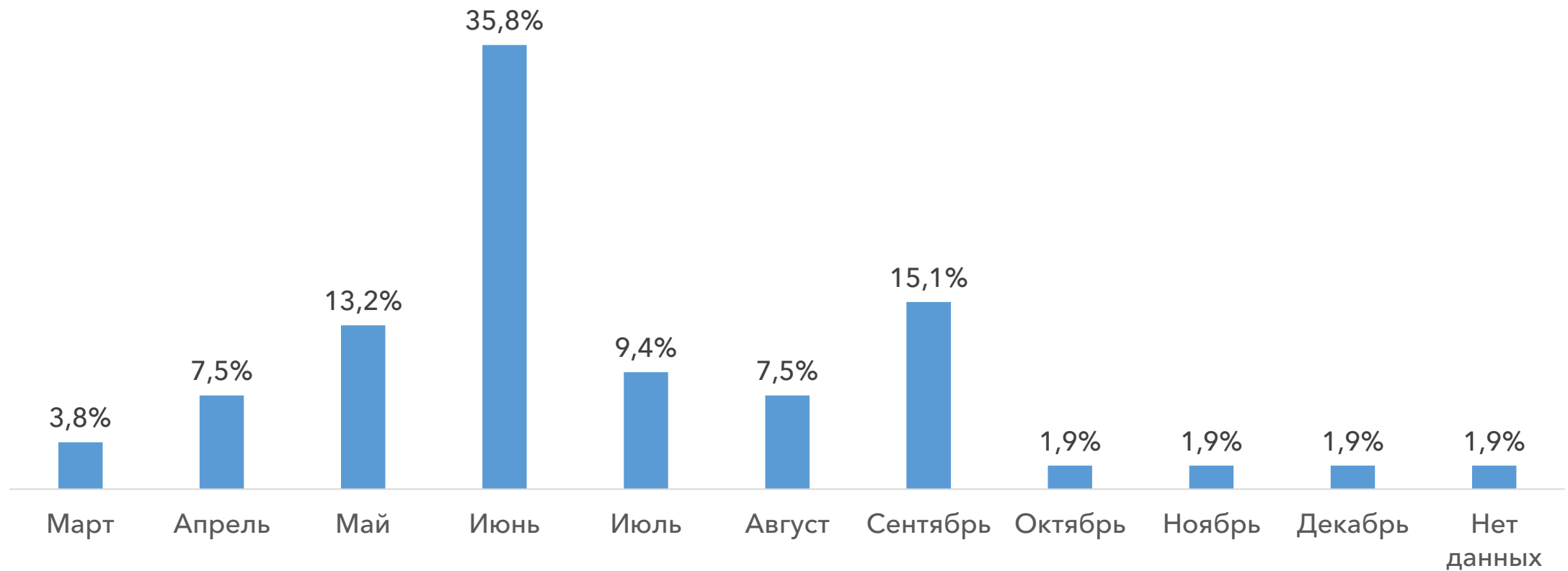
---

Как часто компания публикует нефинансовую отчетность?



# Сроки публикации отчетности

Когда компания опубликовала или планирует опубликовать нефинансовую отчетность за 2022 год?



# Совпадение сроков публикации

Совпадают ли сроки публикации годовой финансовой отчетности по МСФО и годовой нефинансовой отчетности компании?



# Начало подготовки к составлению

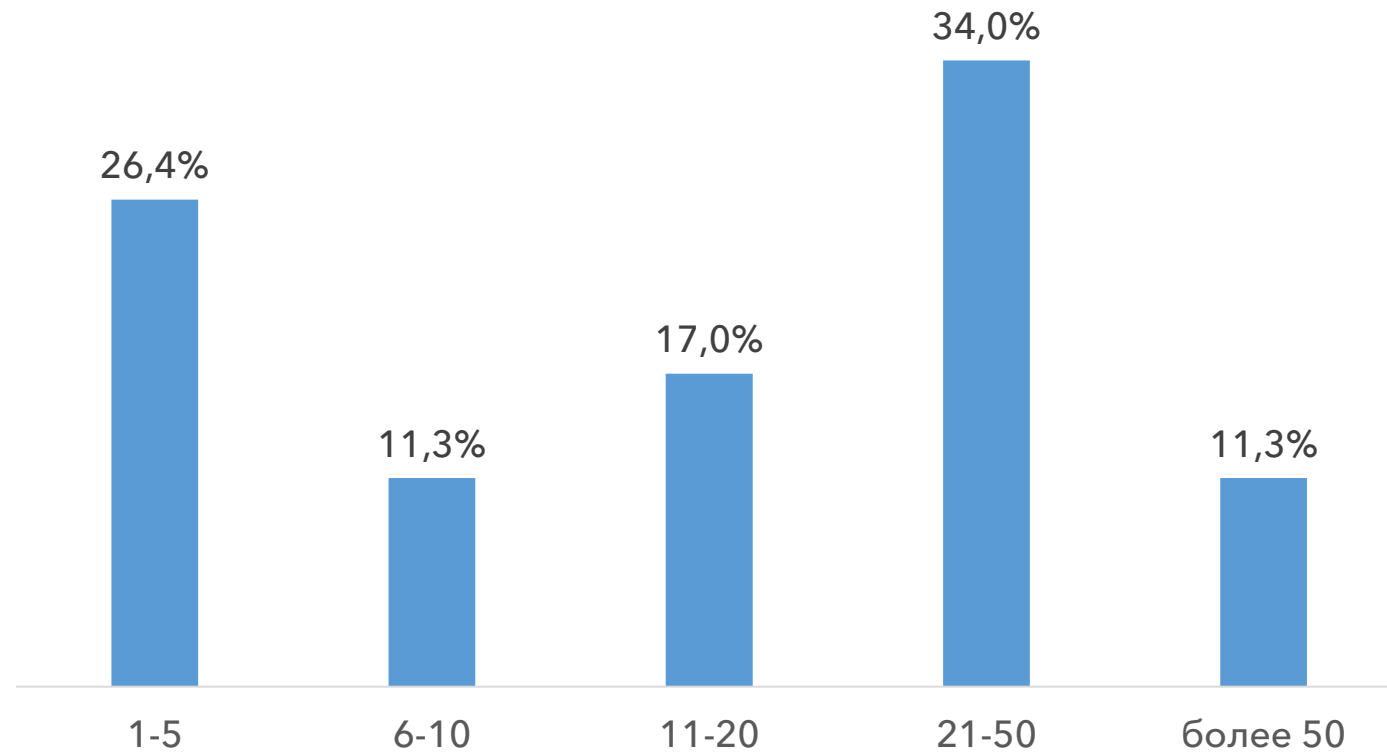
В каком месяце компания начинает подготовку к составлению годовой нефинансовой отчетности?





# Периметр нефинансовой консолидации

Какое количество юридических лиц включается в периметр консолидации нефинансовой отчетности компании?



# Факторы сроков отчетности

Каковы основные факторы, негативно влияющие на сроки публикации нефинансовой отчетности компании?



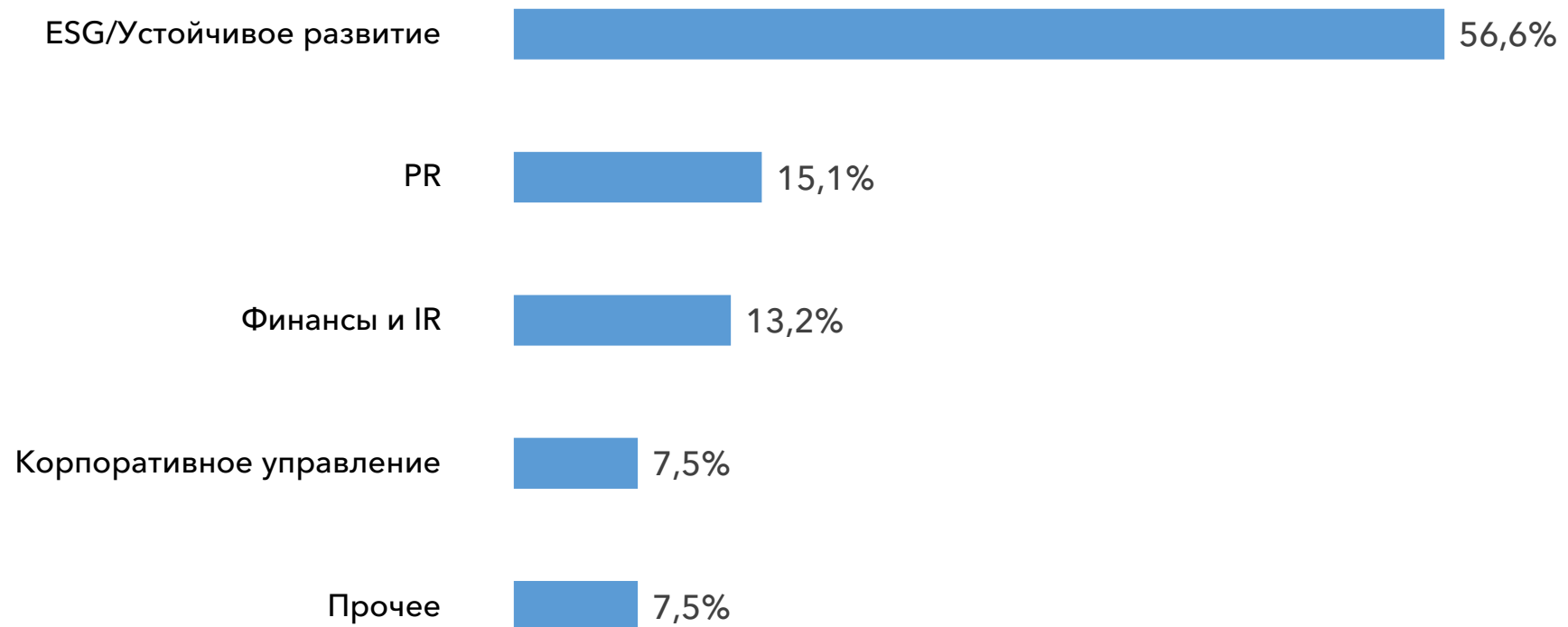
# Операционные практики нефинансовой отчетности российских организаций

Комитет по интегрированной отчетности  
Июнь 2023

# ОРГАНИЗАЦИЯ ОТЧЕТНОСТИ

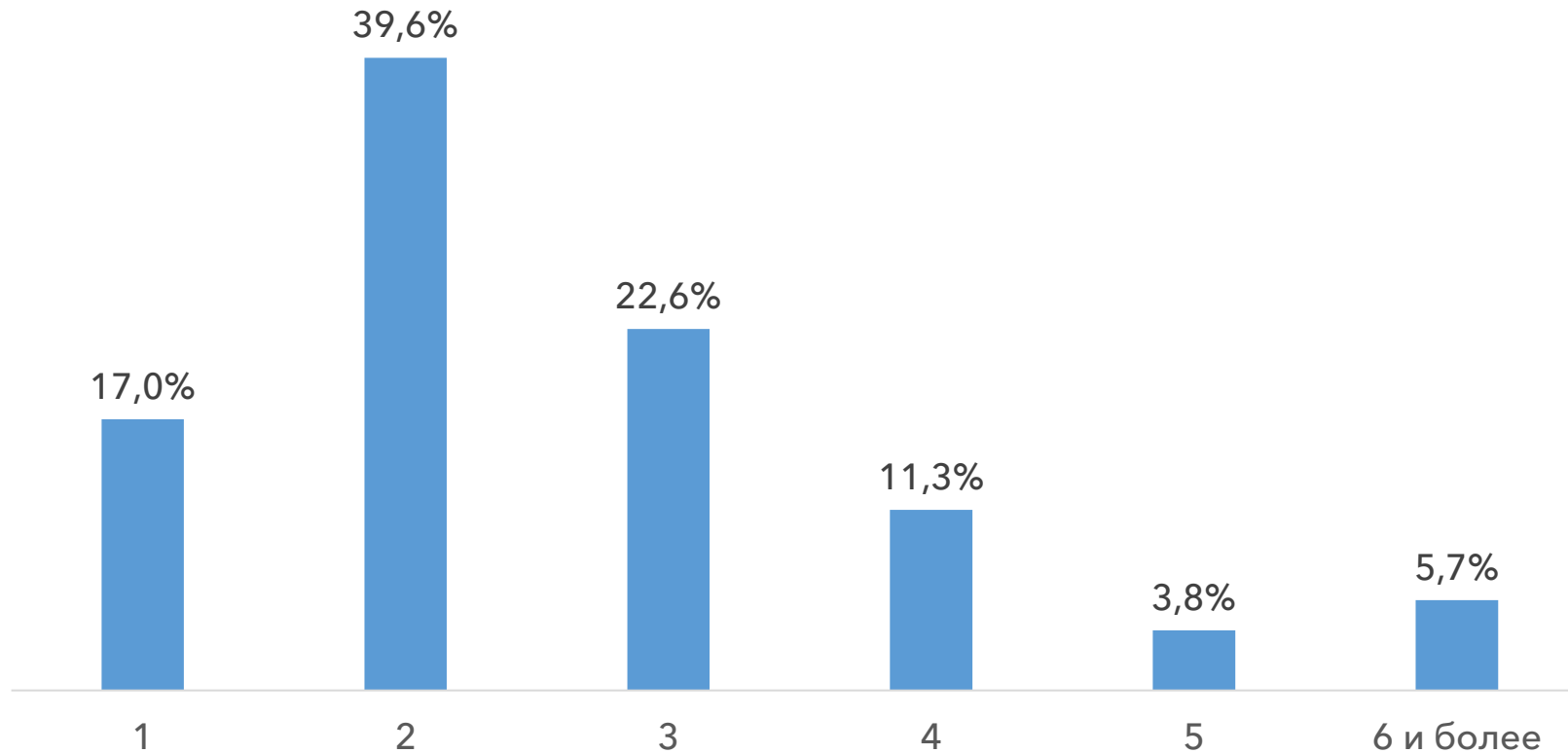
# Организационная принадлежность функции

Руководителю какой функции в компании подчиняется подразделение, осуществляющее подготовку и публикацию нефинансовой отчетности?



# Численность команды отчетности

Какова численность команды, осуществляющей подготовку и публикацию нефинансовой отчетности (в составе упомянутого выше подразделения)?



# Роль консультантов

Для решения каких задач нефинансовой отчетности компания привлекает внешних консультантов?



# Анализ процесса отчетности

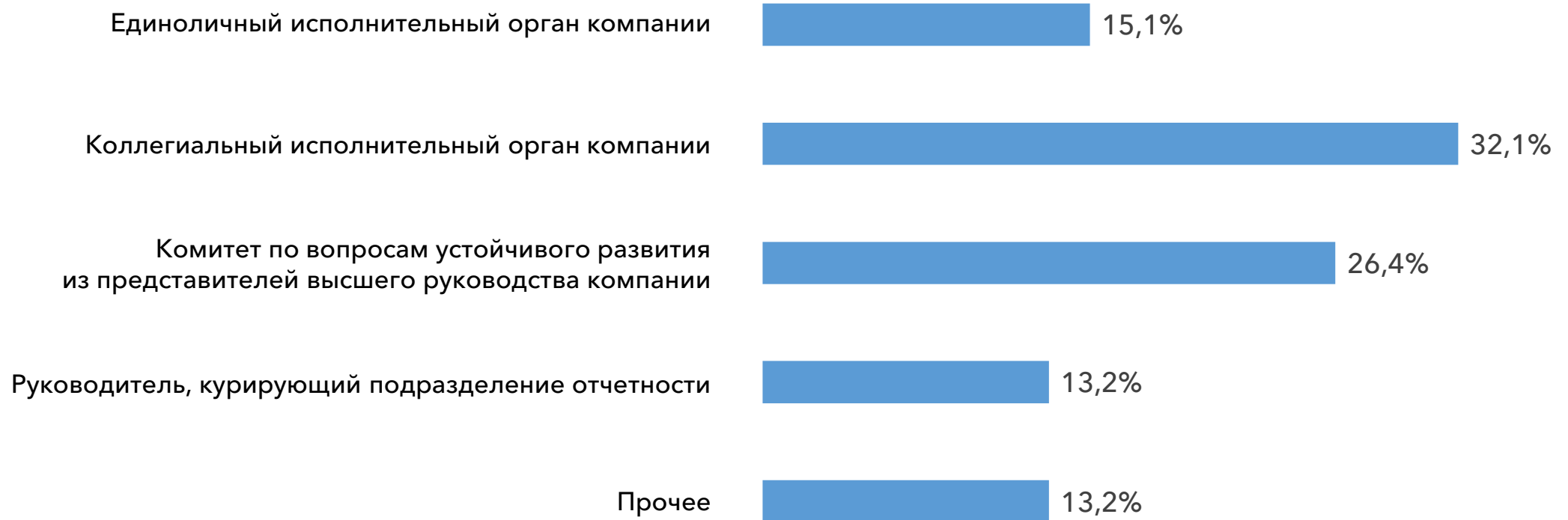
Проводит ли компания анализ путей совершенствования процесса нефинансовой отчетности после его завершения?



# Авторизация отчетности

---

Кто осуществляет авторизацию публикации нефинансовой отчетности?

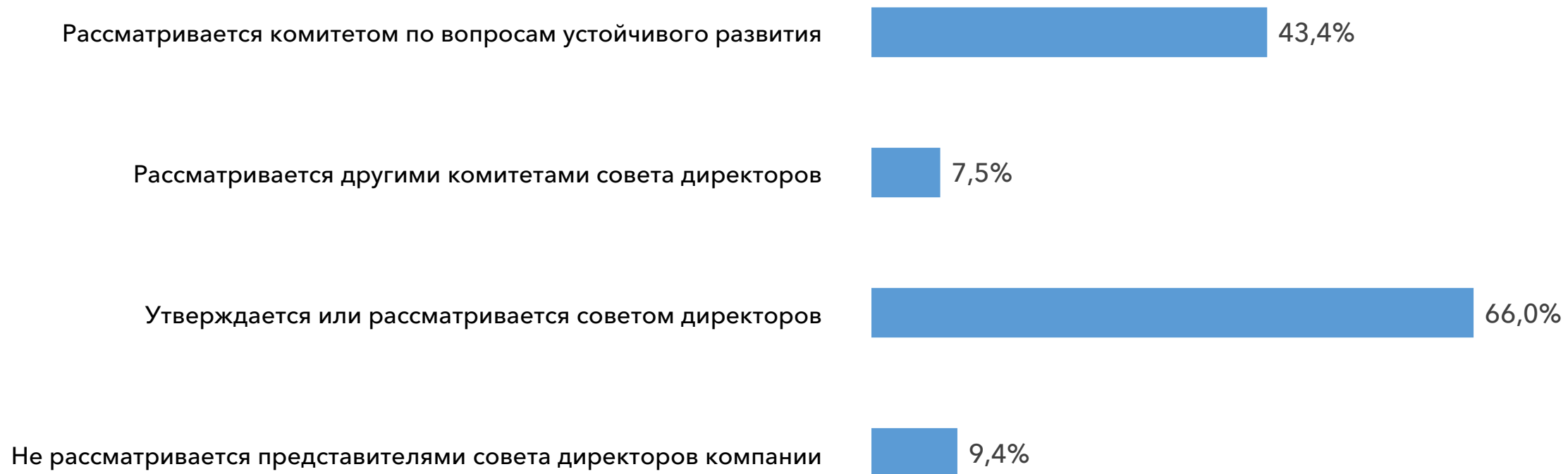




# Отчетность и совет директоров

---

Как рассматривается нефинансовая отчетность представителями совета директоров компании?



# Организационные вызовы в отчетности

Каковы основные организационные вызовы в составлении нефинансовой отчетности?



# Операционные практики нефинансовой отчетности российских организаций

Комитет по интегрированной отчетности  
Июнь 2023

# ПРАКТИКА И ПРИНЦИПЫ ОТЧЕТНОСТИ

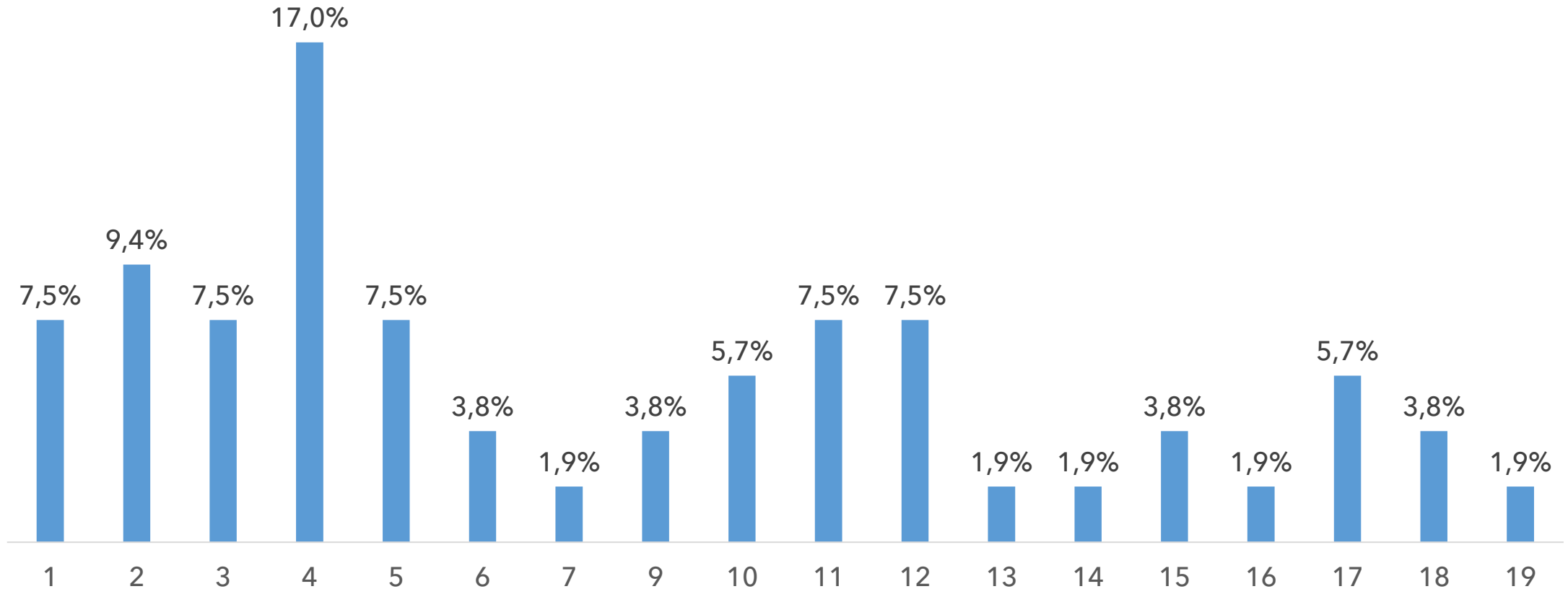
# Бенчмаркинг отчетности

Изучает ли компания нефинансовую отчетность других организаций для поиска лучших практик, выявления областей улучшения и сопоставления своих показателей?



# Опыт публикации отчетности

Сколько лет компания публикует нефинансовую отчетность (с учетом отчетности за 2022 год)?



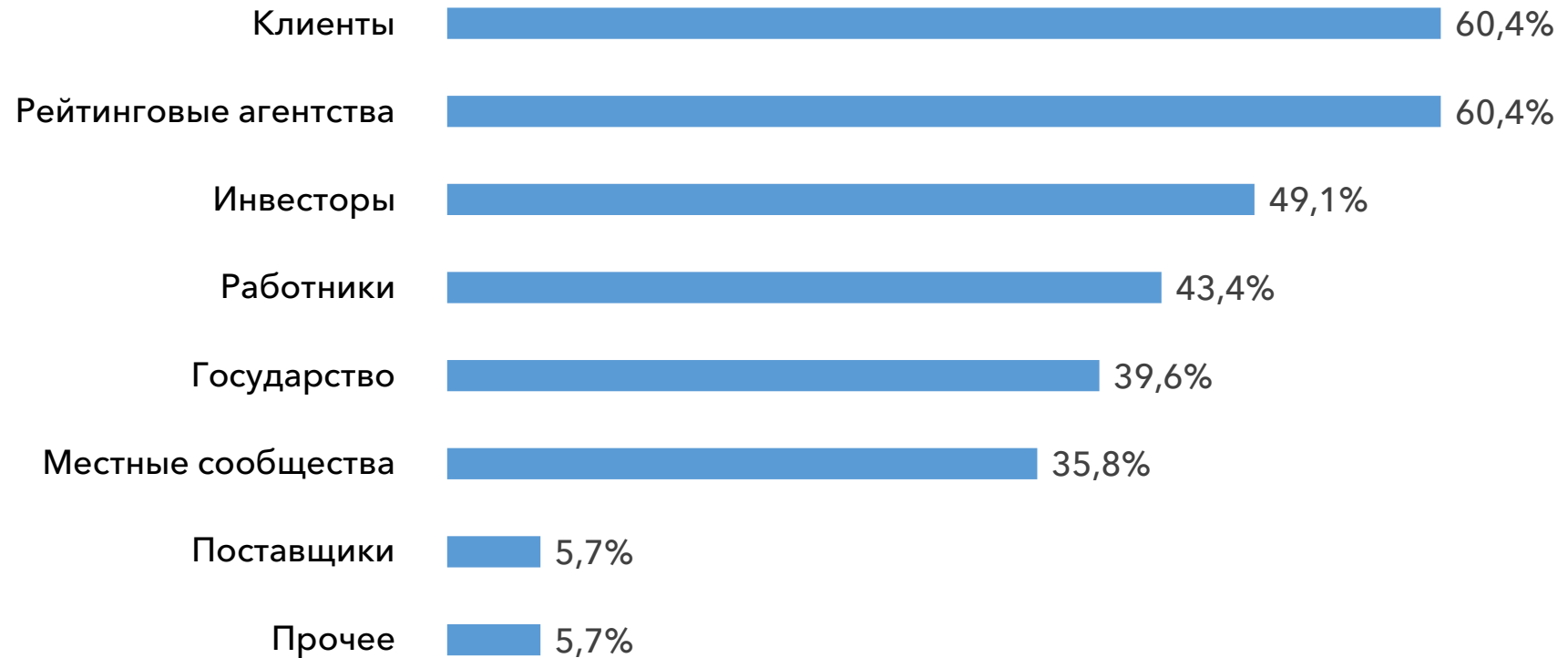
# Функция отчетности

Каковы ТРИ главных функции нефинансовой отчетности для компании?



# Целевые аудитории отчетности

Кто является ТРЕМЯ важнейшими целевыми аудиториями нефинансовой отчетности?



# Предвзаимодействие с заинтересованными сторонами

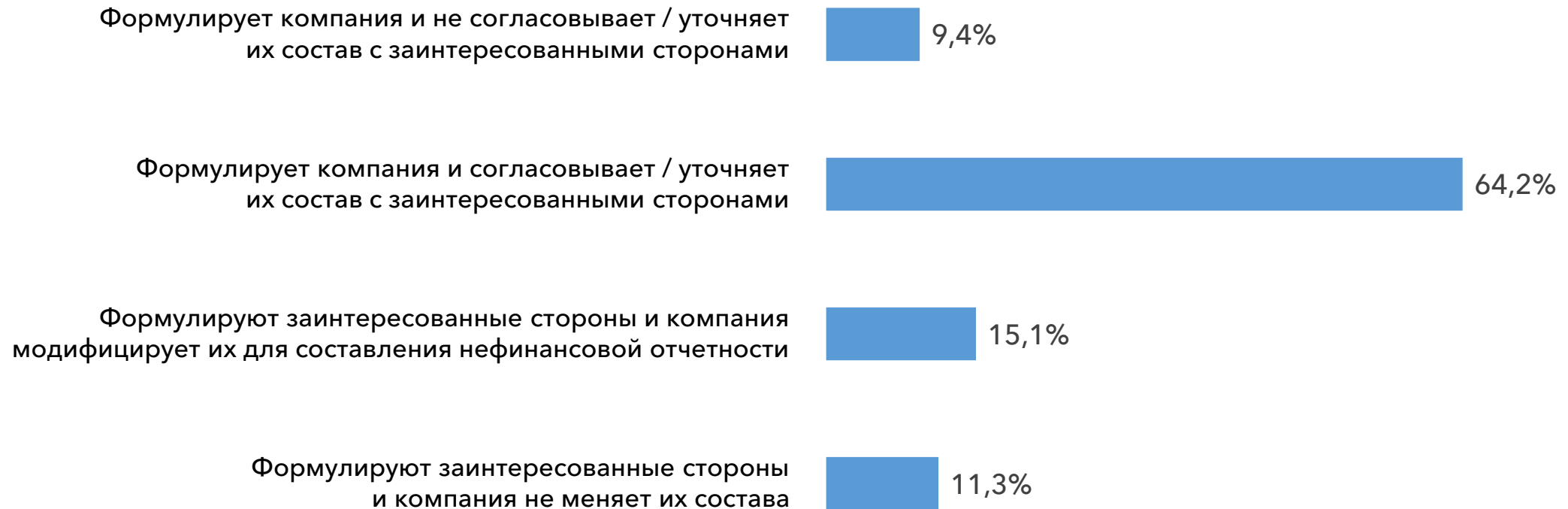
Каковы основные формы взаимодействия с заинтересованными сторонами ДО начала составления нефинансовой отчетности?





# Источник существенных тем

Кто формулирует существенные темы для раскрытия в нефинансовой отчетности?



# Влияние заинтересованных сторон

Как взаимодействие с заинтересованными сторонами влияет на раскрытие нефинансовой информации компанией?



# Операционные практики нефинансовой отчетности российских организаций

Комитет по интегрированной отчетности  
Июнь 2023

# ОТЧЕТНОСТЬ КАК ПРОДУКТ

# Язык отчетности

---

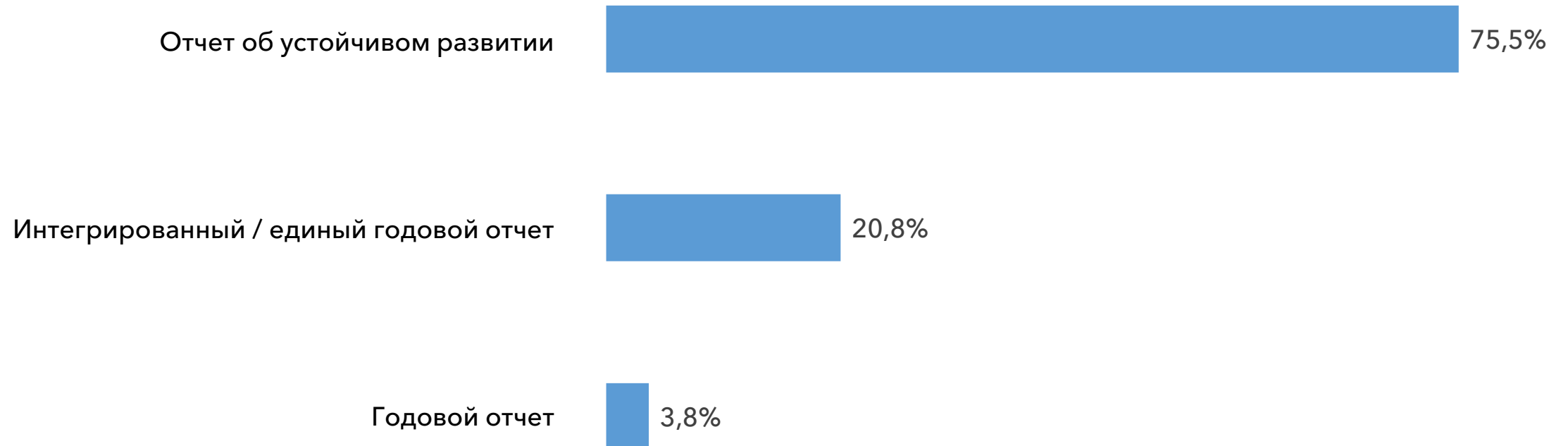
На каких языках публикуется нефинансовая отчетность компании?



# Основной отчет об устойчивости

---

Какой основной отчет используется для коммуникации информации об устойчивом развитии?



# Каналы внешней коммуникации

Какими способами компания доводит нефинансовую информацию до внешних пользователей?



# Каналы внутренней коммуникации

Каким образом компания осуществляет внутреннюю коммуникацию нефинансовой информации?



# Глубина квартальных раскрытий

В какой степени квартальное раскрытие нефинансовой информации отличается от годового?





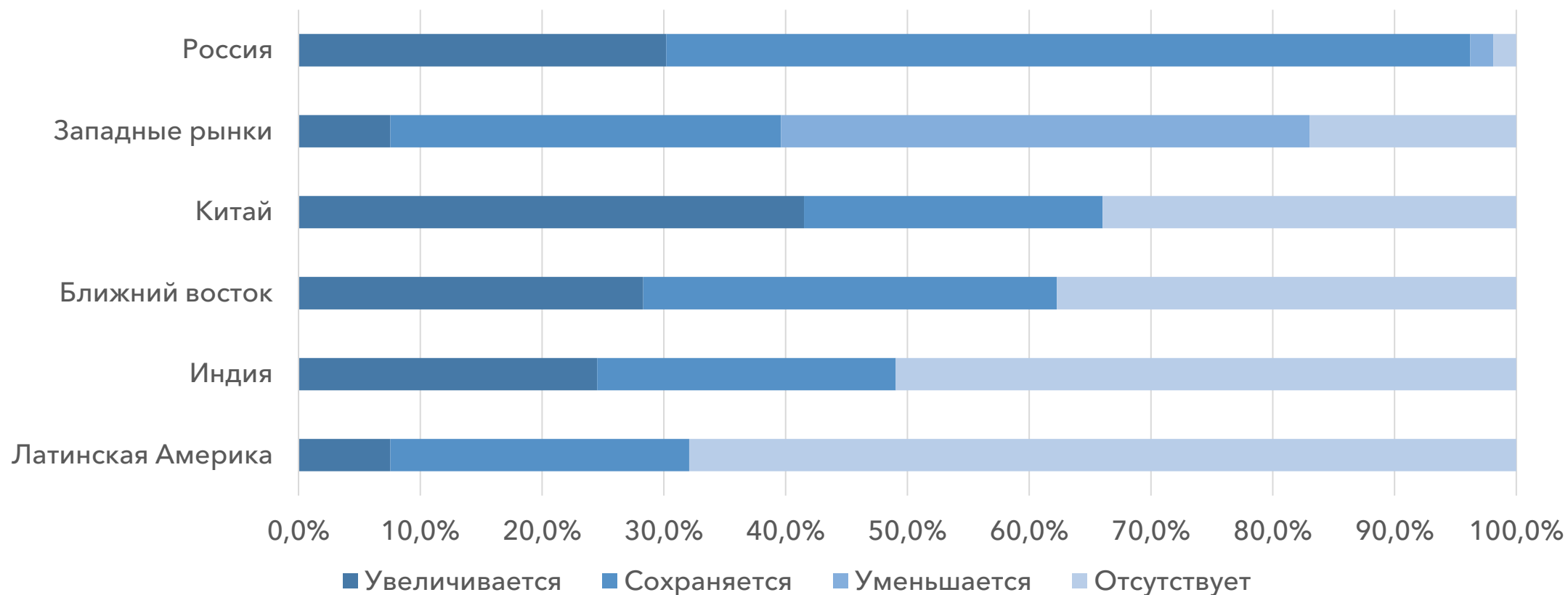
# Внутренняя нефинансовая отчетность

Есть ли в компании практика составления и представления менеджменту регулярной внутренней управленческой нефинансовой информации?



# Приоритеты присутствия

Как изменились приоритеты в географии распространения нефинансовой отчетности за последние 2 года?



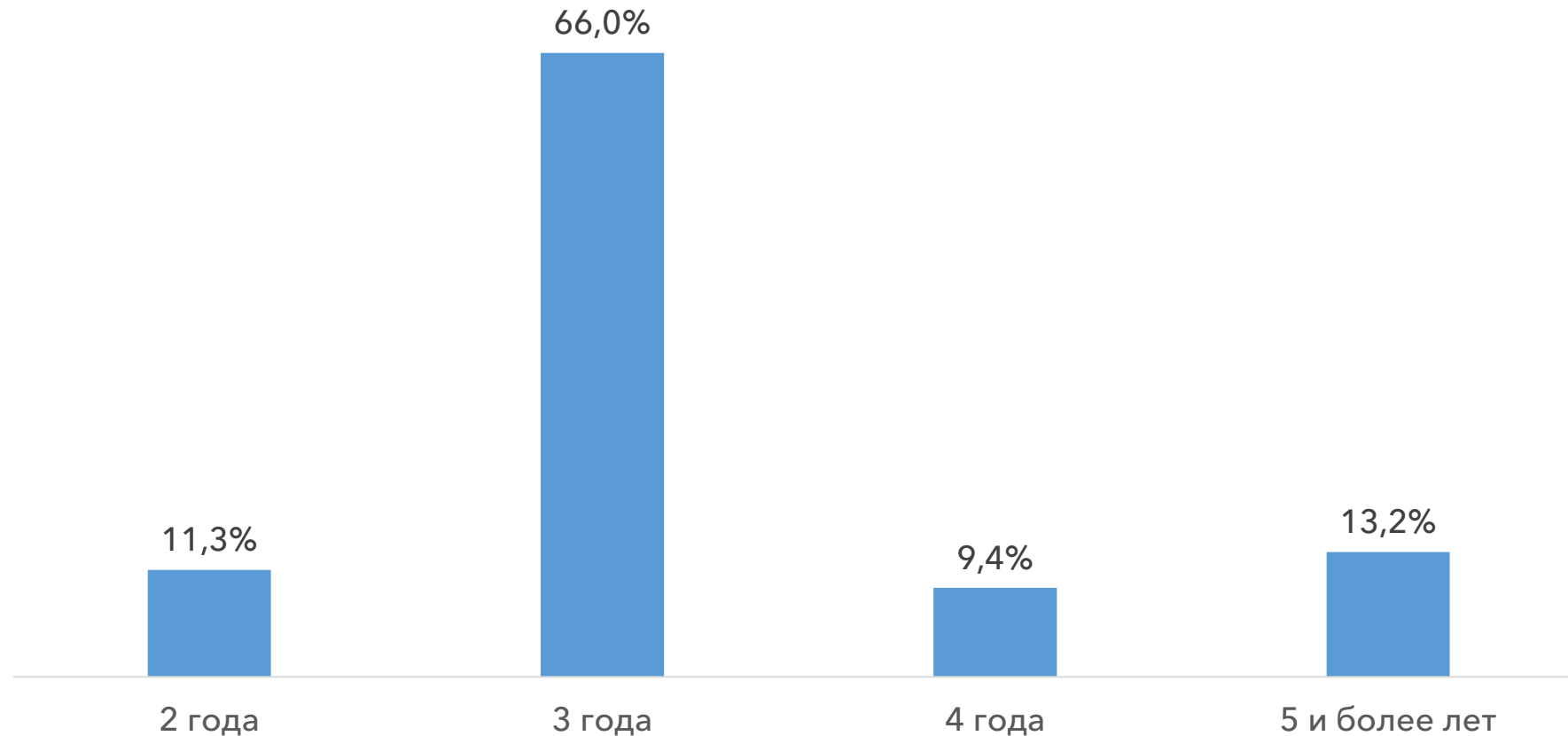
# Операционные практики нефинансовой отчетности российских организаций

Комитет по интегрированной отчетности  
Июнь 2023

# СОДЕРЖАНИЕ ОТЧЕТНОСТИ

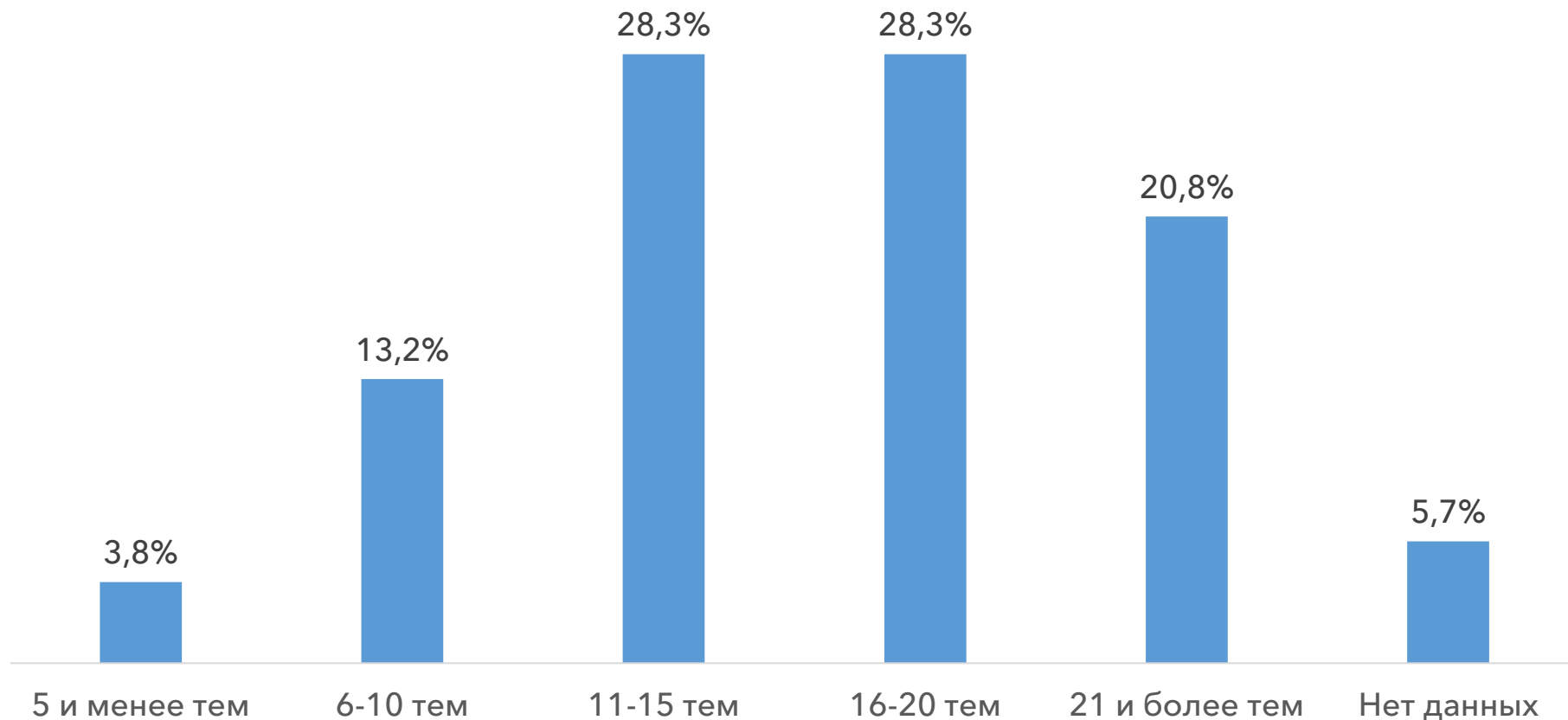
# Раскрываемые периоды

За какое количество периодов (отчетный год, а также сравнительные периоды) раскрываются показатели в нефинансовой отчетности?



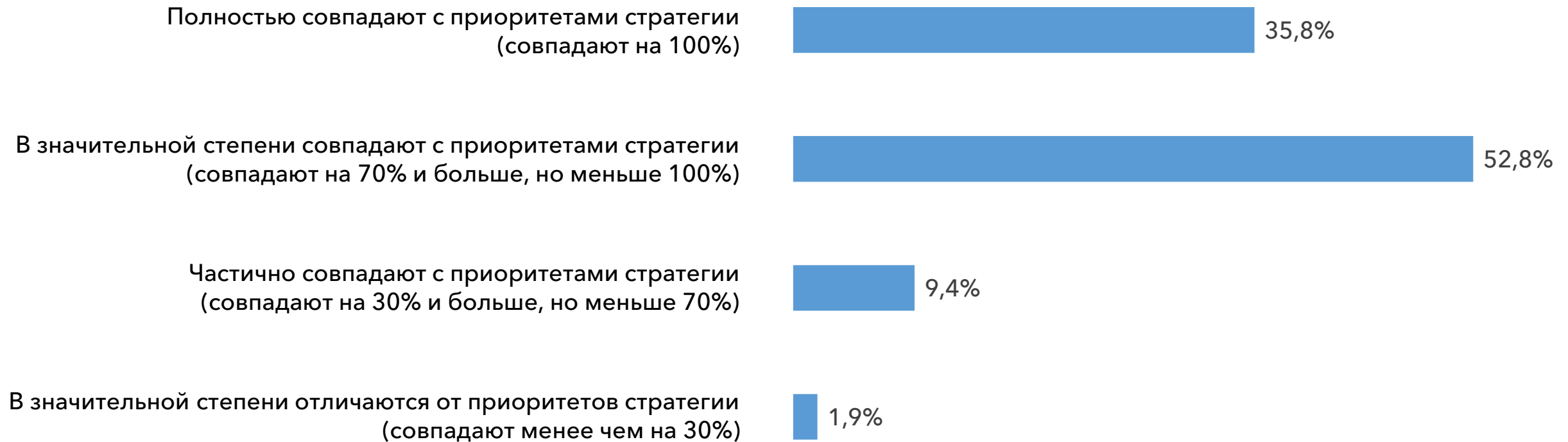
# Раскрываемые существенные темы

Какое количество существенных тем было раскрыто (планируется раскрыть) в нефинансовой отчетности за 2022 год?



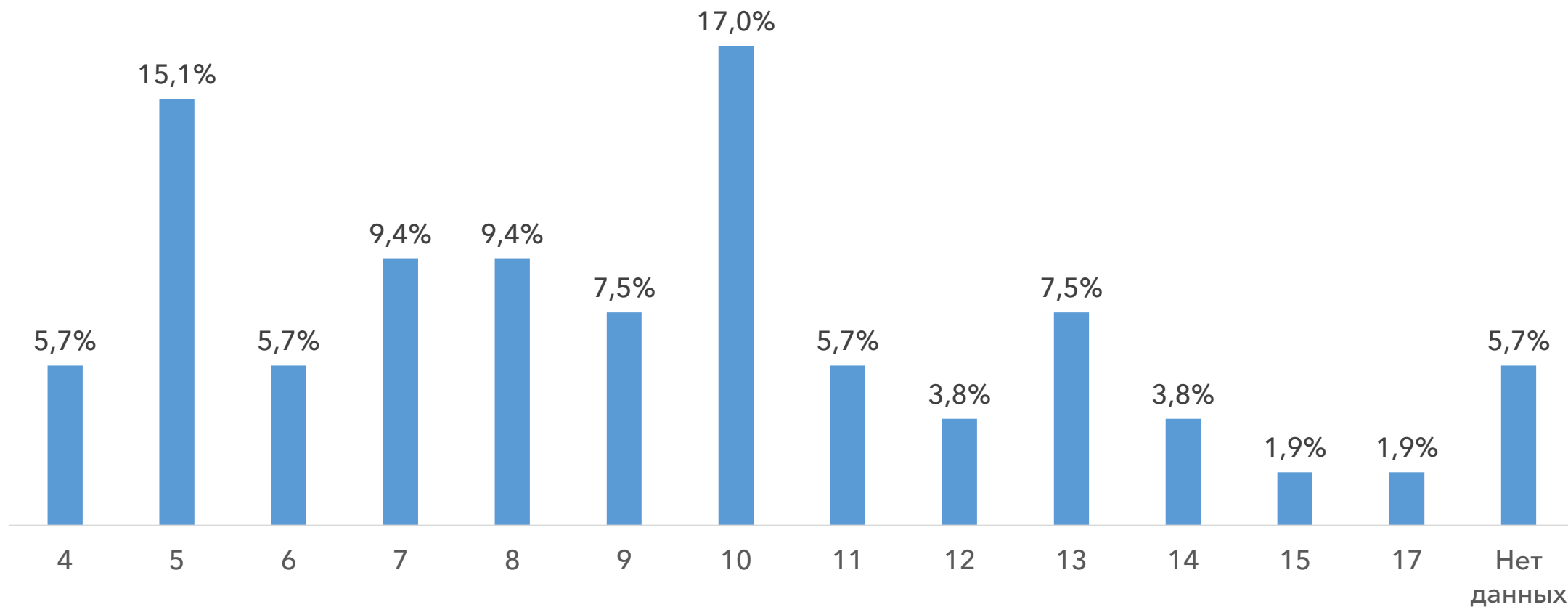
# Соответствие стратегии

Как соотносятся существенные темы в нефинансовой отчетности с приоритетами стратегии в области устойчивого развития?



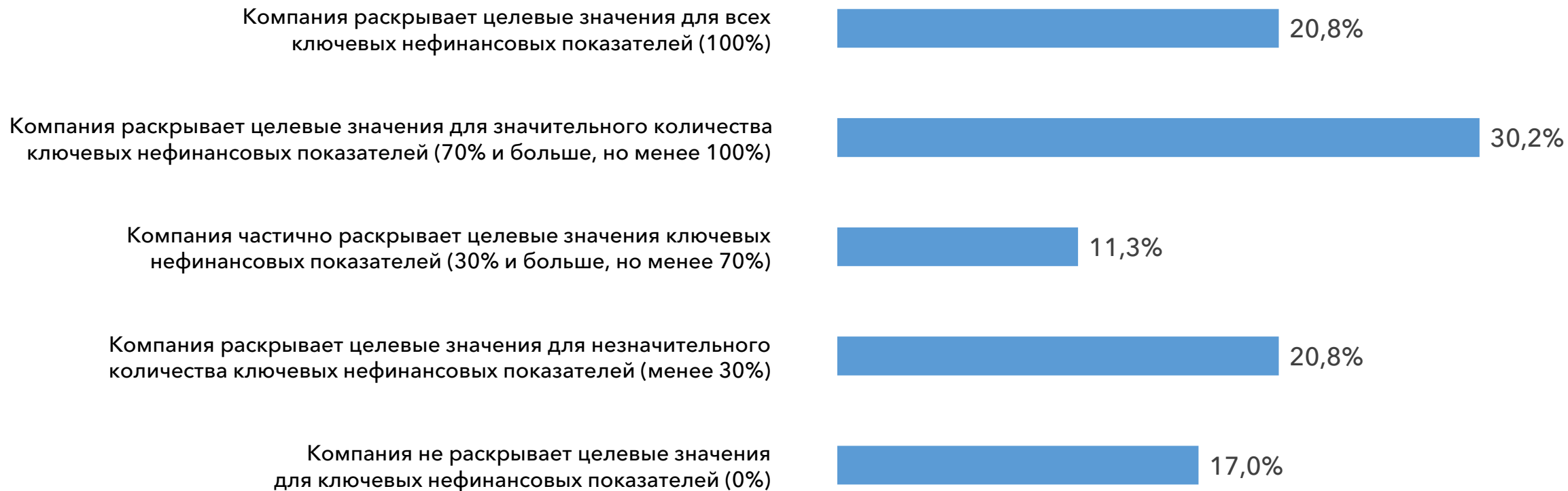
# Приверженность ЦУР

Какому количеству Целей устойчивого развития компания привержена и раскрывает это в нефинансовой отчетности?



# Целевые значения

Раскрывает ли компания целевые (плановые) значения ключевых нефинансовых показателей?





# Показатели устойчивости у руководства

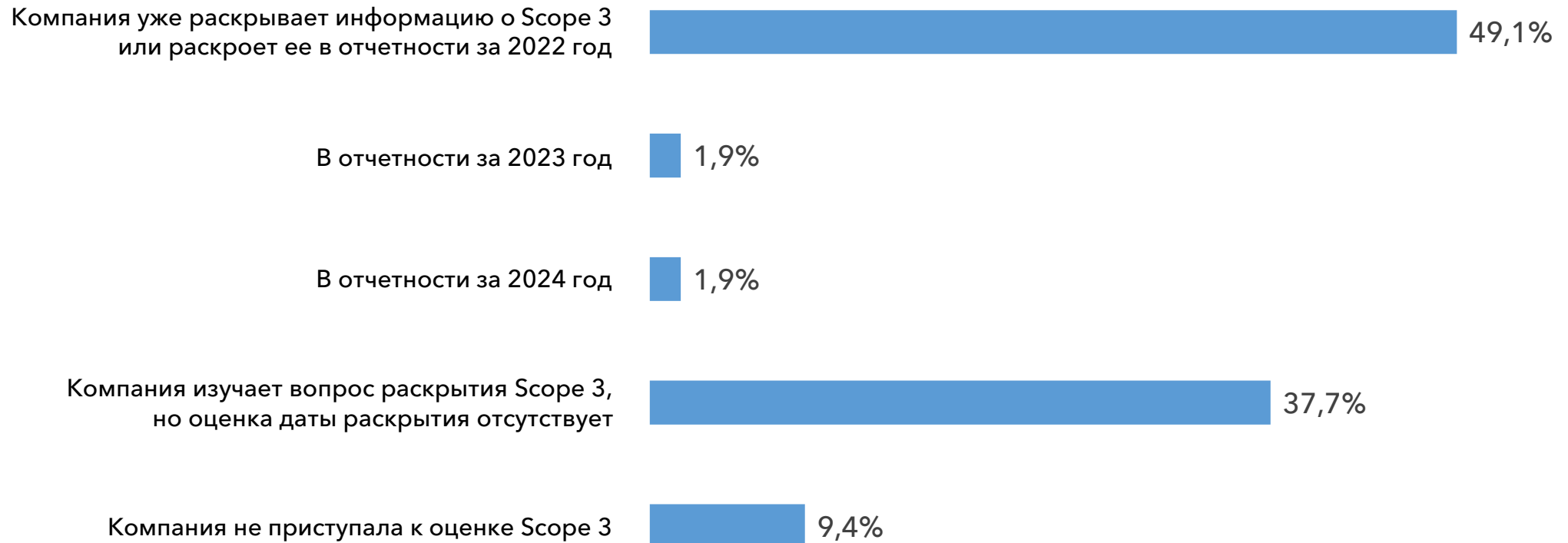
Совпадают ли ключевые показатели деятельности (KPI) высшего руководства компании в сфере устойчивого развития с раскрываемыми в нефинансовой отчетности?



# Scope 3

---

Когда компания планирует начать раскрывать информацию о Scope 3?



# Операционные практики нефинансовой отчетности российских организаций

Комитет по интегрированной отчетности  
Июнь 2023

# МЕТОДОЛОГИЯ ОТЧЕТНОСТИ

# Методологическая функция

Как организована методологическая функция нефинансовой отчетности в компании?



# Состав методологических документов

Что входит в состав методологических документов в области нефинансовой отчетности?



# Утверждение методологических документов

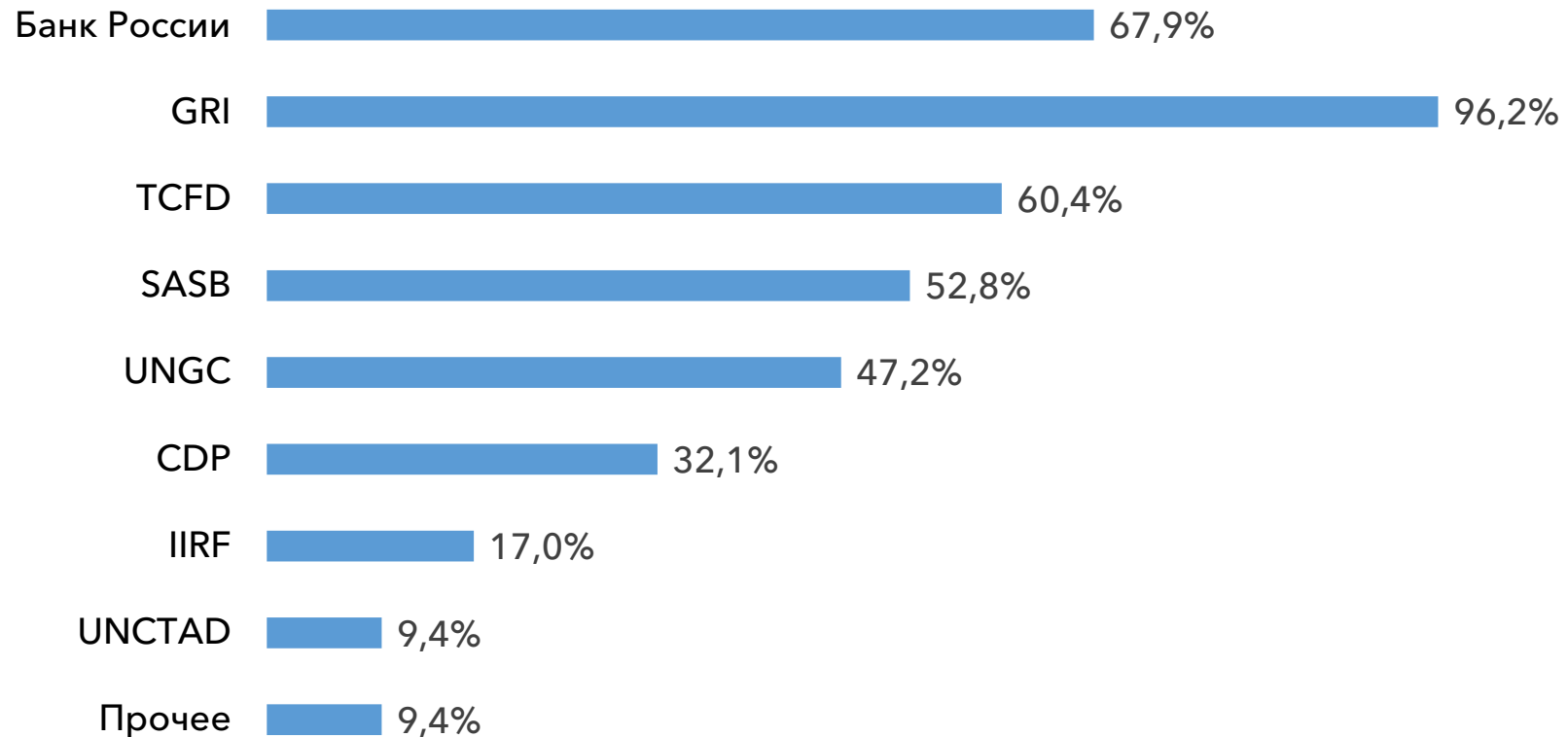
---

Каким образом в компании утверждаются методологические документы в области нефинансовой отчетности?



# Стандарты отчетности

Какие фреймворки и стандарты использует компания при проектировании методологии и раскрытии нефинансовой отчетности?



# Раскрытие применяемой методологии

---

Раскрывает ли компания информацию о применяемой методологии в нефинансовой отчетности?





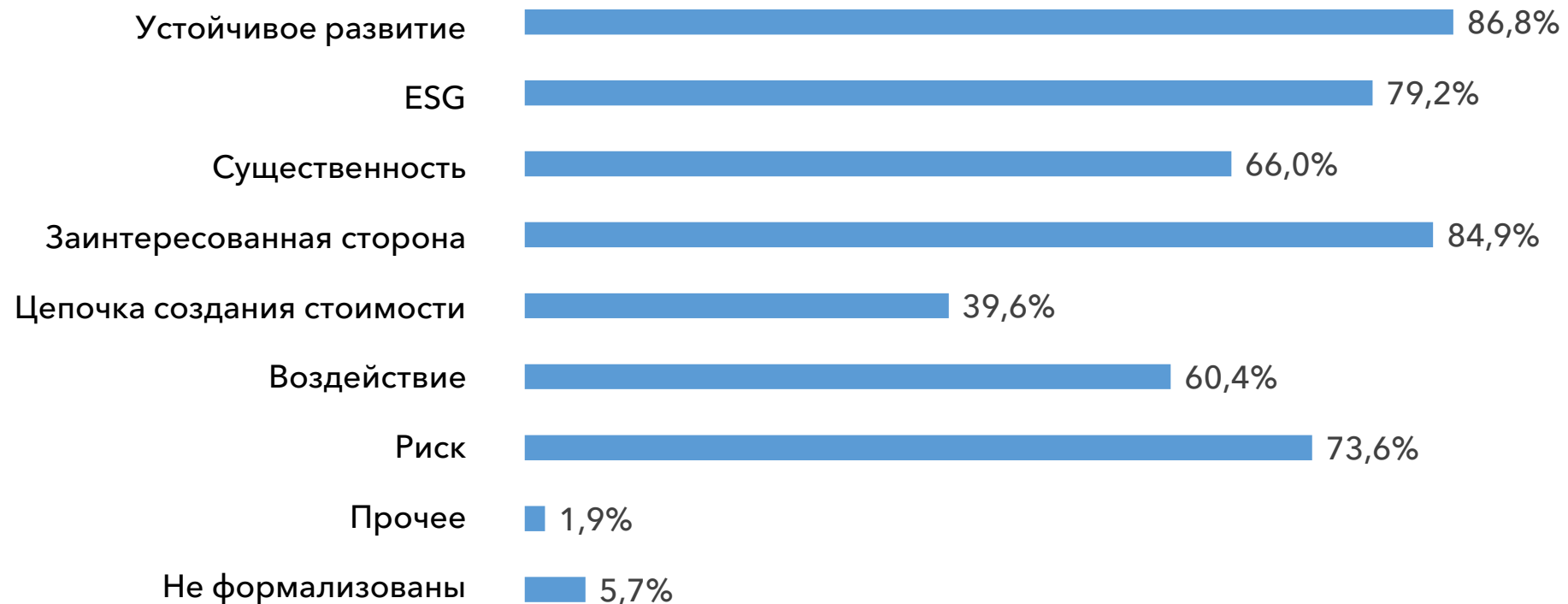
# Методологические вызовы

С какими основными методологическими вызовами в нефинансовой отчетности сталкивается компания?



# Ключевые понятия устойчивости

Существуют ли в компании унифицированные рабочие определения ключевых для нефинансовой отчетности понятий?



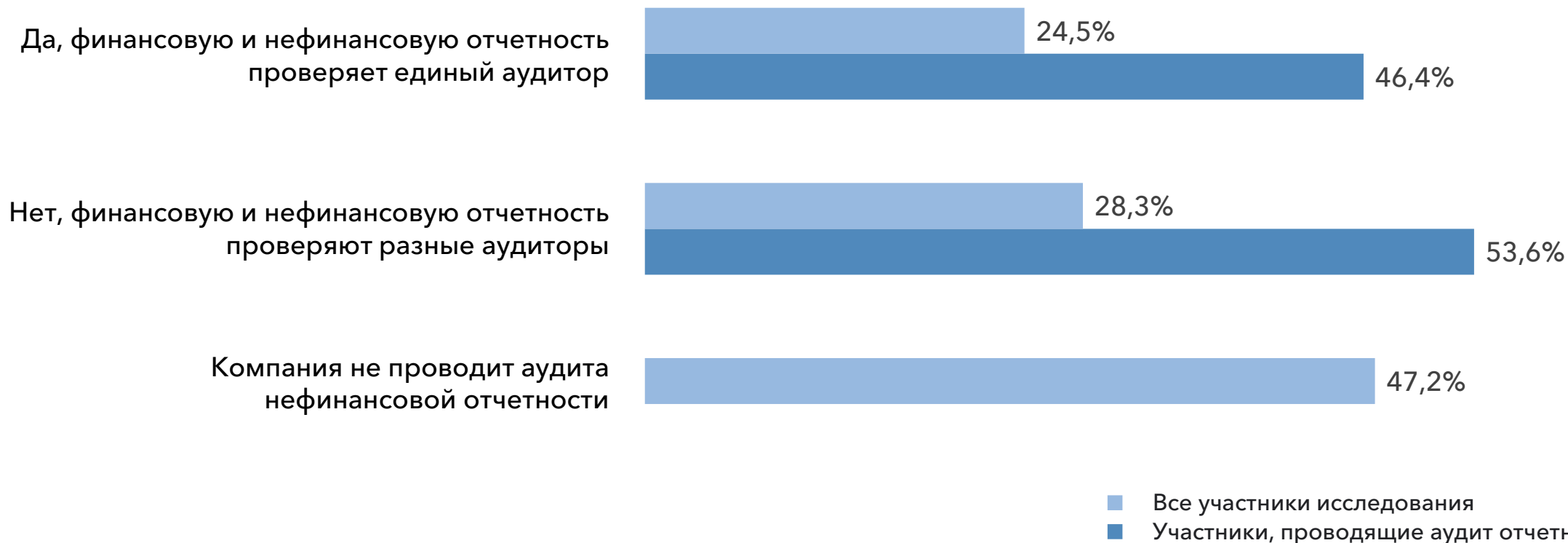
# Операционные практики нефинансовой отчетности российских организаций

Комитет по интегрированной отчетности  
Июнь 2023

# ЗАВЕРЕНИЕ ОТЧЕТНОСТИ

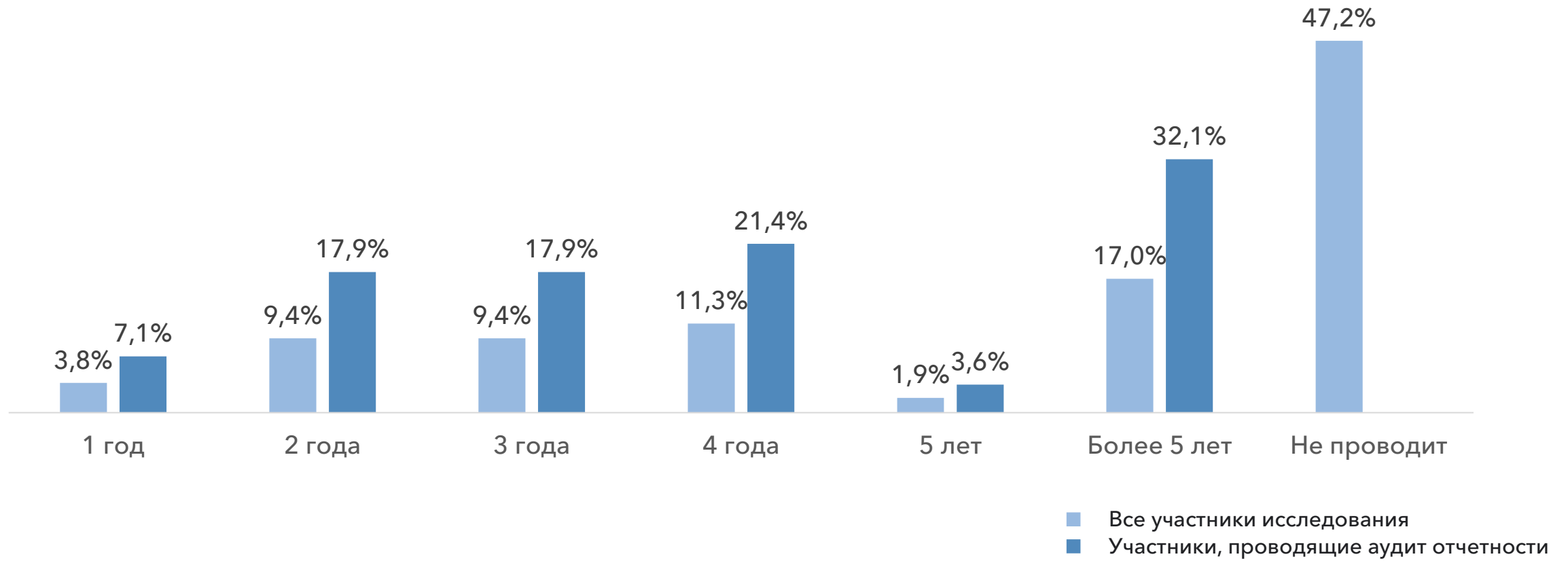
# Аудиторы отчетности

Совпадают ли аудитор финансовой и нефинансовой отчетности компании за 2022 год?



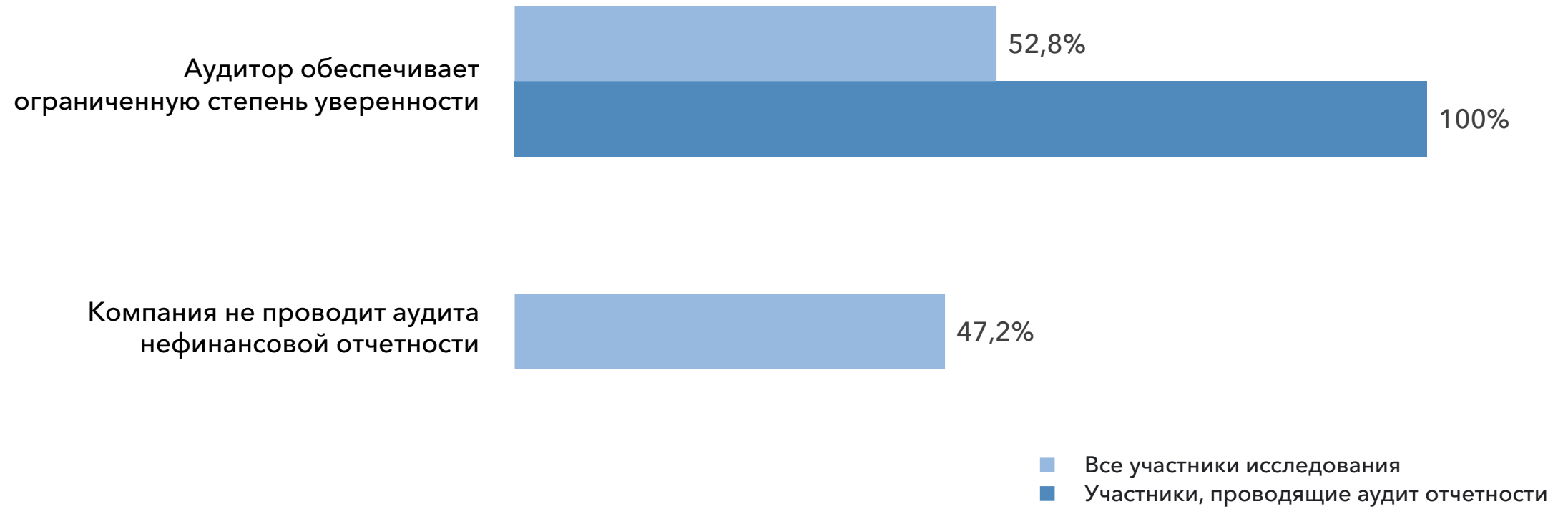
# Опыт аудита отчетности

В течение какого количества лет (с учетом отчетности за 2022 год, в том числе если она еще не выпущена), компания проводит аудит нефинансовой отчетности?



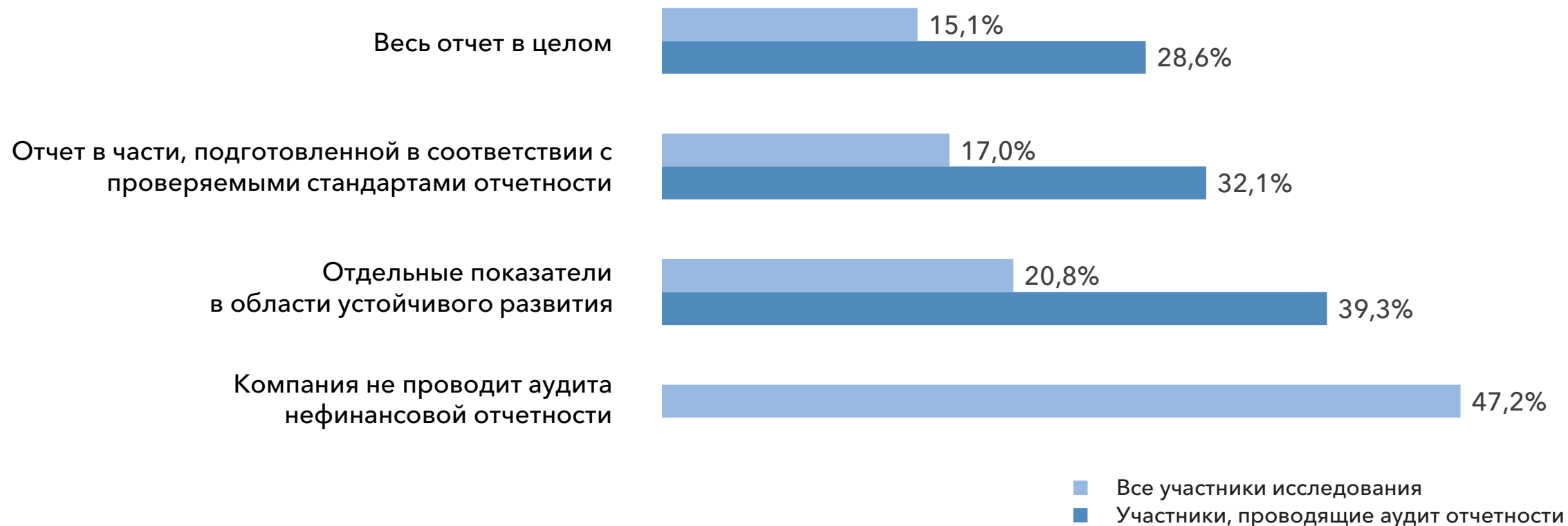
# Степень уверенности

Какой тип аудиторского заверения предусмотрен для нефинансовой отчетности за 2022 год?



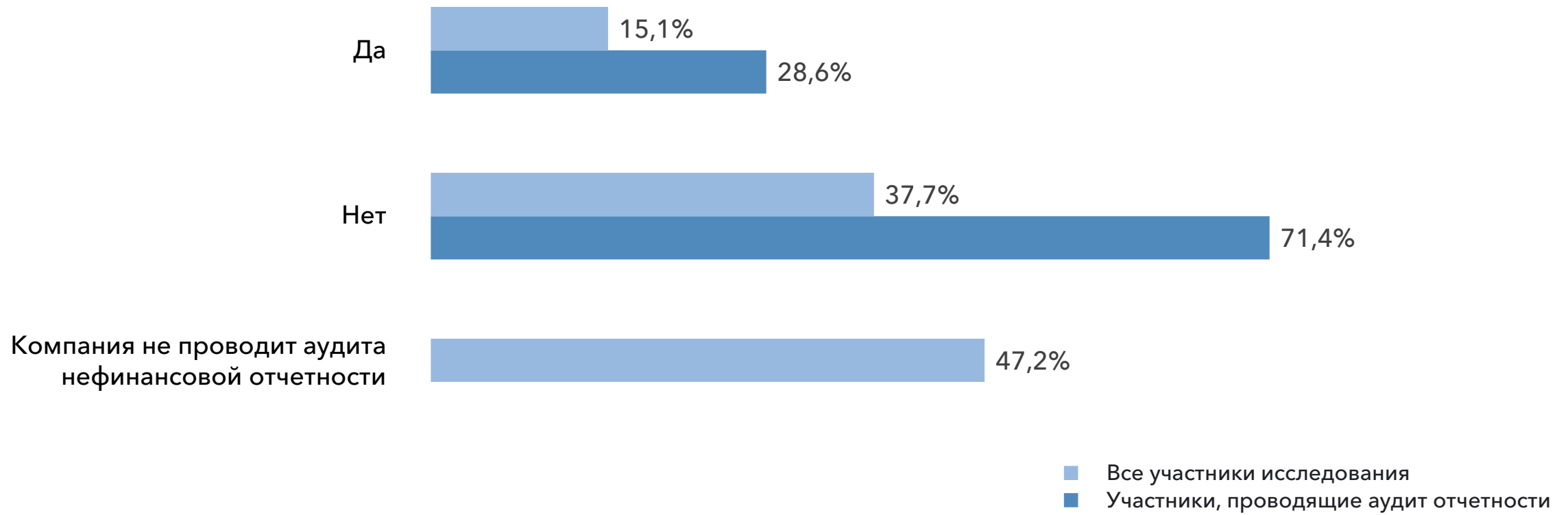
# Объект заверения

Что является объектом аудиторского заверения для нефинансовой отчетности за 2022 год?



# Смена аудитора

Сменялся ли аудитор нефинансовой отчетности за последние 3 отчетных года (включая отчетность за 2022 год)?

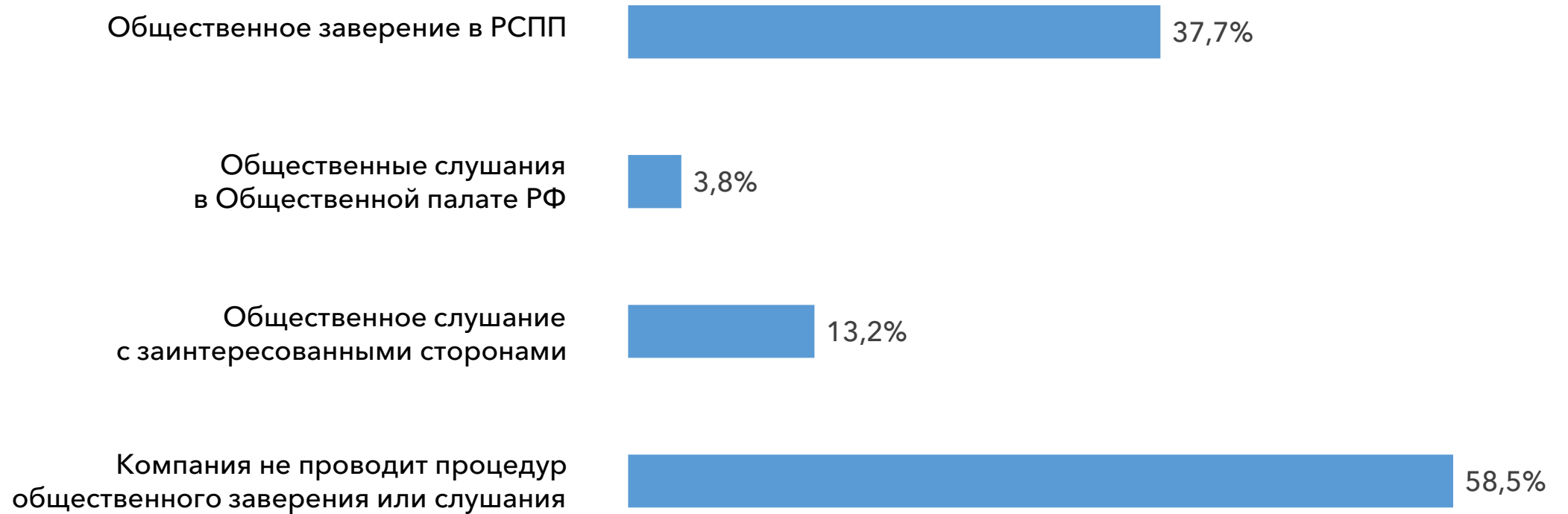




# Общественное подтверждение

---

Проводит ли компания процедуры общественного заверения и/или слушания нефинансовой отчетности?



# Операционные практики нефинансовой отчетности российских организаций

Комитет по интегрированной отчетности  
Июнь 2023

# МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

# Содержание и структура исследовательской анкеты

---

Исследовательская анкета содержала 7 разделов (об отчетности как процессе и продукте, а также практике, содержании, команде, методологии и заверении отчетности) по 7 вопросов в каждом, а также организационный раздел.

Вопросы были составлены преимущественно в закрытой форме (с выбором одного или нескольких вариантов ответов из предложенных). В некоторых из закрытых вопросов участникам предоставлялась возможность указать иные варианты ответов. В небольшом количестве вопросов ответ предполагал указание значения (например, количество раскрываемых Целей устойчивого развития или дата публикации нефинансовой отчетности).

Практически все вопросы в анкете предусматривали обязательный ответ на них для исключения непоследовательности в представлении результатов.

# Общие методологические комментарии

---

Предоставленные ответы не сверялись с фактической информацией, например, содержащейся в отчете об устойчивом развитии компаний (например, о количестве ЦУР, раскрытии Score 3, содержании аудиторского заключения, составе примененных стандартов), о дате публикации, структуре группы, количестве лет публикации отчетности.

Дополнительные пояснения к вопросам в индивидуальном порядке не предоставлялись.

Запросы респондентам на синхронизацию ответов, предоставленным к вопросам, рассмотренных на слайдах «Частота публикации отчетности» и «Глубина квартальных раскрытий», «Основной отчет об устойчивости» и «Каналы внешней коммуникации», «Каналы внешней коммуникации» и «Стандарты отчетности», «Состав методологических документов» и «Утверждение методологических документов», «Источник существенных тем» и «Влияние заинтересованных сторон» не проводились.

# Отдельные методологические комментарии

---

- Если из ответа однозначный ответ не следовал - ответ считался непредоставленным.
- Если в ответе указывался диапазон, то использовалось верхнее значение диапазона.
- Если в ответе указывалось «более» (например, «более 4 лет», «более 30 существенных тем»), то использовалось значение, равное указанному значению, увеличенному на единицу.
- Если в ответе указывалось «не менее», значение, равное указанному значению.
- Если в ответе была предоставлена информация как об опыте в предыдущих периодах, так и об актуальном состоянии дел, то использовалась информация об актуальном состоянии дел.
- Если в отношении Целей устойчивого развития в ответе предоставлялось пояснение, что компания придерживается X стратегических, приоритетных, ключевых ЦУР или привержена X ЦУР и имеется вклад или отслеживается Y ЦУР, то использовалось значение только X ЦУР.
- Если в ответе указывалась дата выпуска отчетности за 2021 год при отсутствии информации о дате выпуска отчетности за 2022 год (не указана или находилась в стадии согласования), то использовалась дата выпуска за 2021 год.

**Комитет**  
**по интегрированной отчетности**  
[corporatereporting.ru](http://corporatereporting.ru)