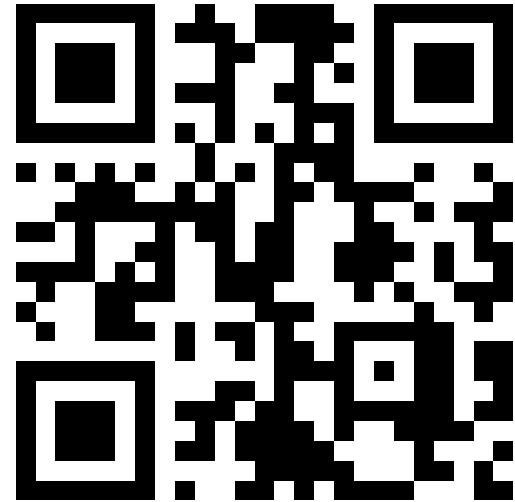




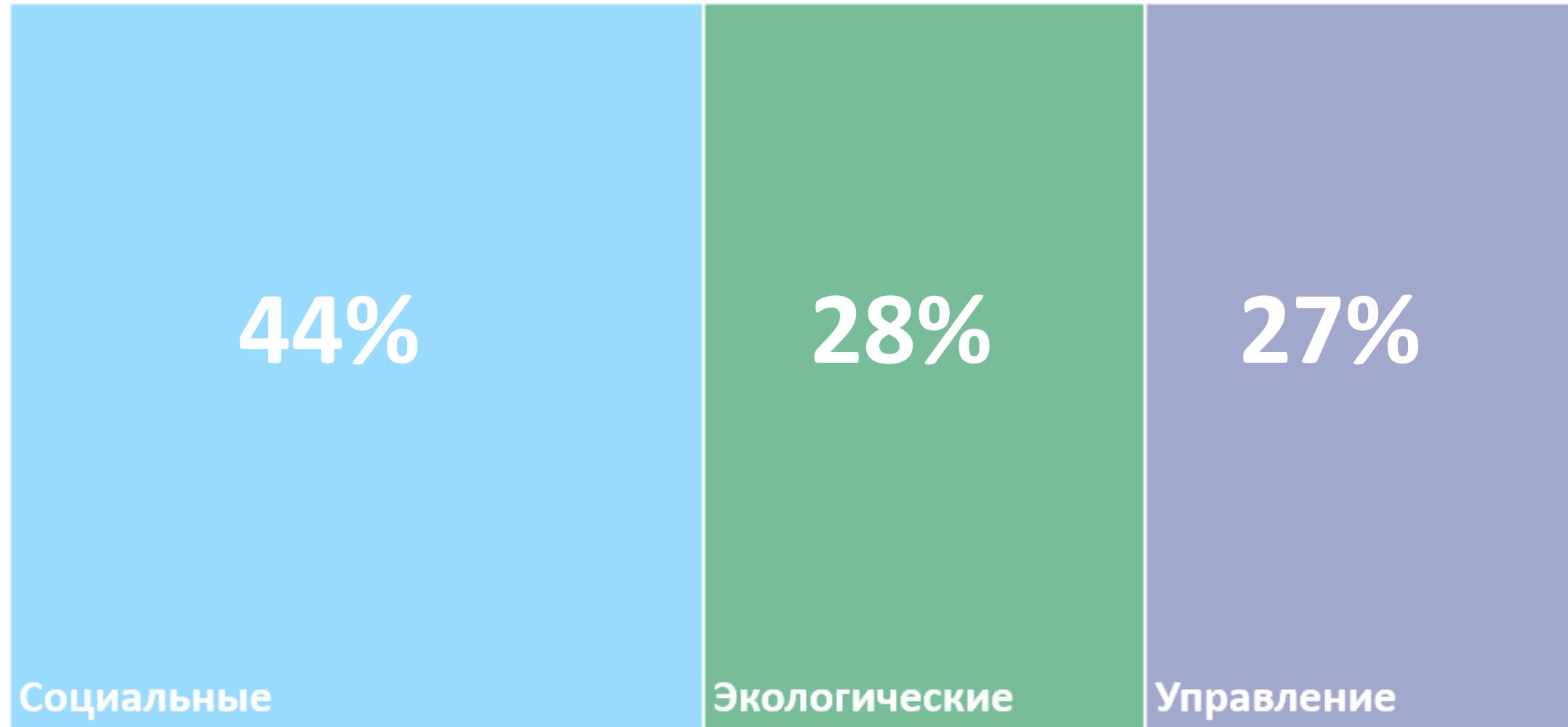
## Екатерина Копалкина

Руководитель направления «Устойчивое развитие»  
НИФИ Минфина России  
[kopalkina@nifi.ru](mailto:kopalkina@nifi.ru)



Автор и основатель  
Telegram-канала  
«Выживут только ОЦП»

## Анализ требований в разрезе аспектов ESG



■ Экологические ■ Социальные ■ Управление

# Усредненный перечень требований и рекомендаций



**E**

(Экологические)

Снижение уровня выбросов парниковых газов

Снижение уровня негативного воздействия на окружающую среду

Наличие необходимой разрешительной документации и системы экологического менеджмента

Применение энергоэффективных технологий

Сокращение потребления энергии

Защита биологического разнообразия и бережное отношения к природе

Наличие системы управления отходами

Увеличение доли ВИЭ при производстве товаров и услуг



**S**

(Социальные)

Недопущение дискриминации

Защита прав человека

Недопущение детского труда

Своевременная выплата зарплаты

Охрана труда

Свобода сотрудников на создание объединений

Сообщение сотрудникам условий труда на родном языке

Защита прав коренных народов



**G**

(Управленческие)

Принятие антикоррупционных мер

Запрет на принятие и осуществление незаконных выплат

Этичное ведение бизнеса в соответствии с применимыми законами

Недопущение участия в легализации средств, полученных преступным путем

Уважение прав интеллектуальной собственности

Обеспечение конфиденциальности данных клиентов и сотрудников

Соблюдение антимонопольного законодательства

Соблюдение принципов прозрачности на основе международных стандартов раскрытия корпоративной информации

# Нормативно-правовые акты РФ, отражающие принципы ОЦП

НПА	Цитаты из законодательства, доказывающие приверженность ОЦП
<b>Трудовой Кодекс РФ</b>	<p>Никто не может быть ограничен в трудовых правах и свободах или получать какие-либо преимущества в зависимости от пола, расы, цвета кожи, национальности, языка, происхождения, имущественного, семейного, социального и должностного положения, возраста, места жительства, отношения к религии, убеждений, принадлежности или непринадлежности к общественным объединениям или каким-либо социальным группам.</p>
<b>Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (№ 44-ФЗ)</b>	<p>В РФ обеспечивается свободный и безвозмездный доступ к информации о контрактной системе в сфере закупок. Открытость и прозрачность информации обеспечиваются, в частности, путем ее размещения в единой информационной системе.</p>
<b>Федеральный закон «О закупках товаров, работ и услуг отдельными видами юридических лиц» (№223-ФЗ)</b>	<p>При закупке товаров, работ, услуг заказчики руководствуются следующими принципами: 1) информационная открытость закупки; 2) равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки; 3) целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг, реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика; 4) отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.</p>
<b>Стандарт менеджмента качества (ISO 9001)</b>	<p>Применение системы менеджмента качества является стратегическим решением для организации, которое может помочь улучшить результаты ее деятельности и обеспечить прочную основу для инициатив, ориентированных на устойчивое развитие.</p>
<b>Стандарт экологического менеджмента (ISO 14001)</b>	<p>Сертификация системы экологического менеджмента признанным международным сертификационным органом позволяет получить официальное признание системы и значительно повышает доверие к предприятию со стороны потребителей, партнеров и поставщиков, в том числе зарубежных.</p>
<b>Стандарт менеджмента безопасности цепи поставок (ISO 28000)</b>	<p>Настоящий стандарт определяет требования к системе управления безопасностью, включая аспекты, являющиеся критическими для обеспечения безопасности цепи поставок.</p>

# Документы Мосбиржи и Банка России, отражающие принципы ОЦП

Январь 2025 г. Мосбиржа представляет руководство для эмитентов «Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития». В документе есть раздел по ОЦП, согласно которому построение ОЦП является одним из ключевых элементов ESG-трансформации российских компаний.

*Компаниям предлагается внедрять инструменты мотивации поставщиков по ESG:*

- преимущественное участие в тендерах – на основании результатов ESG-оценки поставщики могут получать дополнительные баллы в рамках тендерного отбора;
- выбор поставщиков с более высоким ESG-рейтингом при прочих равных условиях;
- сокращение сроков оплаты;
- расширение сотрудничества и установление долгосрочных взаимоотношений, включая гарантии объемов заказов.

*Предложены и варианты санкций по отношению к контрагентам, не выполняющим ESG-требования:*

- денежные штрафы;
- занесение в списки недобросовестных поставщиков;
- снижения уровня партнерских отношений вплоть до их полного прекращения.



Февраль 2025 г. В Методических рекомендациях Банка России по применению основных принципов добросовестного поведения на финансовом рынке также упоминаются ОЦП. В числе принципов для организаций финансового рынка по добросовестному ведению бизнеса – соответствие их деятельности стандартам ответственного ведения бизнеса (ОВБ).

Внедрение стандартов ОВБ позволяет:

- повысить уровень прозрачности деятельности компании для ее оценки (в том числе за рубежом);
- повысить эффективность внутренних процессов для увеличения производительности труда, снижения расходов;
- сделать компанию более устойчивой к внешним социальным и экологическим рискам в целях снижения экономических потерь (из-за несчастных случаев на производстве, в рамках судебных разбирательств и т. д.);
- открыть доступ к новым товарным и географическим рынкам;
- повысить лояльность работников и клиентов компании;
- увеличить добавленную стоимость для потребителей.



Банк России  
Центральный банк Российской Федерации

# Взаимодействие с поставщиками в российских компаниях



Металлоинвест

*Аналитические и информационные материалы для поставщиков с теорией по устойчивому развитию*

*Компанией была запущена программа развития поставщиков и подрядчиков, включающая в себя консультационную поддержку по вопросам прохождения аккредитации, проведение обучающих вебинаров и выпуск индивидуальных иллюстративных отчетов для компаний субъектов МСП.*



*ИНК развивает партнерскую экосистему, направленную на взаимодействие с местными поставщиками в регионах присутствия. В рамках этого подхода реализован специализированный цифровой сервис – ЛКК, обеспечивающий прозрачность коммуникации поставщика (в т. ч. МСП) с заказчиком. Компания обучает поставщиков пользованию указанной системой. В 2025 году планируется запуск программы мероприятий по развитию взаимодействия с контрагентами, в т. ч. субъектами МСП, на 2025–2027 гг.*



*«Северсталь» проводит обучение по работе в системе SRM, АСУ "Подрядчик" (согласование цен), а также обучение по подготовке исполнительной документации (в т. ч. по вопросам получения ESG-квалификации).*



*В ходе ПМЭФ-2025 Корпорация МСП и Лемана ПРО подписали меморандум о стратегическом партнерстве, который предусматривает поддержку российских МСП-производителей товаров и услуг в сфере ремонта и строительства. Корпорация МСП осуществляет поиск и подбор заинтересованных в сотрудничестве предприятий во всех регионах РФ, а ритейлер проводит предварительный анализ и оценку их потенциала и отбирает партнеров. Такой подход позволит формировать устойчивый поток заказов для малого и среднего бизнеса по всей стране.*

# Исследование НИФИ 2025: выборка компаний

Исследование включает в себя 53 крупные компании из 7 отраслей

Отрасль	Количество компаний
Ритейл	10
Металлургия и драг. металлы	15
Химическая промышленность	5
Энергетика	7
Нефтегазовая промышленность	8
Угольная промышленность	3
Деревообработка и целлюлозно-бумажная промышленность	5

Предыдущие  
исследования НИФИ  
доступны здесь:



# Презентация третьей волны исследования НИФИ «ESG в управлении цепочками поставок»

**Дата: 19 ноября в 16.00. Место: НИФИ Минфина**

Вопросы для обсуждения:

- 1.Основные тенденции в развитии ОЦП в России
- 2.Анализ изменений в документах компаний выборки исследования
- 3.Лучшие практики ОЦП компаний — участников рейтинга
- 4.Классификация ESG-требований крупных компаний к своим поставщикам
- 5.Анализ специфических отраслевых требований
- 6.Презентация актуального рейтинга самых требовательных к поставщикам в цепочке поставок компаний РФ.

Регистрация:

