



Дирекция программы развития НИУ ВШЭ

Москва  
4 декабря 2024 года

# Устойчивое развитие и открытость университета: опыт НИУ ВШЭ

**Наталья Ватолкина**

*заместитель проректора НИУ ВШЭ*

**Константин Попов**

*руководитель проектной группы Дирекции программы развития НИУ ВШЭ*

# Устойчивое развитие: приверженность, подотчетность и соответствие



Как организация может продемонстрировать свою приверженность принципам устойчивого развития и подотчетность стейкхолдерам?

## Приверженность (Commitment)

### Рейтинги

- Методики публично не утверждены и принадлежат владельцам рейтингов
- Схема оценки третьей стороной со сбором или без сбора информации от участников
- Формат коммуникации – информирование
- Статичный формат – рейтинг публикуется, как правило, один раз в год

## Подотчетность (Accountability)

### Веб-сайты университетов

- Свободный дизайн и содержание, нет стандартов для раскрытия информации
- Не подлежат регламентированной оценке и аудиту
- Формат коммуникации – обмен информацией (формы обратной связи)
- Динамичный формат – информация регулярно обновляется

## Соответствие требованиям (Compliance & Conformity)

### Нефинансовая отчетность

- Стандарты нефинансовой отчетности
- Схемы признания, оценки, аудита и сертификации нефинансовой отчетности первой, второй или третьей стороны
- Формат коммуникации – информирование
- Статичный формат – нефинансовый отчет публикуется, как правило, один раз в год

## Коммуникация (Communication)

### События

- Свободный дизайн и содержание, нет стандартов для раскрытия информации
- Не подлежат регламентированной оценке и аудиту
- Формат коммуникации – диалог
- Динамичный формат – актуальная информация, но ограниченного охвата (scope)

# Оценка устойчивости университетов: существующие подходы

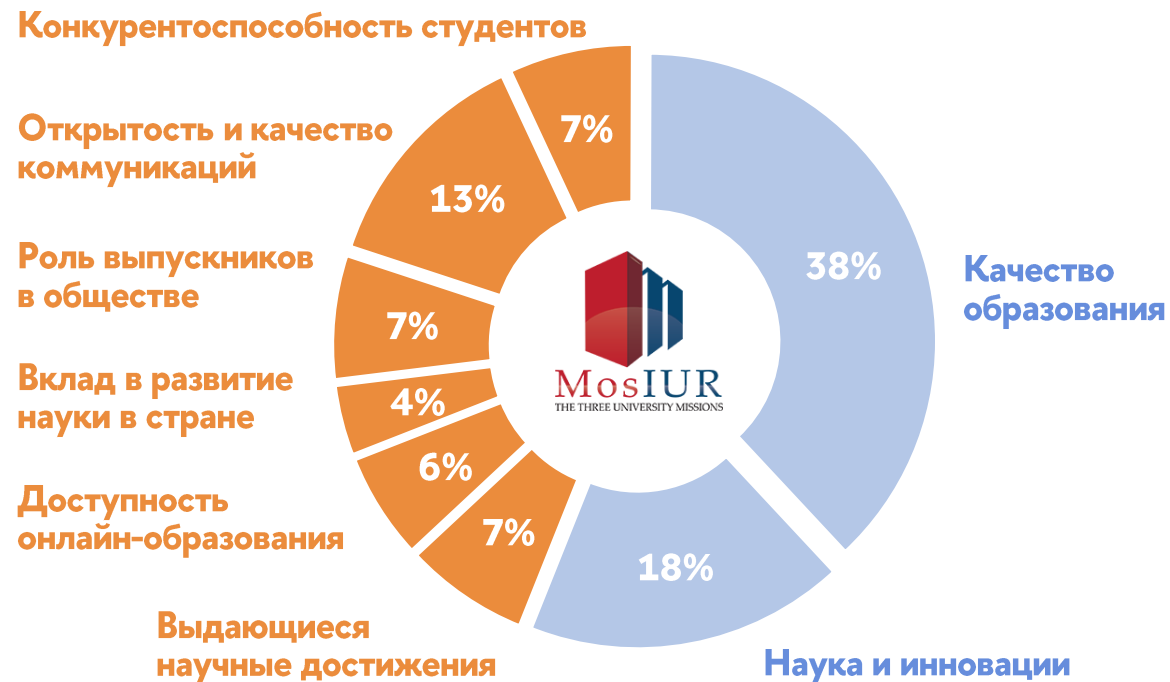


В существующих рейтингах значительно отличаются подходы к оценке **климатической (Environmental)**, **социальной (Social)** и **управленческой (Governance)** компонент

**Глобальный рейтинг университетов QS World Sustainability Ranking**  
**344** / 1 397 **1** / 27  
 в мире в России



**Московский международный рейтинг университетов «Три миссии университета»**  
**135** / 2 000 **4** / 152  
 в мире в России



## Е Защита окружающей среды и противодействие изменению климата

### QS Sustainability

529 / 1 397

- сильная сторона – относительно высокая оценка образования и исследований в области климата
- сфера для улучшений – мероприятия по повышению экологической устойчивости (характерно для России)

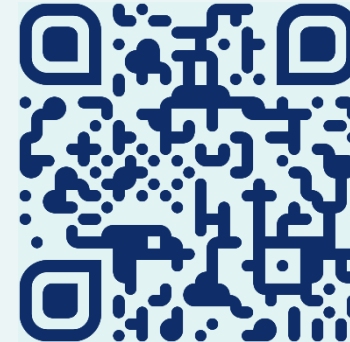
### Наращивание компетенций университета

- ✓ исследования климатического регулирования
- ✓ исследования в области экологической безопасности и защиты окружающей среды
- ✓ разработка ИИ-инструментов прогнозирования климатических рисков и адаптации к ним
- ✓ подготовка специалистов на программах высшего и дополнительного образования
- ✓ развитие экологического волонтерства

Образование,  
обучение  
служением



Наука и  
инновации



## S Социальная ответственность и вклад в социально-экономическое развитие

### QS Sustainability

361 / 1 397

- наивысший балл по S-компоненте в России
- сильная сторона – трансфер знаний и технологий
- сфера для улучшений – здоровье и благополучие

### Развитие человеческого капитала и инфраструктуры

- ✓ программы развития компетенций
- ✓ повышение доступности инфраструктуры

- ✓ социальная поддержка студентов и сотрудников

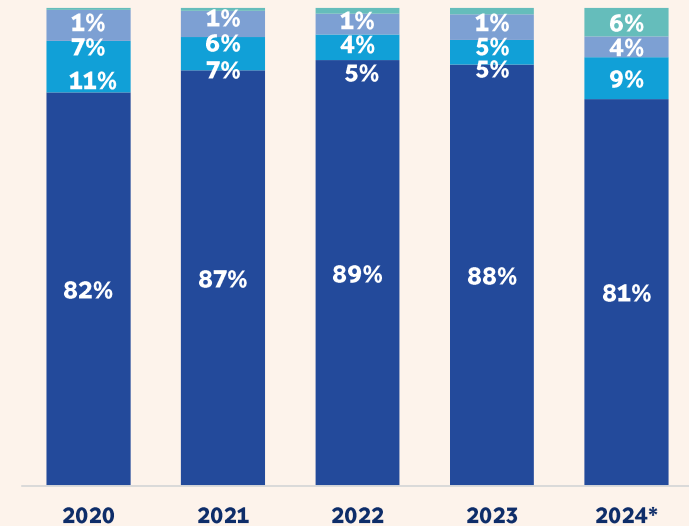
### Вклад в социально-экономическое развитие

- ✓ разработка мер социальной политики
- ✓ разработка и трансфер социогуманитарных технологий
- ✓ повышение доступности высшего образования
- ✓ вклад в развитие системы образования в России

### Поддержка студенческого сообщества

**+13,3%** прирост в 2020-2024 годах

- ✓ Скидки на обучение в НИУ ВШЭ
- ✓ Социальная поддержка
- ✓ Развитие карьеры
- ✓ Студенческие экспедиции, наука и волонтерство
- ✓ Фестивали, мастер-классы



## G Качество управления и прозрачность

### QS Sustainability

50 / 1 397

- наивысший балл по G-компоненте в России
- сильная сторона – создание специального портала
- сфера для улучшений – управление устойчивым развитием

### Факторы успеха

✓ диверсификация состава и компетенций органов управления

✓ портал по устойчивому развитию университета

✓ англоязычная версия портала

### Зоны для улучшения

✓ единая система управления устойчивым развитием

✓ отчет об устойчивом развитии / интегрированный отчет (IR Framework)

# Открытость как важный элемент устойчивости



Опыт лидеров рейтинга QS Sustainability по раскрытию информации об устойчивом развитии

**1**  
место



UNIVERSITY OF  
**TORONTO**

«Климатически  
позитивный» кампус

Интерактивный  
отчет

Управление устойчивостью на  
уровне университета и кампусов

Банк научных и студенческих работ  
по темам устойчивого развития

Интерактивный дашборд показателей  
устойчивого развития

**4**  
место



Информация об инициативах  
студентов и исследователей  
по устойчивому развитию

Форма для предложения  
новых инициатив

**15**  
место



THE UNIVERSITY  
of EDINBURGH

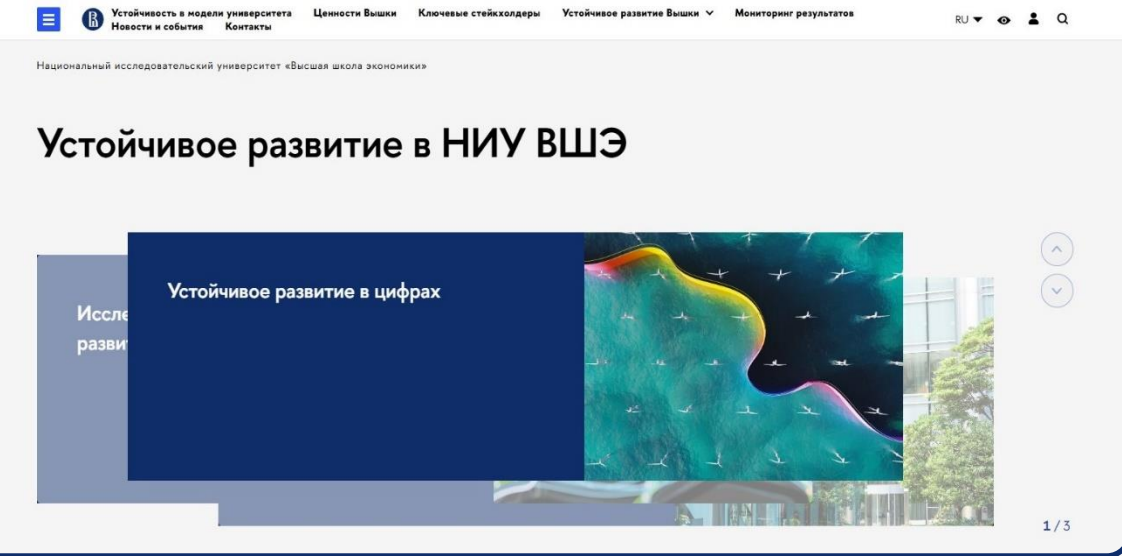
Описание инициатив в области  
устойчивого развития по всем  
направлениям деятельности

**2**  
место

**UC Berkeley**

Фокус на климате:  
Проекты по снижению  
негативного воздействия





## 2 Цели с учетом интересов стейкхолдеров

- ✓ Вклад в достижение ЦУР через призму интересов стейкхолдеров
- ✓ Коммуникация со стейкхолдерами
- ✓ Ключевые показатели и достижения



## 4 Ключевые инициативы Вышки учитывают специфику российских стейкхолдеров

- Бизнесу:** ESG-Центр      **Студентам:** «Социальный лифт»  
**Государству:** «ГосВышка»      **Обществу:** Волонтерство

# Портал как инструмент раскрытия



## 1 Принципы и ценности

- ✓ Ценности Вышки, зафиксированные в Декларации ценностей
- ✓ Видение устойчивого развития в Вышке



## 3 Ключевые элементы устойчивости Вышки

- ✓ Развитие образования и обучение служением
- ✓ Наука для развития России, вклад в ЦУР
- ✓ Инфраструктура для учебы, науки и отдыха
- ✓ Поддержка и развитие сотрудников и студентов



## 5 Информационное сопровождение

- ✓ Теги для новостей «Устойчивое развитие» / Sustainability
- ✓ Заметки о результатах исследований для корпоративных медиа (IQ Media, HSE Daily)





# Реализация Целей устойчивого развития ООН в Вышке

1 ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ



2 ЛИКВИДАЦИЯ ГОЛОДА



3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ



4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ



5 ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО



6 ЧИСТАЯ ВОДА И САНИТАРИЯ



9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА



10 УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА



## 4. Качественное образование

### Внутренним стейкхолдерам:

- Обеспечение высокого качества образования
- Широкий спектр возможностей для профессионального развития сотрудников

### Внешним стейкхолдерам:

- Развитие онлайн-образования и непрерывного профессионального образования
- Развитие интеллектуальных состязаний
- Развитие системы школьного образования

## Устойчивое развитие в стратегических проектах университета



**Стратегические проекты** Вышки — это комплекс междисциплинарных исследовательских, инновационных, образовательных и популяризаторских проектов и инициатив, объединенных по принципу тематической связности и направленности на достижение уникальных результатов по ключевым направлениям экономического, социального и технологического развития.

Стратегические проекты реализуются в рамках **программы стратегического академического лидерства «Приоритет-2030»**, поддержанной долгосрочным федеральным грантом Министерства науки и высшего образования РФ. Реализация данных стратегических проектов вносит вклад в достижение **Целей устойчивого развития ООН**.

Успех и самостоятельность человека в меняющемся мире

3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ



4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ



8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ



10 УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА



Социальная политика устойчивого развития и инклюзивного экономического роста

1 ЛИКВИДАЦИЯ НИЩЕТЫ



4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ



5 ГЕНДЕРНОЕ РАВЕНСТВО



8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ



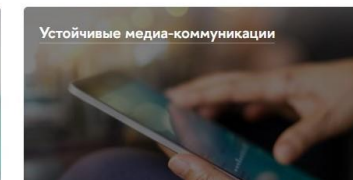
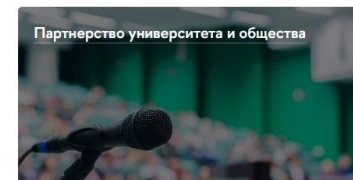
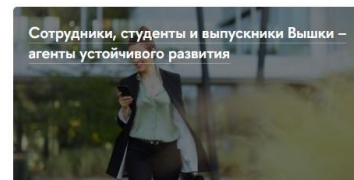
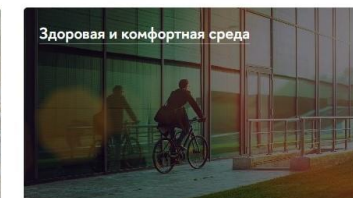
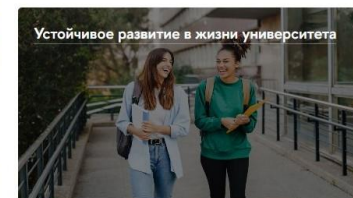
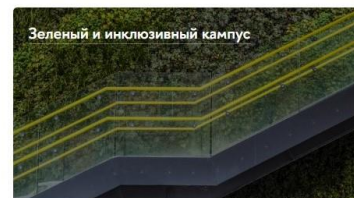
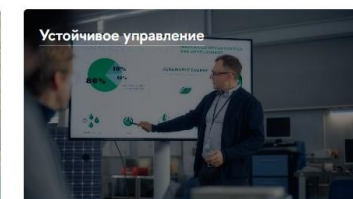
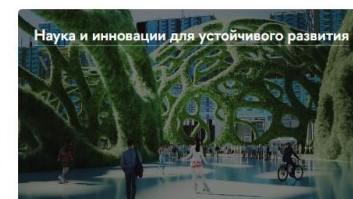
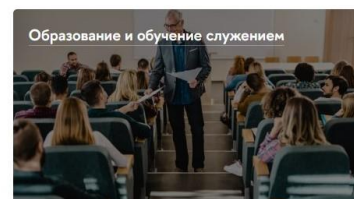
10 УМЕНЬШЕНИЕ НЕРАВЕНСТВА



17 ПАРТНЕРСТВО В УСТОЙЧИВОМ РАЗВИТИИ



## Ключевые элементы устойчивого развития



## Специфика устойчивого развития российских университетов

- недостаток стимулов от целевого рынка и регулятора
- недостаток лучших практик
- децентрализация коммуникации со стейкхолдерами
- недостаточный уровень открытости

2

### Выработать подходы

- пул критериев и показателей
- веса с учетом приоритетов

1

### Определить приоритеты

- **ВАЖНО:** учесть национальные цели развития России
- учесть особенности стейкхолдеров и их ожиданий

3

### Оценка и лучшие практики

- выявить лидеров
- определить лучшие практики
- сформировать рекомендации для университетов

4

### Мотивация к изменениям

- устойчивость как важный элемент бренда университета
- продвижение в глобальном пространстве
- ESG-рейтинг университета как инструмент интеграции в устойчивые цепочки поставок бизнеса



**Спасибо за внимание!**