



Секция 1. Образование в сфере ESG:  
интересы студентов, возможности  
вузов и спрос работодателей

## Перспективные компетенции ESG-специалистов

**Денисова София**

Руководитель направления по автоматизации,  
искусственному интеллекту и продуктам для  
ESG-трансформации, Дирекция по ESG, Сбер

Преподаватель кафедры МКППиЭ, МГИМО  
МИД России



# Эволюция ESG-функции в Сбере

## Нефинансовые отчеты Сбера



Корпоративная социальная ответственность, устойчивое развитие

Корпоративная ESG-трансформация

Интеграция в бизнес-процессы и автоматизация

Создание ESG-продуктов

Работа с искусственным интеллектом

# Эволюция компетенций ESG-специалистов в Сбере (1/2)

## Этап 1. «Классические», консалтинговые навыки

- Разработка ESG-стратегий и дорожных карт
- Создание ESG-политик
- Написание ESG-отчетов
- Получение ESG-рейтингов
- Формирование методологий

## Этап 2. Интеграция в процессы и автоматизация

- Моделирование бизнес-процессов
- Бизнес-анализ, написание требований для автоматизированных систем
- Работа с ИТ-командами, Agile
- Продвинутый Excel, SQL, python

# Эволюция компетенций ESG-специалистов в Сбере (2/2)

## Этап 3. Управление продуктом

- Формирование и тестирование гипотез
- Проведение проблемных интервью с клиентами
- Создание продуктовых презентаций
- Учёт и отчетность по финансовым показателям продуктов

## Этап 4. Работа с искусственным интеллектом

- Понимание возможностей технологий ИИ
- Промпт-инжиниринг

# Три ключевые компетенции в команде для успешного AI4Good-проекта



## «Продуктовые вопросы»:

- Какая целевая аудитория?
- Какую проблему они испытывают?
- Как сейчас решают эту проблему?
- Почему начнут использовать наше решение?

# Именно ESG-специалисты могут объединить все необходимые компетенции



- Устойчивое развитие по своей сути предполагает баланс разных интересов и сторон
- Специалисты по устойчивому развитию умеют мыслить системно и стратегически, адаптироваться к новому, эффективно взаимодействовать с заинтересованными сторонами

# Разрыв: непонимание возможностей ИИ



Навыкам работы с ИИ обучают в основном маркетологов, исследователей, предпринимателей, самых разных специалистов, но не экологов

# Пример сотрудничества: Сбер и МГИМО



- За 4 года в команде ESG Data Management и Методология Дирекции по ESG Сбера прошло стажировку и практику почти 40 человек, 29 (72,5%) из них – из МГИМО
- Мини-курс по ИИ и ИТ для устойчивого развития в рамках дисциплины «Введение в профессию эколог-международник» на первом курсе пилотируется впервые в 2024 году





# Перспективные компетенции ESG-специалистов

## Денисова София

Руководитель направления по автоматизации,  
искусственному интеллекту и продуктам для  
ESG-трансформации, Дирекция по ESG, Сбер

Преподаватель кафедры МКППиЭ, МГИМО  
МИД России

[SDeDenisova@sberbank.ru](mailto:SDeDenisova@sberbank.ru)

[sofden1@yandex.ru](mailto:sofden1@yandex.ru)

