



# Общественное заверение нефинансовой отчётности Объединённой Компании РУСАЛ

Мнение рейтингового партнёра.

02 июля 2025 года

# Структура рейтинговой модели

**Иерархическая структура: факторы, показатели, метрики**

Рейтинговый функционал  
(интегральная оценка)

Оценка факторов  
(E, S, G)

Оценка показателей:  
23 основных,  
21 уникальный

Оценка метрик  
(первоначальная информация):  
около 500

**Каналы влияния на ESG-риски**

Управление и стратегия

Риск-менеджмент

Достижение эффективности

Спорные ситуации

**Интегральный ESG-рейтинг учитывает уникальные отраслевые показатели**

Environmental рейтинг (E)

Social рейтинг (S)

Governance рейтинг (G)

Уникальные показатели

**Тонкая настройка подверженности рискам**

Риск отрасли

Риск страны

Территориальный риск

**Подверженность рискам (значимость рисков):**

«отсутствует», «низкая», «средняя», «высокая» — определяет вес каждого показателя



# Метрики: управление и стратегия

## ПОЛИТИКА:

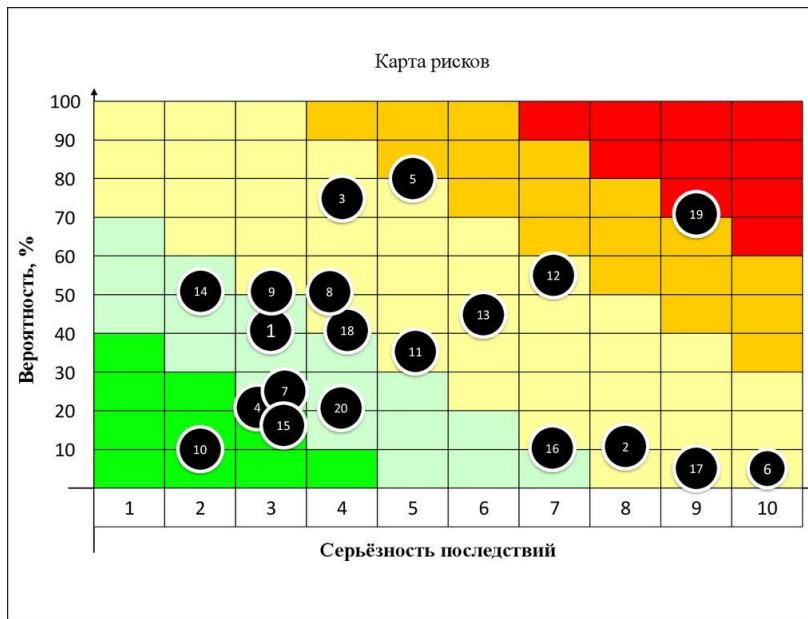
- ✓ временное ограничение (горизонт планирования)
- ✓ единая терминология
- ✓ ключевые принципы
- ✓ генеральные мероприятия
- ✓ отсылки к другим документам

## ПРОГРАММА:

- ✓ измеримые краткосрочные и долгосрочные цели
- ✓ описание мероприятий, направленных на достижение целей
- ✓ установленные КПЭ для руководства и ответственных лиц

# Метрики: риск менеджмент

## Факт оценки рисков: их вероятности и воздействия



## Мероприятия по снижению риска

- ✓ Выделенный бюджет
- ✓ Раскрытие информации по реализованным инициативам
- ✓ Аудиты/проверки, сертификация, тренинги
- ✓ Учет показателей, результаты мероприятий

# Метрики: оценка эффективности



## ТRENД

Определяется на основе среднего темпа прироста валовых и удельных данных за несколько лет (как правило, за 4 года)



## ОТНОСИТЕЛЬНАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА

Используется для оценки значимости финансирования тех или иных мероприятий: для отдельных метрик агентство оценивает доли выделенного бюджета к выручке и соотносит эти значения с аналогичными значениями объектов рейтинга



## БЕНЧМАРК

Определение позиции значений данных объекта рейтинга по отношению к отраслевым данным из международной базы данных

# Зaintересованные стороны РУСАЛа

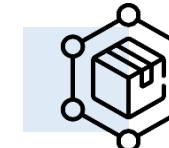
Клиенты



Сотрудники



Поставщики и партнеры



Местные сообщества, НКО, общественные  
организации



Органы власти



Акционеры и инвесторы



Экологическое сообщество и регуляторы

# **Основные характеристики нефинансовой отчетности РУСАЛА за 2024 год**

## ФОРМАТ ОТЧЕТНОСТИ

Единый отчет

## ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ СТАНДАРТЫ

GRI, SASB, TNFD, IFRS S2, рекомендации Минэкономразвития,  
индексы устойчивого развития РСПП

## ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА

Соответствует границам консолидированной финансовой отчетности, указан перечень основных дочерних, ассоциированных и совместных предприятий Группы, входящих в периметр финансовой отчетности

## ДРУГОЕ

В отчете определен перечень существенных тем и представлена матрица существенности

## ОЦЕНКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ В РАЗРЕЗЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ТЕМ



# Результаты проведенной оценки

*Оценка была проведена на основе публичной информации без непосредственного участия компании.*



Экологический фактор



Социальный фактор



Управленческий фактор



Фактор	Показатель	Общая оценка показателя	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
E	Водопользование				
	Биоразнообразие				
	Энергопотребление				
	Управление отходами и переработка отходов				
	Образование загрязняющих веществ				
	Выбросы парниковых газов				
	Возобновляемая энергия				
	Адаптация к изменениям климата				
	Взаимодействие с заинтересованными сторонами по экологическим вопросам				
	Управление хвостохранилищами				
S	Экологические риски цепочек поставок				
	Охрана здоровья и безопасность труда				
	Привлечение и удержание талантов				
	Разнообразие и инклюзивность				
	Социальные льготы				
	Местные сообщества				
	Права человека				
	Социальные риски цепочек поставок				
	Структура собственности				
	Структура совета директоров				
G	Деловая этика				
	Раскрытие информации в области ESG / устойчивого развития				
	Управление рисками				
	Конфиденциальность данных и кибербезопасность				

# Экологические показатели

## Природные ресурсы



\*Taskforce on Nature-related Financial Disclosures

## Загрязнение окружающей среды

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Управление отходами и переработка отходов	 75 %	 100 %	 29,2 %
Образование загрязняющих веществ	 56,3 %	 100 %	 43,75 %

### СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Для высшего менеджмента установлены КПЭ, связанные с вовлечением отходов в экономику замкнутого цикла и обеспечением соблюдения нормативов выбросов.
- Группа реализует мероприятия по переработке отходов производства, а также реализует комплексные меры по снижению выбросов и сбросов загрязняющих веществ.
- В периоде 3-х лет наблюдается увеличение как доли, так и валового значения повторного использования и переработки отходов.

### СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Стратегические документы Группы не в полной мере раскрывают намерения и планы работ в области сбросов загрязняющих веществ.
- Валовые и удельные значения образования отходов демонстрируют тренд к росту в течение последних 4 лет.
- Валовые значения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу демонстрируют тренд к росту в течение последних 4 лет.

## Изменение климата

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Выбросы парниковых газов	 62,5 %	 100 %	 80 %
Возобновляемая энергия	 25 %	 33,3 %	 83,3 %
Адаптация к изменениям климата	 66,7 %	 100 %	 100 %

### СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Участие компаний в развитии рынка углеродных единиц и реализации климатических проектов.
- Реализованы инициативы по декарбонизации, включая повышение энергоэффективности для снижения выбросов, опытные разработки по улавливанию CO<sub>2</sub>, выпуск низкоуглеродной продукции.
- Модернизация объектов и высокая доля использования энергии от возобновляемых источников.
- Оценка климатических рисков включает возможные финансовые потери от их реализации.

### СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Стратегические документы Группы не в полной мере раскрывают намерения и планы работ в области развития ВИЭ.
- Оценка рисков связанных с использованием возобновляемых источников энергии не раскрыта в отчётности.

## Заинтересованные стороны

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Взаимодействие с заинтересованными сторонами	 100 %	 66,7 %	 100 %
Экологические риски цепочек поставок	 100 %	 100 %	 100 %

### СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Компания публикует стратегические документы по вопросам взаимодействия с поставщиками и с заинтересованными сторонами, в том числе в области экологии и охраны окружающей среды.
- Компания отчитывается о взаимодействии с заинтересованными сторонами по вопросам охраны окружающей среды.
- Компания организует аудиты и проверки поставщиков на разных этапах взаимодействия.

### СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Оценка рисков, связанных с отдельными категориями заинтересованных сторон не раскрыта в отчётности

## Социальные показатели

### Кадры

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Охрана здоровья и безопасность труда	 87,5 %	 87,5 %	 0 %
Привлечение и удержание талантов	 25 %	 91,7 %	 70,8 %
Разнообразие и инклюзивность	 100 %	 100 %	 58,3 %
Социальные льготы	 25 %	 100 %	 100 %
Права человека	 100 %	 75 %	 84,6 %

#### СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Компания стремится к улучшению условий труда, включая создание продуктивной атмосферы, надлежащее управление охраной труда и психологическим благополучием сотрудников.
- Компания занимается обучением и профессиональным развитием персонала, предоставляет возможности карьерного роста.
- Компания реализует программы и инициативы в области разнообразия и инклюзивности.

#### СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- В отчетный период были зафиксированы смертельные случаи на производстве, коэффициент LTIFR растет, по данным за 4 года.
- В публичном доступе отсутствуют стратегические документы по кадрам и социальным льготам для персонала.

## Зaintересованные стороны

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Местные сообщества	 87,5 %	 100 %	 87,5 %
Социальные риски цепочек поставок	 100 %	 100 %	 100 %

### СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Компания раскрывает информацию об инициативах, направленных на поддержку местных сообществ.
- Компания реализует инвестиционные программы поддержки в регионах присутствия.
- Компания проводит аудиты поставщиков, в том числе по вопросам условий труда, здоровья и безопасности сотрудников контрагентов.

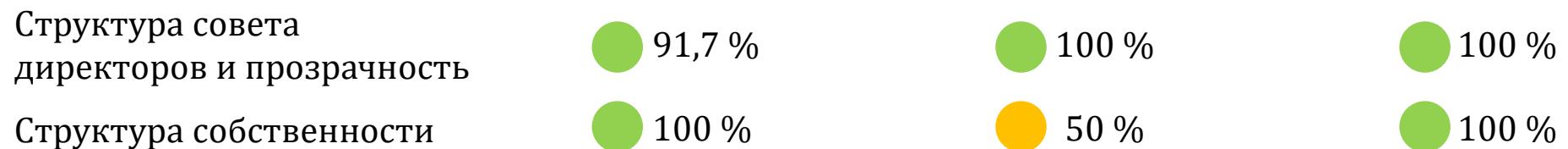
### СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Данные по инвестициям в местные сообщества наблюдаются за ограниченное количество периодов отчётности

## Показатели управления

### Корпоративная структура

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
------------	----------------------	-----------------	--------------------------



#### СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Компания публично отчитывается о составе и деятельности совета директоров, структуре акционерного капитала, а также результатах общих собраний акционеров.
- Совет директоров имеет сбалансированную структуру, данные о членах совета директоров раскрыты.

#### СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Отмечено наличие рисков связанных с владельцами объекта (санкционное воздействие)

# Корпоративное поведение

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Деловая этика	 75 %	 100 %	 87,5 %
Раскрытие информации в области устойчивого развития	 100 %	-	 93,3 %

## СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- В публичном доступе опубликован Кодекс этики, положения которого распространяются на всех сотрудников и директоров Группы.
- Группа публично раскрывает информацию о количестве обращений о потенциальных нарушениях Кодекса делового поведения и этики.
- Сотрудники Группы проходят обучение антикоррупционным процедурам.

## СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- В отчётности отсутствуют ссылки на внутренние документы по соблюдению антимонопольного законодательства.

## Управление рисками

Показатель	Стратегии и политики	Риск-менеджмент	Достижение эффективности
Управление рисками	 100 %	 75 %	 100 %
Конфиденциальность данных и кибербезопасность	 62,5 %	 75 %	 50 %

### СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Компания подробно отчитывается о работе системы управления рисками и ее эффективности.
- В публичном доступе есть политика конфиденциальности данных пользователей.
- Компания осуществляет информирование руководства о состоянии ИТ-защиты, динамике выявленных угроз и устранных инцидентов, проводит ежегодные аудиты эффективности процессов; сотрудники проходят обучающие мероприятия по информационной безопасности.

### СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

- Результаты мероприятий по нивелированию выявленных рисков кибер- и информационной безопасности компаний представлены без количественных индикаторов.

## Мнение агентства о проведенной оценке компании

- ✓ РУСАЛ демонстрирует высокое качество публикуемой нефинансовой отчетности, прозрачность предоставляемых данных и доступность ознакомления со стратегическими документами компании;
- ✓ Проведенная оценка констатирует очень высокий уровень качества и полноты раскрытия информации по всем трем компонентам оценки
- ✓ В диапазоне четырех лет Агентство видит позитивную динамику улучшения качества предоставляемой нефинансовой отчетности.

## ESG-рэнкинги и рейтинги RAEX



[Рейтинг-лист с оценками компаний](#)



[ESG-рэнкинг RAEX](#)

# Благодарим за внимание!



ООО «РАЭКС-АНАЛИТИКА»

127006, Москва,  
Весковский переулок, дом 3, этаж 3

Телефон: +7 (495) 617-07-77

[www.raex-rr.com](http://www.raex-rr.com)

[sales@raex-a.ru](mailto:sales@raex-a.ru)