



## Секция 2. Достижения вузов в сфере устойчивого развития: критерии оценки

### Анализ позиций российских вузов в международных рейтингах устойчивого развития вузов

Денисова София

Руководитель направления по автоматизации, искусственному интеллекту и продуктам для ESG-трансформации, Дирекция по ESG, Сбер  
Преподаватель кафедры МКППиЭ, МГИМО МИД России

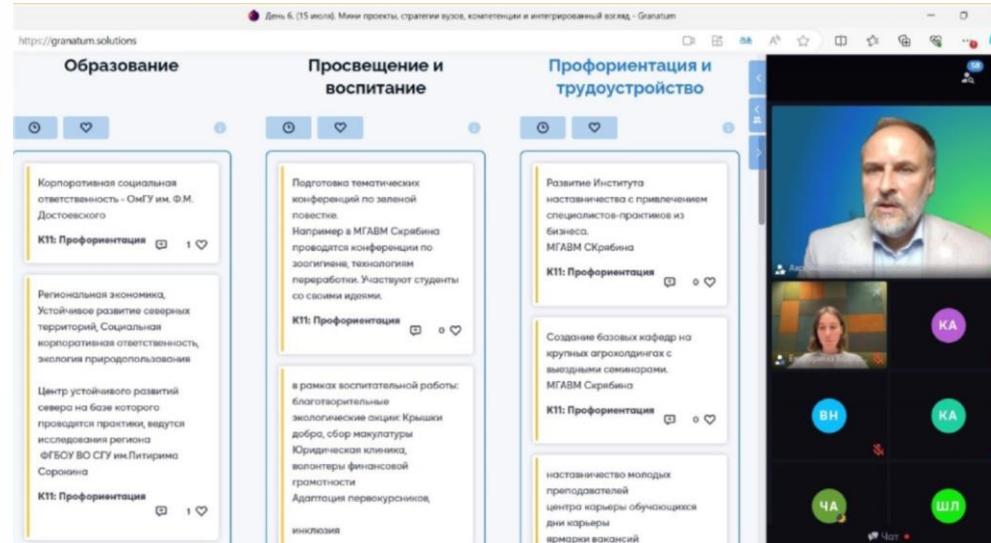


# Опыт работы в теме устойчивого развития вузов



4 года проводим занятия по «Введению в профессию», рассказываем про УР вузов, ESG-трансформацию и AI4Good

Сотрудничество на площадке Летней и Зимней школ для преподавателей от Сбера: 5 сезонов



https://granatum.solutions

**Образование**

Корпоративная социальная ответственность - ОмГУ им. Ф.М. Достоевского  
K11: Профориентация

Региональная экономика, Устойчивое развитие северных территорий, Социальная корпоративная ответственность, экология природопользования  
Центр устойчивого развития севера на базе которого проводятся практики, ведутся исследования региона фГБОУ ВО СГУ им.Питирима Сорокина  
K11: Профориентация

**Просвещение и воспитание**

Подготовка тематических конференций по зеленой повестке.  
Например в МГАВМ Скрыбина проводится конференции по экологии, технологиям переработки. Участвуют студенты со всеми языками  
в рамках воспитательной работы: благотворительные экологические акции Крышки добро, сбор макулатуры Юридическая клиника, волонтеры финансовой грамотности  
Адаптация первокурсников, инклюзия  
K11: Профориентация

**Профориентация и трудоустройство**

Развитие Института наставничества с привлечением специалистов-практиков из бизнеса.  
МГАВМ Скрыбина  
K11: Профориентация

Создание базовых кафедр на крупных агроконцернах с выездными семинарами.  
МГАВМ Скрыбина  
K11: Профориентация

наставничество молодых преподавателей центра курсы обучающихся дни карьера армандия вакансий  
ЧА КА ЧП ШЛ Чет

# Кейс «Устойчивое развитие вузов»

Решение заданий по теме устойчивого развития вузов, в том числе:

- Анализ драйверов устойчивого развития вузов
- Составление матрицы стейкхолдеров
- Проведение SWOT-анализа
- Анализ требований рейтингов устойчивого развития вузов
- Анализ лучших практик российских вузов

Проводился на 3 потоках



# Экспертные наблюдения – 2023



- У российских вузов менее значим финансовый стимул к устойчивому развитию, чем у зарубежных, ввиду различий моделей финансирования вузов
- В России нет ярко выраженного спроса со стороны заинтересованных сторон на устойчивое развитие вузов, студенты (абитуриенты) в России не «голосуют рублём», выбирая более «устойчивые» вузы
- Основной драйвер темы сегодня – спрос рынка на кадры для ESG-трансформации бизнеса, следовательно, основной приоритет – образование для устойчивого развития
- Как правило, в России двигателем повестки устойчивого развития вузов являются энтузиасты из числа студентов и/или преподавателей, движение является низовым. Не хватает административной поддержки, которая имеется в зарубежных вузах

# Рейтинги устойчивого развития вузов как драйвер



Российский университет  
дружбы народов  
RUDN University

О РУДН ПОСТУПЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЕ НАУКА ЖИЗНЬ

О РУДН

Миссия РУДН История Ценности и традиции РУДН Виртуальный тур Рейтинги и докторантура

10 причин учиться в РУДН Экологическая политика Проект 5-100 Корпоративная культура

Сведения об образовательной организации Фонд развития РУДН



Kazan Federal University

ЦЕЛИ ОДОЛЕНІЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

2022

ЕЖЕГОДНЫЙ ОТЧЕТ  
В ОБЛАСТИ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН  
ANNUAL REPORT ON SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

13 целей  
14 содействие  
15 глобальное партнерство  
16 синергии  
17 инновации  
18 устойчивое развитие  
19 устойчивое производство  
20 устойчивое развитие  
21 устойчивое производство  
22 устойчивое развитие  
23 устойчивое производство  
24 устойчивое развитие  
25 устойчивое производство

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25

СЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

- В мире не существует всеохватного рейтинга устойчивого развития вузов. Существующие рейтинги фокусируются на зеленом кампусе или вкладе в ЦУР.
- Существующие рейтинги устойчивых вузов UI GreenMetric и THE Impact Rankings учитываются российскими вузами и становятся драйверами (как минимум, в вопросе отчетности).
- Не существует общепринятого рамочного подхода для структурного анализа устойчивого развития вуза, который лег бы в основу рейтинга.
- Драйверы устойчивого развития вузов и заинтересованные в этом стороны в России отличаются от зарубежной практики. Предполагаемое использование результатов рейтингования важно учитывать при разработке методологии.

# Вопрос драйверов остается открытым

Какие российские вузы занимаются устойчивым развитием? Зачем они это делают? Что они получают?

# Исследование позиций российских вузов в рейтингах устойчивого развития

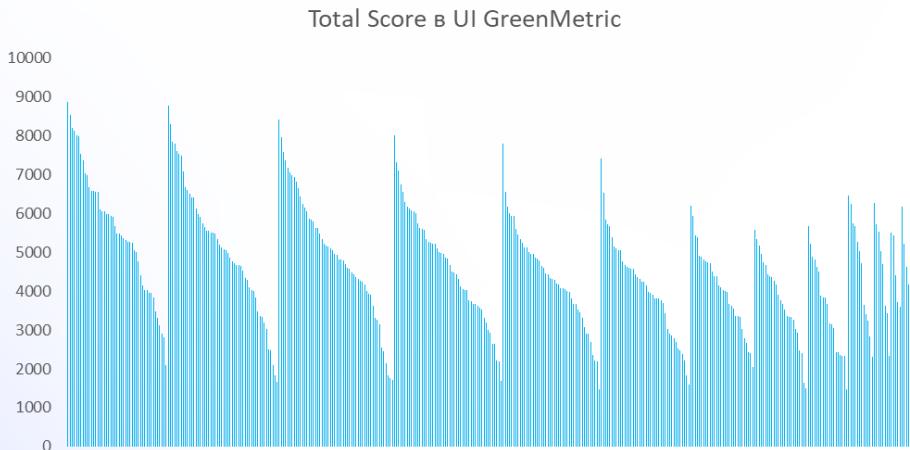


Рейтинг	Годы	Максимальное количество российских вузов
QS World University Rankings: Sustainability	2023 – 2024	27 (2024)
THE Impact Rankings	2019 – 2024	94 (2022)
UI GreenMetric	2010 – 2023	54 (2021)
Рейтинг зеленых вузов России	2019, 2022	42 (2019)

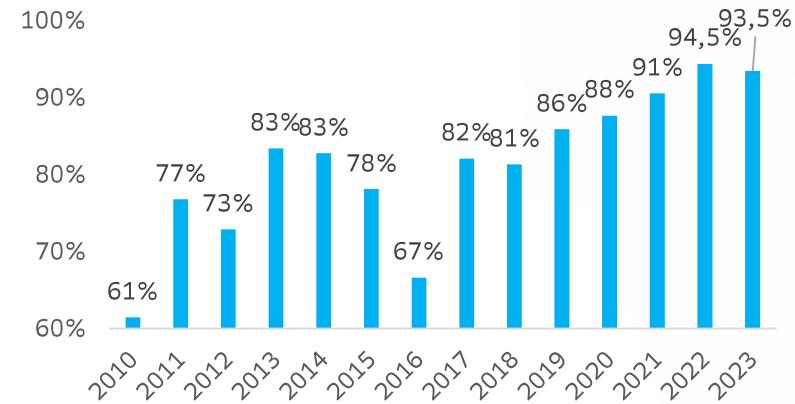
# Анализ оценок российских вузов в рейтингах УР



# Динамика оценок российских вузов в рейтингах УР



Максимальный балл российского вуза  
по отношению к максимальному  
баллу в рейтинге UI GreenMetric



# Уроки ESG-трансформации бизнеса



- Определить, кто и как использует результат оценки – какие управленческие решения будут приниматься на её основе.
- Для широкого охвата – выбрать уже существующие во внутренней/внешней отчетности вузов показатели и основываться на них.
- Для глубокого анализа учитывать контекст вуза, его специфику и приоритеты.



# Анализ позиций российских вузов в международных рейтингах устойчивого развития вузов

Денисова София

Руководитель направления по автоматизации,  
искусственному интеллекту и продуктам для  
ESG-трансформации, Дирекция по ESG, Сбер

Преподаватель кафедры МКППиЭ, МГИМО  
МИД России

SDeDenisova@sberbank.ru

sofden1@yandex.ru

