



Управление ответственной цепочкой поставок в Норникеле

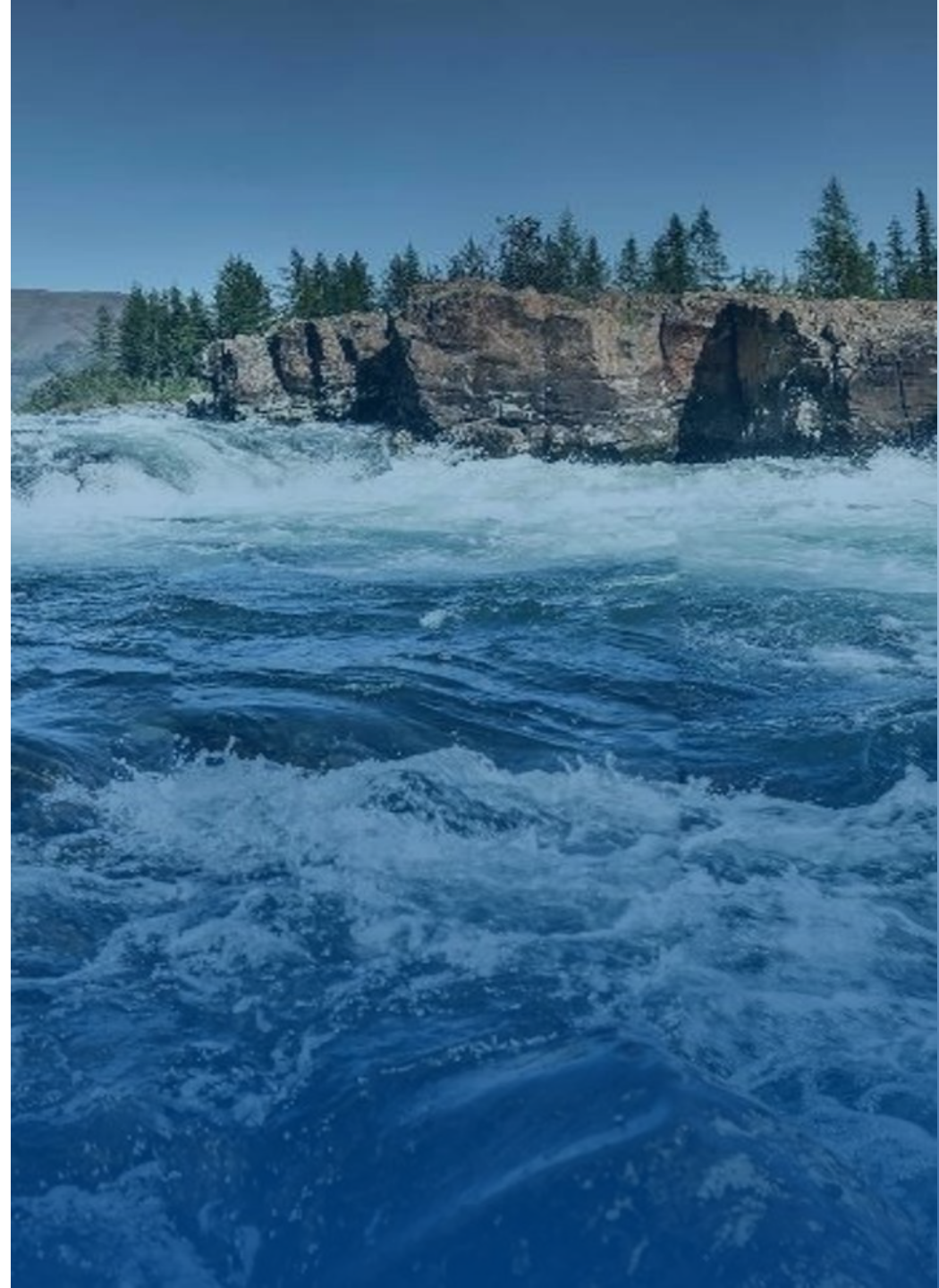
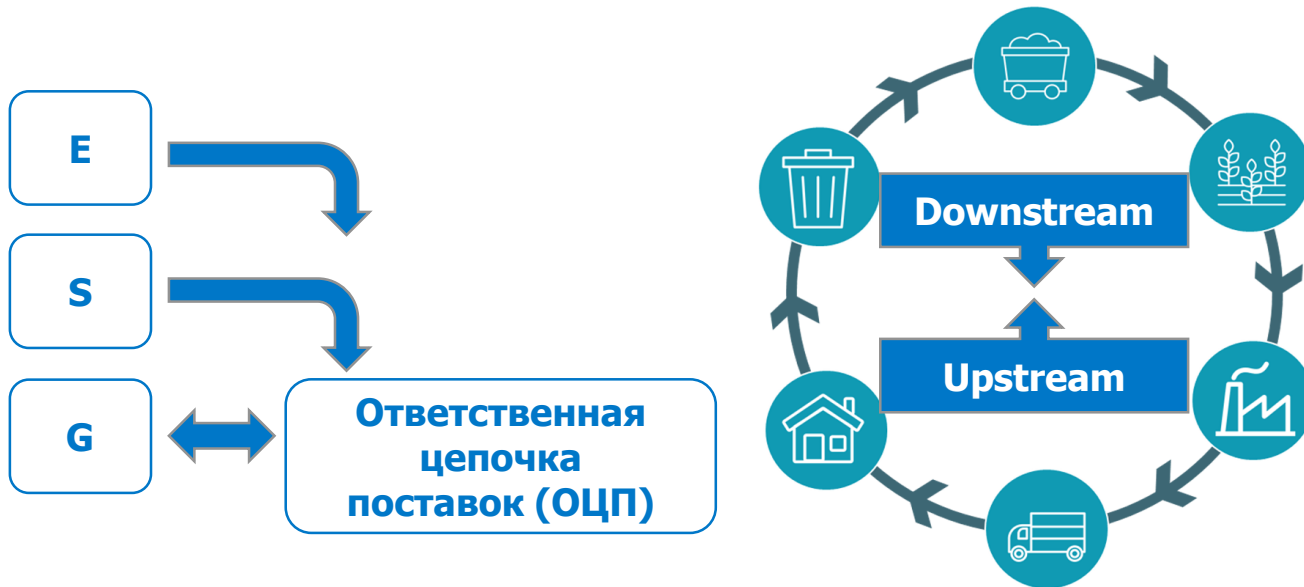
Пинегина Евгения
Департамент устойчивого развития
ПАО «ГМК «Норильский никель»
PineginaEA@nornik.ru

г. Москва, октябрь 2024 г.



Ответственная цепочка поставок

Подход к управлению цепочкой поставок, который включает учёт и минимизацию экологических, социальных и экономических негативных воздействий на всех этапах жизненного цикла товаров, работ, услуг



Драйверы выстраивания ответственной цепочки поставок

Основная цель ответственной цепочки поставок (ОЦП) - **соответствие** деятельности поставщиков стандартам (корпоративным, отраслевым, ESG) и требованиям стейкхолдеров

Ключевые стейкхолдеры

- **Клиенты:** анкеты, платформа SAQ
- **Регуляторы:** Банк России¹, Мосбиржа², Минэкономразвития³, Лондонская биржа металлов⁴
- **Стандарты** отраслевые и ESG:
 - Руководство по ОЦП ОЭСР / CCCMC
 - RMI / JDDS
 - IRMA
 - ICMM
 - + GRI (нефин. отчетность)
- **Рейтинги:** EcoVadis, Sustainalytics, RAEX, АКРА, Эксперт РА

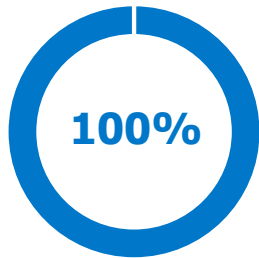
Результаты по ОЦП Норникеля 2021 – 3 кв. 2024

- **Внедрена и верифицирована** система комплексной проверки цепочки поставок минерального сырья
- С 2021 проводятся **комплексные проверки** поставщиков мин. сырья; в 2023 запущено **ESG-анкетирование** поставщиков товаров, работ и услуг
- Проведены отраслевые и ESG **аудиты и ревью**
- Опубликованы два **Отчета** об ОЦП
- Повышен **рейтинг EcoVadis** с 33 баллов в 2020 до 58 баллов в нач. 2024 (рейтинг для оценки соц. ответственности и устойчивых закупок)

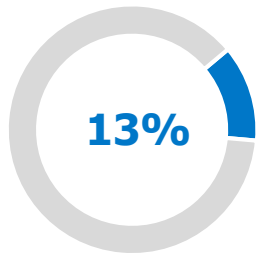
Источник: данные Компании.

Примечания: 1. Рекомендации по раскрытию ПАО нефинансовой информации от 12.07.2021. 2. Руководство для эмитента Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития - обновление от 19.01.2023. 3. Стандарт отчетности об устойчивом развитии 4. Политика по ответственному выбору поставщиков. **Аббревиатуры:** SAQ - анкета оценки поставщика; ОЭСР - Организация экон. сотрудничества и развития; CCCMC - Китайская торговая палата импортеров и экспортеров металлов, минералов и хим. веществ; RMI - Инициатива по ответственной добыче минералов; JDDS - Стандарт комплексной проверки для производства меди, свинца, никеля и цинка; IRMA - Инициатива по ответственной добыче полезных ископаемых; ICMM - Международный совет по горному делу и металлам; GRI - Стандарт нефинансовой отчетности

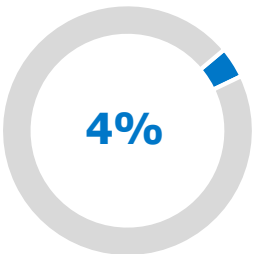
Требования по ответственной цепочке поставок стейкхолдеров



Стандарты:
Руководство по ОЦП ОЭСР / CCCMC,
RMI / JDDS



EcoVadis
Рейтинг для оценки соц.
ответственности и устойчивых
закупок (175+ стран, 200+ отраслей)



IRMA
Подтверждено соответствие
Норникеля требованиям по ОЦП
по результатам ревью

Запросы клиентов Норникеля, 2023

- **50% анкет** клиентов содержат **вопросы по ОЦП**
- Клиенты из Азии придерживаются западных стандартов или своих, основанных на западных

Перспективные требования регуляторов, среди которых:

Директива ЕС о должной осмотрительности по корпоративной устойчивости (CSDDD)

- **Вступила** в силу в июле 2024 (подготовка более 2х лет). Страны ЕС в течение 2х лет обязаны принять **законы для соблюдения**
- Применима к компаниям **ЕС и не ЕС**
- Поэтапное **разворачивание с 2027** в зависимости от численности и оборота в ЕС
- В 2027 будет выпущено **Руководство** по предотвращению и устранению конкретных видов неблагоприятных воздействий **с делением по отраслям**
- В 2030 будет выпущен **отчет о реализации директивы**, где в том числе будет проанализировано влияние на малый и средний бизнес и их издержки

Источник: данные Компании

Аббревиатуры: ОЭСР - Организация экон. сотрудничества и развития; CCCMC - Китайская торговая палата импортеров и экспортеров металлов, минералов и хим. веществ; RMI - Инициатива по ответственной добыче минералов; JDDS - Стандарт комплексной проверки для производства меди, свинца, никеля и цинка; IRMA - Инициатива по ответственной добыче полезных ископаемых

Выстраивание ответственной цепочки поставок Норникеля

	2021	2022	2023	2024
1. Система ОЦП (нормативные документы) <ul style="list-style-type: none"> ▪ Кодекс¹ и Политика поставщика² ▪ В типовую форму договора включен пункт по ОЦП ▪ Стандарты дивизионов по комплексным проверкам поставщиков мин. сырья 	Разработаны и утверждены	Поэтапно внедрены в Кольском, Норильском и Забайкальском дивизионах		Обновление при необходимости
2. Цепочка поставок минерального сырья <ul style="list-style-type: none"> ▪ Комплексные проверки поставщиков ▪ Отраслевые и ESG аудиты и ревью 	Комплексные проверки – ежегодно Регулярно проводятся на активах Компании / у поставщиков			
3. Цепочка поставок товаров, работ и услуг <ul style="list-style-type: none"> ▪ ESG-анкетирование выборки крупнейших поставщиков³ всех категорий 		Разработана анкета самооценки	Пилотное анкетирование	Расширенное анкетирование
4. Публичный отчет об ОЦП (в соответствии с требованиями ОЭСР)	Отчет и брошюра за 2021-2022		Отчёт и брошюра за 2023	Ежегодно

Источник: данные Компании

Примечания: 1. https://nornickel.ru/upload/iblock/18b/kodeks_korporativnogo_povedeniya_postavshchika.pdf

2. https://nornickel.ru/upload/iblock/b0a/politika_po_otvetstvennomu_vyboru_postavshchikov.pdf 3. Российских активов Группы

Создание нормативной базы по ОЦП

Система координат ОЦП Норникеля

Кодекс корпоративного поведения поставщика и **Политика** по ответственному выбору поставщиков:

- Основаны на Руководстве ОЭСР¹ и учитывают требования отраслевых и ESG стандартов²
- Применимы для поставщиков всех категорий
- 3 уровня требований: обязательные, целевые, ожидаемые

Стандарты дивизионов по комплексным проверкам поставщиков **мин. сырья**³

- Внедрены в производственных дивизионах
- Регламентируют комплексные проверки поставщиков

ESG-анкетирование поставщиков **товаров, работ и услуг**

- Единый подход на уровне Группы
- Регулярное обновление анкеты и проверка применимости методики оценки с учетом изменений в бизнес-среде

Ключевые **требования Кодекса** поставщика:

- **Охрана окружающей среды**, включая сертификацию ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента» и расчет выбросов парниковых газов
- **Соблюдение прав человека и трудовых прав**, включая предотвращение дискриминации, развитие механизма подачи и рассмотрения жалоб
- **Промышленная безопасность и охрана труда**, включая сертификацию ISO 45001 «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья», обеспечение безопасной рабочей среды и выдачи СИЗ
- **Соблюдение деловой этики и противодействие коррупции**, включая приверженность принципам устойчивого развития

Источник: данные Компании

Примечание: 1. Руководство ОЭСР по комплексной проверке ответственных цепочек поставок полезных ископаемых из районов, затронутых конфликтами, и районов повышенного риска. 2. CCCMC, RMI, JDDS, IRMA, ICMM. 3. Поставщики добытых никель-, кобальт- и медьсодержащих полезных ископаемых и поставщики, осуществляющие добычу, транспортировку и переработку данного мин. сырья

Информирование поставщиков о требованиях по ОЦП

В договоры с поставщиками включен пункт:

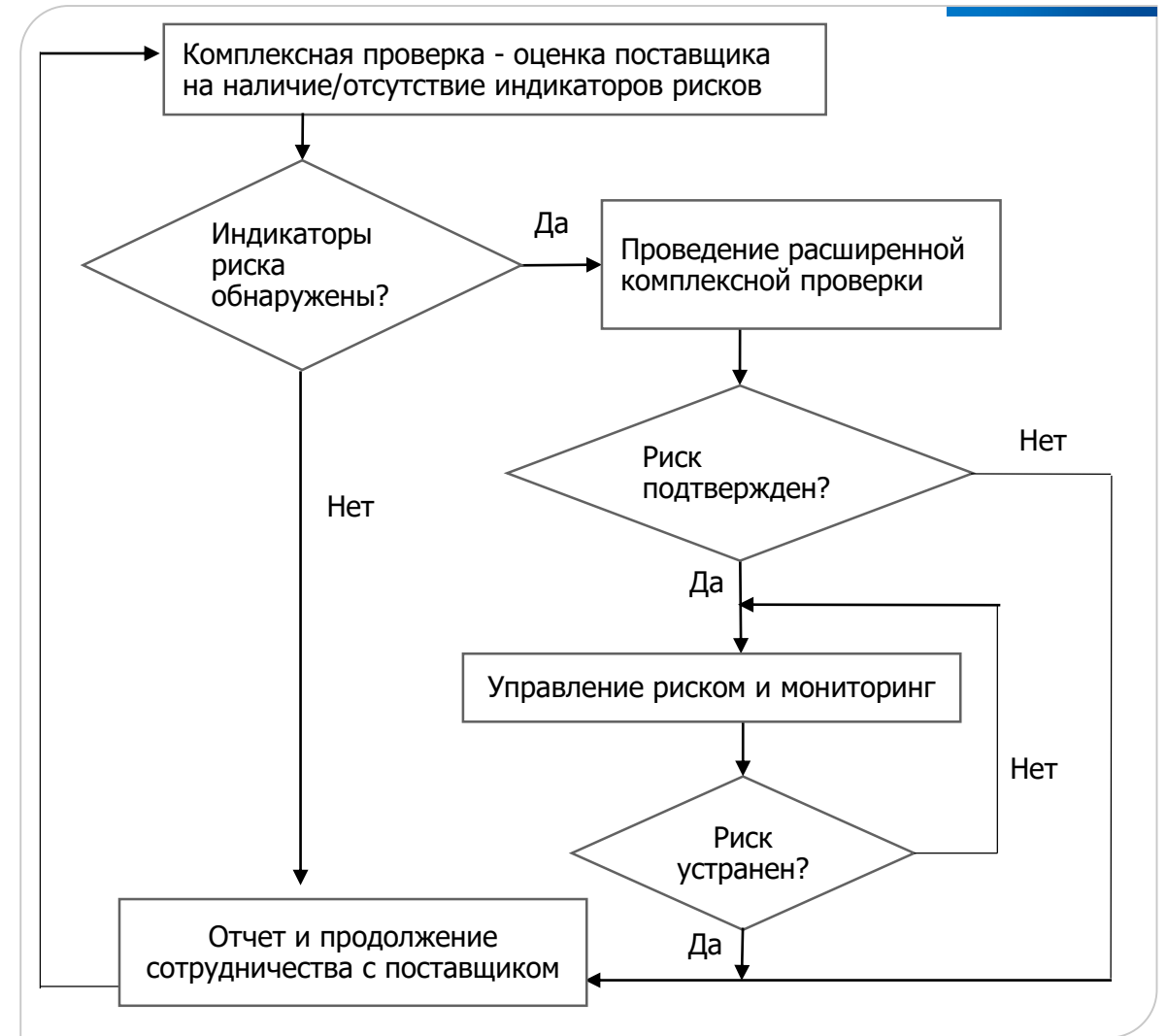
«Стороны признают и будут стремиться соблюдать общепризнанные принципы в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и борьбы с коррупцией, определенные международно-правовыми актами, в том числе Глобальным договором ООН, а также следовать положениям Кодекса корпоративного поведения поставщика ПАО «ГМК «Норильский никель» (размещен на сайте: [Кодекс](#)) и Политики ПАО «ГМК «Норильский никель» по ответственному выбору поставщиков (размещена на сайте: [Политика](#)). ПАО «ГМК «Норильский никель» оставляет за собой право пересматривать и обновлять указанные документы, публикуя их на своем официальном сайте.

Стороны заявляют, что будут взаимодействовать для рассмотрения по существу сообщений, которые могут поступать в Службу корпоративного доверия Норникеля, а также включать условие о рассмотрении обращений в договоры, заключаемые ими в связи с Договором.»

- **2021-2022** – пункт добавлен в **1 313 договоров** с поставщиками
- **С декабря 2022** – пункт добавлен **в типовую форму договора**
- **2023** – заключено **более 12 000** договоров по типовой форме

Проверка цепочки поставок минерального сырья

- **Формат:** комплексные проверки поставщиков¹ мин. сырья
- **Стандарт:** Руководство ОЭСР²
- **Цель:** соответствие поставщиков требованиям стандартов
- **Периодичность:** с 2021, ежегодно
- **Процедура:** информирование (пункт в договорах), комплексные проверки поставщиков и при необходимости выезды на площадки, методическая поддержка, обучающие встречи
- **Комплексная проверка** проводится Норникелем и включает:
 - сбор информации
 - картирование цепочки поставок
 - анкетирование на соответствие Кодексу поставщика
 - выявление / управление рисками



Источник: данные Компании

Примечание: 1. Поставщики добытых никель-, кобальт- и медьсодержащих полезных ископаемых и поставщики, осуществляющие добычу, транспортировку и переработку данного мин. сырья. 2. Руководство ОЭСР по комплексной проверке ответственных цепочек поставок полезных ископаемых из районов, затронутых конфликтами, и районов повышенного риска

Оценка цепочки поставок товаров, работ и услуг

- **Формат:** ESG-анкетирование поставщиков товаров, работ и услуг (фактически – всех категорий)
- **Стандарт:** Кодекс поставщика
- **Цель:** оценка зрелости ESG-практик поставщиков
- **Периодичность:** с 2023, ежегодно
- **Процедура:** информирование (пункт в договорах), анкетирование, методическая поддержка при заполнении анкеты, обучающие встречи
- **Выборка:** крупнейшие¹ внешние² поставщики российских активов Группы

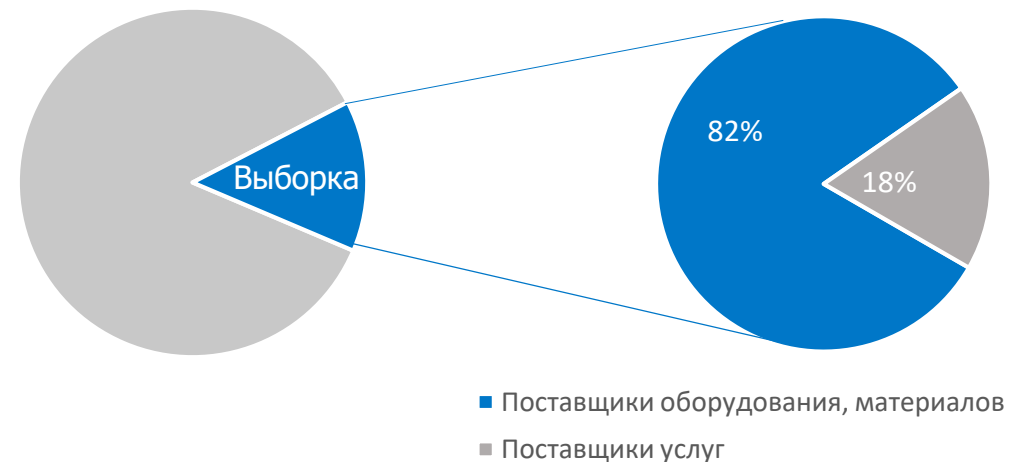
Анкетирование 2023: все поставщики участвовали в анкетировании

Анкетирование 2024: обновление анкеты, доработка методики оценки, расширение выборки поставщиков. Результаты будут представлены в Отчёте об ОЦП

Охват анкетирования 2023

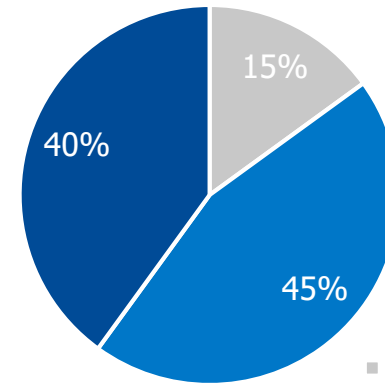
14% закупок Группы

Выборка поставщиков



Пилотная версия анкеты самооценки поставщика, 2023

- **Два раздела** - данные о поставщике и перечень вопросов
- **Три области вопросов:**
 - E. Охрана окружающей среды
 - S. Социальная ответственность: Права человека; ПБиОТ
 - G. Корпоративное управление
- **Структура вопросов:**
 - Общие принципы (наличие политик / кодексов / нормативно-методических документов / сертификаций)
 - Дополнительные профильные вопросы на различные темы (энергоэффективность, выбросы парниковых газов, МРЖ¹, обучение по ПБиОТ, отчетность)



- E. Охрана окружающей среды
- S. Социальная ответственность
- G. Корпоративное управление

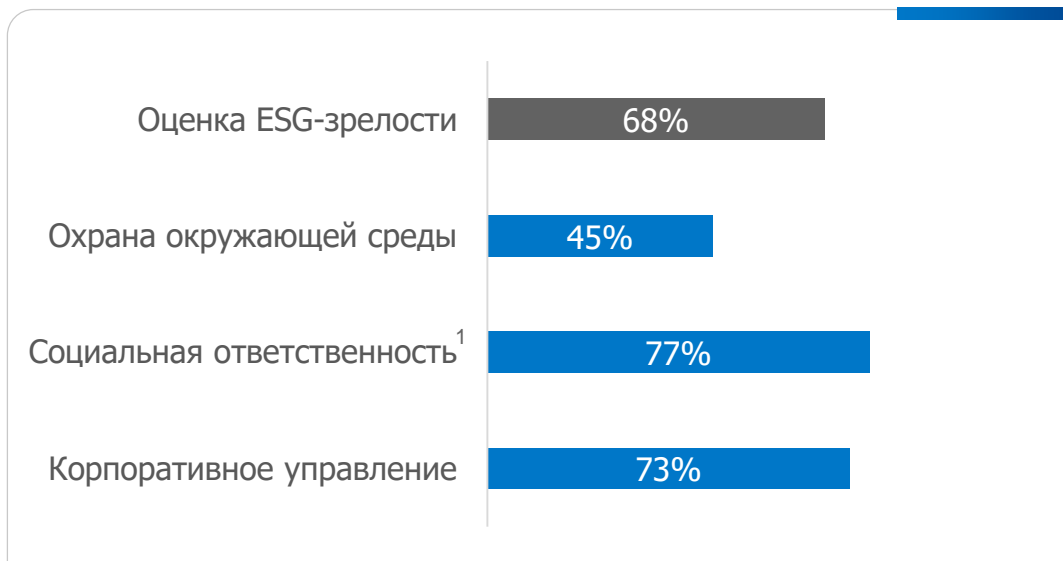
A. Охрана окружающей среды					
A.1	Проходила ли Ваша компания сертификацию ISO 14001:2018 (Системы экологического менеджмента) или его аналог?	1. Компания прошла сертификацию. Сертификат приложен	2. Компания не проходила, но планирует пройти сертификацию	3. Компания не проходила и не планирует проходить сертификацию	4. Сертификация не применима к деятельности компании. Пояснение в столбце «Доп. информация»
A.2	Есть ли в Вашей компании экологическая политика? В том числе следующие аспекты:	1. Политика разработана / аспект отражен в отчете. Документ приложен	2. Политика в разработке / планируется разработка	3. Политика не разработана. Компания не планирует разработку	x
A.2.1	Энергоэффективность	1. Требования включены в политику / отчет. Стр. указана в столбце «Доп. информация»	2. Требования не включены в политику / отчет. Компания планирует добавить требования	3. Требования не включены в политику / отчет. Компания не планирует добавлять требования	4. Не применимо в связи с видом деятельности компании. Пояснение в столбце «Доп. информация»
A.2.2	Сокращение выбросов парниковых газов	1. Требования включены в политику / отчет. Стр. указана в столбце «Доп. информация»	2. Требования не включены в политику / отчет. Компания планирует добавить требования	3. Требования не включены в политику / отчет. Компания не планирует добавлять требования	4. Не применимо в связи с видом деятельности компании. Пояснение в столбце «Доп. информация»

Источник: данные Компании

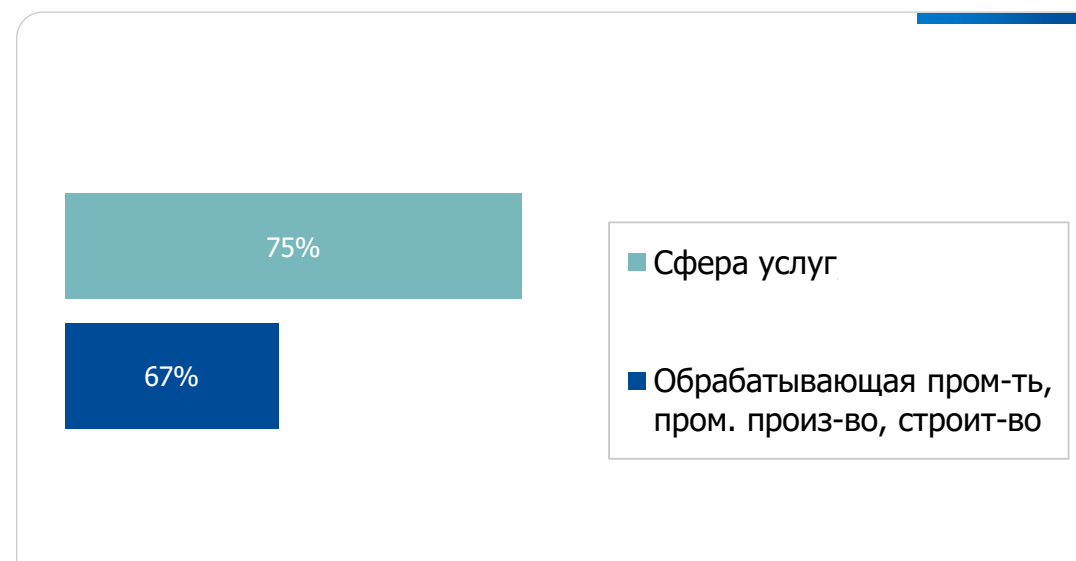
Примечание: 1. МРЖ – механизм рассмотрения жалоб и предложений

Цепочка поставок товаров, работ и услуг: резюме оценки 2023

Оценка общей ESG-зрелости по выборке поставщиков



Оценка ESG-зрелости по отраслям



68% среднее соответствие поставщиков требованиям анкеты

Отражает **достаточную степень ESG-зрелости** поставщиков с учетом непубличного статуса компаний²

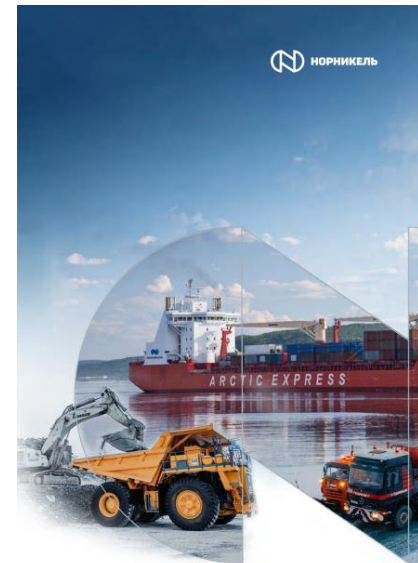
Источник: данные Компании

Примечания: 1. Оценка по категории «Социальная ответственность» включает оценки по подразделам Права человека и ПБиОТ. 2. 90% компаний из выборки поставщиков – непубличные компании

Отчеты об ответственной цепочке поставок

Отчеты и брошюры за 2021-2022 и за 2023:

- **Ежегодно публикуются** в мае
- **Утверждаются** топ-менеджментом Норникеля (СД, Комитет СД по устойчивому развитию и изменению климата, Правление)
- **Соответствуют** требованиям ОЭСР и лучшим международным практикам отрасли
- Открытый **источник информации** для стейкхолдеров
- Опорный документ для ответов на **запросы клиентов, рейтингов**
- **Были представлены** на внешних мероприятиях, в том числе:
 - Международный форум по ОЦП минерального сырья, Китай
 - Форум ООН по вопросам предпринимательской деятельности и прав человека, Швейцария
 - Конференция ООН по изменению климата (COP), ОАЭ

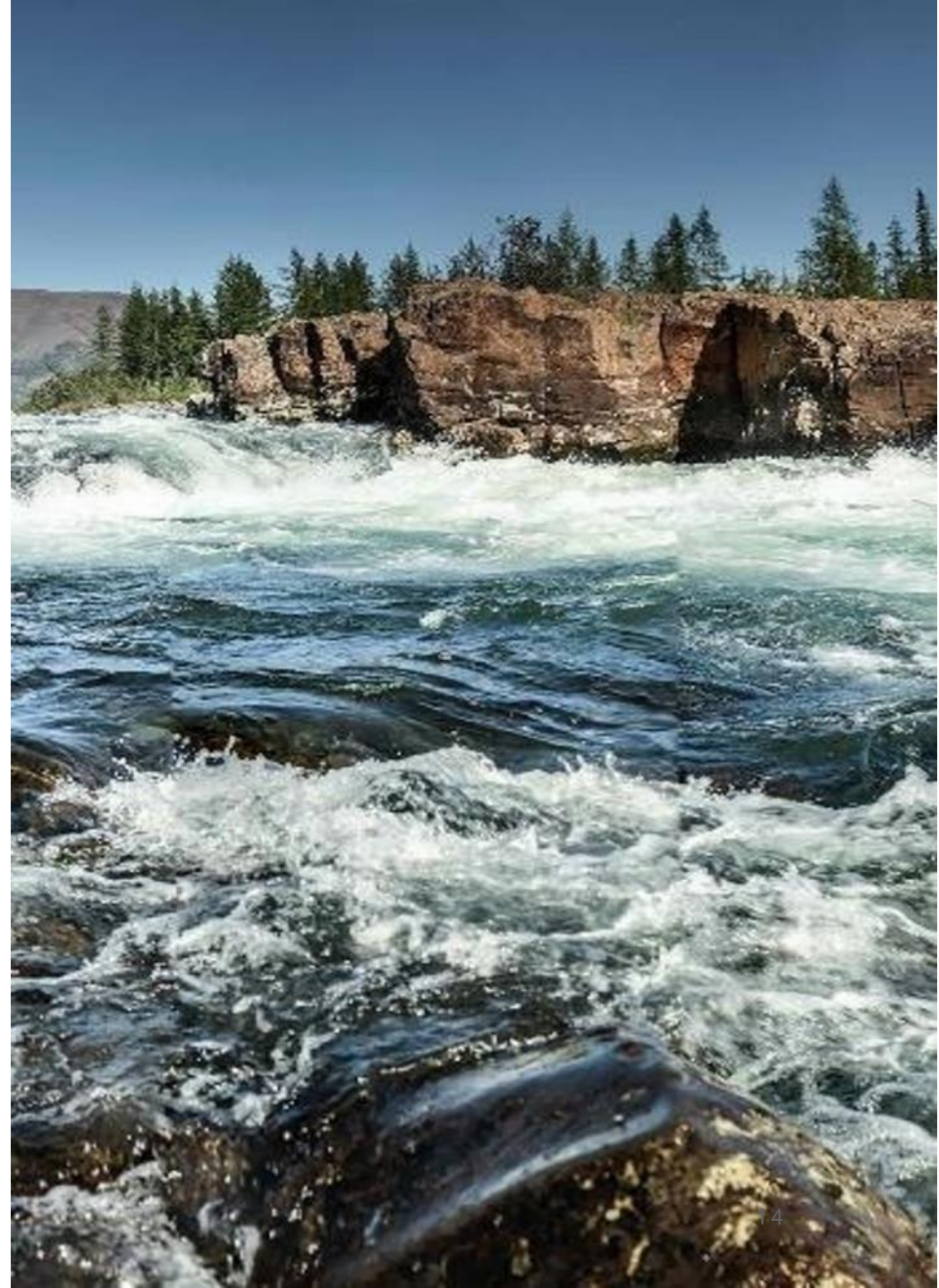


Отчет об устойчивом развитии
Отчет в области ответственной цепочки поставок



Спасибо за
внимание

Приложения



Саммит устойчивого развития «Сибирская перспектива»

- Тема саммита 2023: **ответственное потребление и цепочки поставок**
- **2** полных дня, **210** участников (бизнес, органы власти, волонтеры)
- Экспертная дискуссия по **ответственной цепочке поставок** – от бизнеса к потребителям
 - Участники дискуссии – Норникель, Металлоинвест, РУСАЛ, ОМК, Красцветмет, ESG-Альянс, Экополис, НИФИ Минфина РФ
- Деловая **игра-тренажер** на тему ответственной цепочки поставок
- **Экскурсия** на производство драгметаллов

