



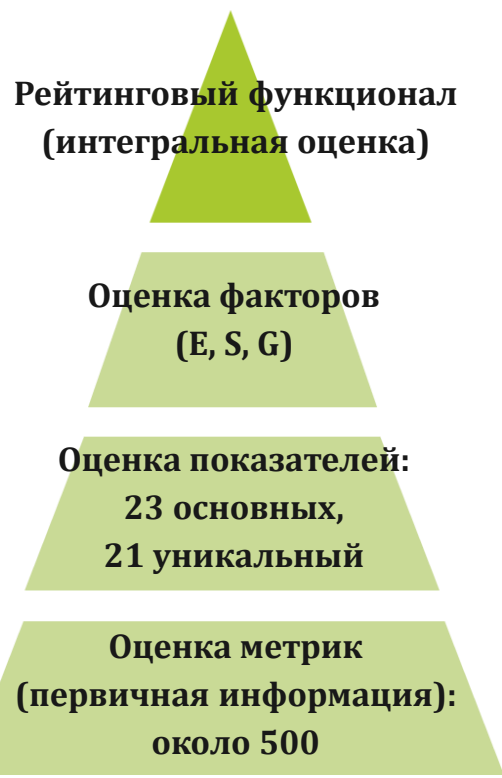
Общественное заверение нефинансовой отчётности Объединённой Компании РУСАЛ

Мнение рейтингового партнёра.

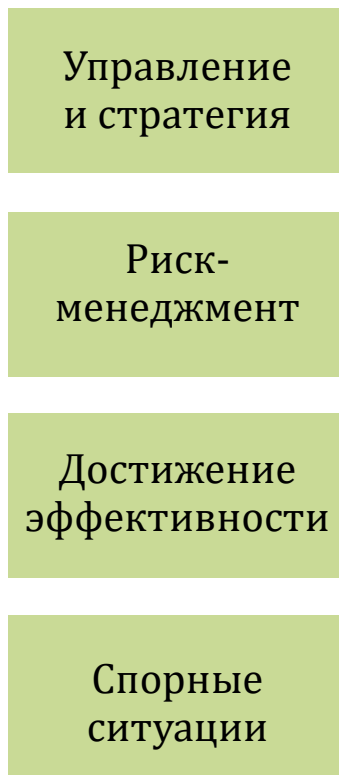
02 июля 2025 года

Структура рейтинговой модели

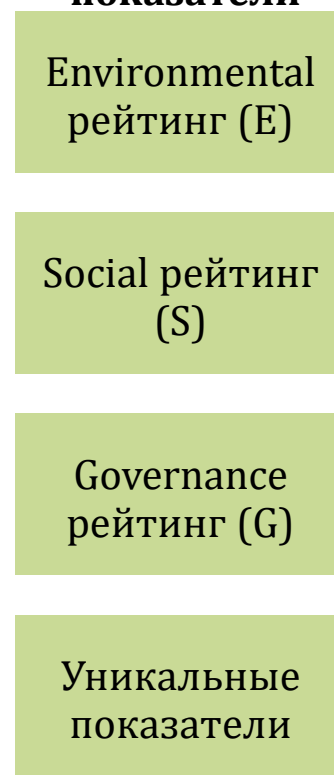
Иерархическая структура: факторы, показатели, метрики



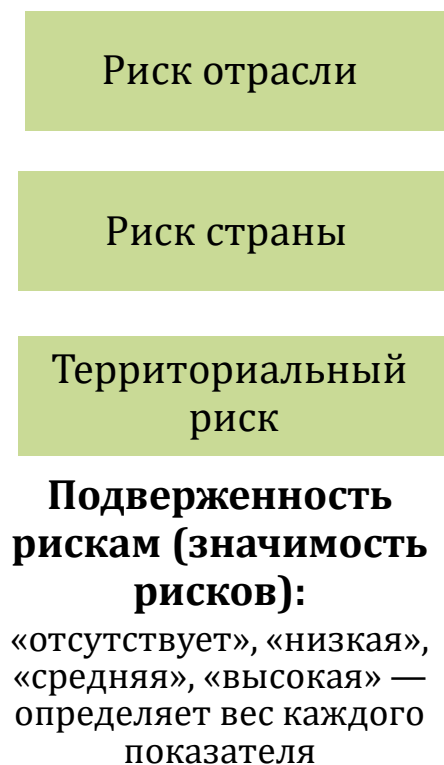
Каналы влияния на ESG-риски



Интегральный ESG-рейтинг учитывает уникальные отраслевые показатели



Тонкая настройка подверженности рискам



20 %

Стратегии и политики

30 %

Риск-менеджмент



**Каналы влияния:
распределение веса
в общей структуре
оценки**

50 %

**Достижение
эффективности**

Метрики: управление и стратегия

ПОЛИТИКА:

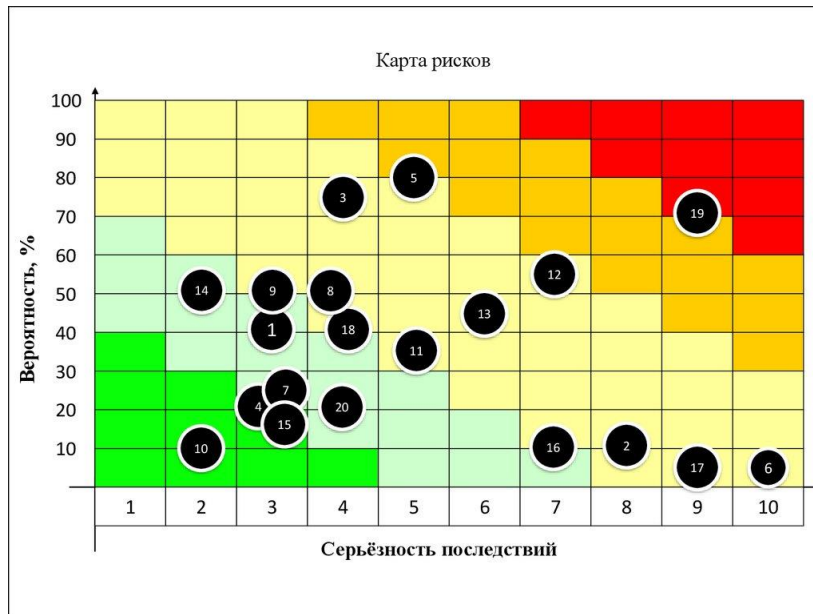
- ✓ временное ограничение (горизонт планирования)
- ✓ единая терминология
- ✓ ключевые принципы
- ✓ генеральные мероприятия
- ✓ отсылки к другим документам

ПРОГРАММА:

- ✓ измеримые краткосрочные и долгосрочные цели
- ✓ описание мероприятий, направленных на достижение целей
- ✓ установленные КПЭ для руководства и ответственных лиц

Метрики: риск менеджмент

Факт оценки рисков: их вероятности и воздействия



Мероприятия по снижению риска

- ✓ Выделенный бюджет
- ✓ Раскрытие информации по реализованным инициативам
- ✓ Аудиты/проверки, сертификация, тренинги
- ✓ Учет показателей, результаты мероприятий

Метрики: оценка эффективности



ТРЕНД

Определяется на основе среднего темпа прироста валовых и удельных данных за несколько лет (как правило, за 4 года)



ОТНОСИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

Используется для оценки значимости финансирования тех или иных мероприятий: для отдельных метрик агентство оценивает доли выделенного бюджета к выручке и соотносит эти значения с аналогичными значениями объектов рейтинга



БЕНЧМАРК

Определение позиции значений данных объекта рейтинга по отношению к отраслевым данным из международной базы данных

Заинтересованные стороны РУСАЛа



Основные характеристики нефинансовой отчетности РУСАЛа за 2024 год

ФОРМАТ ОТЧЕТНОСТИ

Единый отчет

ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ СТАНДАРТЫ

GRI, SASB, TNFD, IFRS S2, рекомендации Минэкономразвития, индексы устойчивого развития РСПП

ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА

Соответствует границам консолидированной финансовой отчетности, указан перечень основных дочерних, ассоциированных и совместных предприятий Группы, входящих в периметр финансовой отчетности

ДРУГОЕ

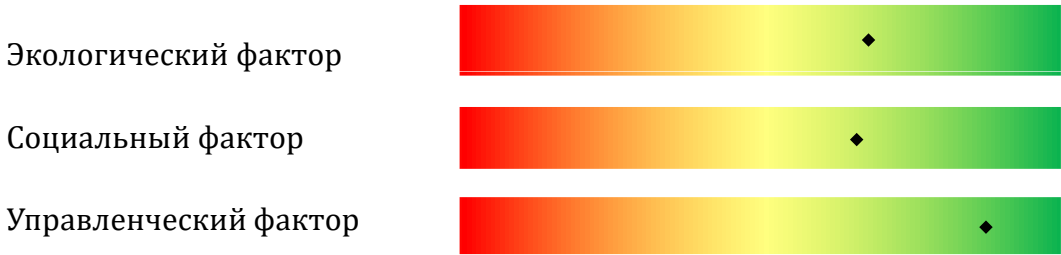
В отчете определен перечень существенных тем и представлена матрица существенности

ОЦЕНКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ В РАЗРЕЗЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ



Результаты проведенной оценки






Оценка была проведена на основе публичной информации без непосредственного участия компании.



Фактор	Показатель	Общая оценка показателя	Стратегия и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
E	Водопользование				
	Биоразнообразие				
	Энергопотребление				
	Управление отходами и переработка отходов				
	Образование загрязняющих веществ				
	Выбросы парниковых газов				
	Возобновляемая энергия				
	Адаптация к изменениям климата				
	Взаимодействие с заинтересованными сторонами по экологическим вопросам				
	Управление хвостохранилищами				
	Экологические риски цепочек поставок				
S	Охрана здоровья и безопасность труда				
	Привлечение и удержание талантов				
	Разнообразие и инклюзивность				
	Социальные льготы				
	Местные сообщества				
	Права человека				
G	Социальные риски цепочек поставок				
	Структура собственности				
	Структура совета директоров				
	Деловая этика				
	Раскрытие информации в области ESG / устойчивого развития				
	Управление рисками				
	Конфиденциальность данных и кибербезопасность				

Экологические показатели

Природные ресурсы

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Водопользование	 100 %	 75 %	 85 %
Биоразнообразие	 83,3 %	 100 %	 66,7 %
Энергопотребление	 12,5 %	 25 %	 80 %
СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ		СЛАБЫЕ СТОРОНЫ	

- Прозрачность в части освещения проведенных мероприятий по сокращению расхода воды и защите биоразнообразия.
- Раскрытие бюджетирования и расходов на меры по сокращению потребления воды, восстановлению почв, охране флоры и фауны.
- Высокая доля повторного и оборотного водоснабжения (91,3%).
- Глубокая оценка экологических рисков компании, применение рекомендаций TNFD*.






- Стратегические документы Группы не в полной мере раскрывают намерения и планы работ в области энергопотребления.
- Компания не раскрывает площадь вырубленных лесов/площадь нарушенных земель, где осуществлялась вырубка деревьев

Загрязнение окружающей среды

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Управление отходами и переработка отходов	75 %	100 %	29,2 %
Образование загрязняющих веществ	56,3 %	100 %	43,75 %







СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
<ul style="list-style-type: none"> – Для высшего менеджмента установлены КПЭ, связанные с вовлечением отходов в экономику замкнутого цикла и обеспечением соблюдения нормативов выбросов. – Группа реализует мероприятия по переработке отходов производства, а также реализует комплексные меры по снижению выбросов и сбросов загрязняющих веществ. – В периоде 3-х лет наблюдается увеличение как доли, так и валового значения повторного использования и переработки отходов. 	<ul style="list-style-type: none"> – Стратегические документы Группы не в полной мере раскрывают намерения и планы работ в области сбросов загрязняющих веществ. – Валовые и удельные значения образования отходов демонстрируют тренд к росту в течение последних 4 лет. – Валовые значения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу демонстрируют тренд к росту в течение последних 4 лет.

Изменение климата

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Выбросы парниковых газов	 62,5 %	 100 %	 80 %
Возобновляемая энергия	 25 %	 33,3 %	 83,3 %
Адаптация к изменениям климата	 66,7 %	 100 %	 100 %

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
<ul style="list-style-type: none"> – Участие компании в развитии рынка углеродных единиц и реализации климатических проектов. – Реализованы инициативы по декарбонизации, включая повышение энергоэффективности для снижения выбросов, опытные разработки по улавливанию CO₂, выпуск низкоуглеродной продукции. – Модернизация объектов и высокая доля использования энергии от возобновляемых источников. – Оценка климатических рисков включает возможные финансовые потери от их реализации. 	<ul style="list-style-type: none"> – Стратегические документы Группы не в полной мере раскрывают намерения и планы работ в области развития ВИЭ. – Оценка рисков связанных с использованием возобновляемых источников энергии не раскрыта в отчётности.















Заинтересованные стороны

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	 100 %	 66,7 %	 100 %
Экологические риски цепочек поставок	 100 %	 100 %	 100 %

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
<ul style="list-style-type: none"> – Компания публикует стратегические документы по вопросам взаимодействия с поставщиками и с заинтересованными сторонами, в том числе в области экологии и охраны окружающей среды. – Компания отчитывается о взаимодействии с заинтересованными сторонами по вопросам охраны окружающей среды. – Компания организует аудиты и проверки поставщиков на разных этапах взаимодействия. 	<ul style="list-style-type: none"> – Оценка рисков, связанных с отдельными категориями заинтересованных сторон не раскрыта в отчётности

Социальные показатели

Кадры

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Охрана здоровья и безопасность труда	 87,5 %	 87,5 %	 0 %
Привлечение и удержание талантов	 25 %	 91,7 %	 70,8 %
Разнообразие и инклюзивность	 100 %	 100 %	 58,3 %
Социальные льготы	 25 %	 100 %	 100 %
Права человека	 100 %	 75 %	 84,6 %

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Компания стремится к улучшению условий труда, включая создание продуктивной атмосферы, надлежащее управление охраной труда и психологическим благополучием сотрудников.
- Компания занимается обучением и профессиональным развитием персонала, предоставляет возможности карьерного роста.
- Компания реализует программы и инициативы в области разнообразия и инклюзивности.

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- В отчетный период были зафиксированы смертельные случаи на производстве, коэффициент LTIFR растет, по данным за 4 года.
- В публичном доступе отсутствуют стратегические документы по кадрам и социальным льготам для персонала.






Заинтересованные стороны

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Местные сообщества	 87,5 %	 100 %	 87,5 %
Социальные риски цепочек поставок	 100 %	 100 %	 100 %

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
<ul style="list-style-type: none"> – Компания раскрывает информацию об инициативах, направленных на поддержку местных сообществ. – Компания реализует инвестиционные программы поддержки в регионах присутствия. – Компания проводит аудиты поставщиков, в том числе по вопросам условий труда, здоровья и безопасности сотрудников контрагентов. 	<ul style="list-style-type: none"> – Данные по инвестициям в местные сообщества наблюдаются за ограниченное количество периодов отчётности






Показатели управления

Корпоративная структура

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Структура совета директоров и прозрачность	 91,7 %	 100 %	 100 %
Структура собственности	 100 %	 50 %	 100 %







СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
<ul style="list-style-type: none"> – Компания публично отчитывается о составе и деятельности совета директоров, структуре акционерного капитала, а также результатах общих собраний акционеров. – Совет директоров имеет сбалансированную структуру, данные о членах совета директоров раскрыты. 	<ul style="list-style-type: none"> – Отмечено наличие рисков связанных с владельцами объекта (санкционное воздействие)

Корпоративное поведение

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Деловая этика	 75 %	 100 %	 87,5 %
Раскрытие информации в области устойчивого развития	 100 %	-	 93,3 %

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ	СЛАБЫЕ СТОРОНЫ
<ul style="list-style-type: none"> – В публичном доступе опубликован Кодекс этики, положения которого распространяются на всех сотрудников и директоров Группы. – Группа публично раскрывает информацию о количестве обращений о потенциальных нарушениях Кодекса делового поведения и этики. – Сотрудники Группы проходят обучение антикоррупционным процедурам. 	<ul style="list-style-type: none"> – В отчётности отсутствуют ссылки на внутренние документы по соблюдению антимонопольного законодательства.

Управление рисками

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Управление рисками	 100 %	 75 %	 100 %
Конфиденциальность данных и кибербезопасность	 62,5 %	 75 %	 50 %

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Компания подробно отчитывается о работе системы управления рисками и ее эффективности.
- В публичном доступе есть политика конфиденциальности данных пользователей.
- Компания осуществляет информирование руководства о состоянии ИТ-защиты, динамике выявленных угроз и устраненных инцидентов, проводит ежегодные аудиты эффективности процессов; сотрудники проходят обучающие мероприятия по информационной безопасности.

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Результаты мероприятий по нивелированию выявленных рисков кибер- и информационной безопасности компании представлены без количественных индикаторов.

Мнение агентства о проведенной оценке компании

- ✓ РУСАЛ демонстрирует высокое качество публикуемой нефинансовой отчетности, прозрачность предоставляемых данных и доступность ознакомления со стратегическими документами компании;
- ✓ Проведенная оценка констатирует очень высокий уровень качества и полноты раскрытия информации по всем трем компонентам оценки
- ✓ В диапазоне четырех лет Агентство видит позитивную динамику улучшения качества предоставляемой нефинансовой отчетности.

ESG-рэнкинги и рейтинги RAEX



[Рейтинг-лист с оценками компаний](#)



[ESG-рэнкинг RAEX](#)

Благодарим за внимание!



ООО «РАЭКС-АНАЛИТИКА»

127006, Москва,
Весковский переулок, дом 3, этаж 3

Телефон: +7 (495) 617-07-77
www.raex-rr.com
sales@raex-a.ru