



# Отчётность Сбера



Екатерина Грязнова,  
Руководитель направления, Дирекция по ESG, ПАО Сбербанк

# Усиление национального регуляторного ландшафта

## Банк России

- Информационные письма по раскрытию отчетности об устойчивом развитии для ПАО и финансовых организаций
- Кодекс ответственного инвестирования
- Доклад «Об оптимизации форм раскрытия периодической информации» (интеграция блока про устойчивое развитие в годовую отчетность и отчетность эмитента, XBRL-формат)

## МинЭК

- Методические рекомендации по подготовке отчетности об устойчивом развитии

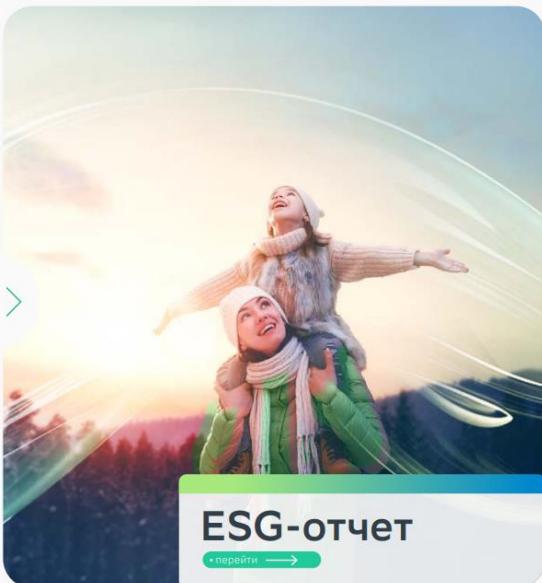
## Совместно с АСИ

- Проект Стандарта общественного капитала бизнеса

## МосБиржа

- Правила раскрытия информации эмитентами: обязательная нефинансовая отчетность

# Ключевые характеристики и доступность документа



Форматы и источники:

- **PDF-версия:** официальный сайт Банка и Центр раскрытия корпоративной информации  
Интерфакс
- **Интерактивная версия:** официальный сайт Банка

Языки отчетности:

- Русский
- Английский
- Китайский

Сроки публикации:

- 30 мая 2025 (за 1 месяц до ГОСА)

# Структура документа



## Содержание

### ESG-портрет Сбера

- 256 ESG-стратегия и система управления устойчивым развитием
- 258 Социальная ответственность и поддержка населения
- 259 Люди и культура
- 260 Ответственное финансирование и нефинансовые ESG-продукты
- 261 Практики ответственного ведения бизнеса
- 262 Климатическая повестка
- 263 Экологические аспекты

### ESG-стратегия и система управления устойчивым развитием

- 267 ESG-стратегия 2026
- 276 Система управления устойчивым развитием
- 283 ESG-компас

### Социальная ответственность и поддержка населения

- 293 Благотворительная деятельность
- 302 Образовательные проекты и развитие финансовой грамотности
- 310 Развитие инклюзии
- 312 Инициативы в сфере охраны здоровья
- 313 Поддержка проектов в сфере культуры

### Люди и культура

- 318 На пути к человекоцентричности
- 319 Культура открытости и равных возможностей
- 325 Достойные и комфортные условия труда
- 338 Формирование среды для обучения и развития
- 345 Развитие корпоративного волонтерства

### Ответственное финансирование и нефинансовые ESG-продукты

- 348 ESG-трансформация корпоративных клиентов
- 352 Региональная ESG-повестка
- 356 ESG-продукты и решения для различных клиентов и частных инвесторов

### Практики ответственного ведения бизнеса

- 363 Деловая этика, комплаенс и противодействие коррупции
- 370 Кибербезопасность
- 377 Устойчивая цепочка поставок
- 379 Налоговая стратегия
- 384 Взаимодействие с органами государственной власти и отраслевыми ассоциациями

### Климатическая повестка

- 388 Управление климатической повесткой
- 392 Климатические стресс-тестирования
- 396 Методология и количественная оценка углеродного следа
- 399 Климатическая стратегия

### Экологический аспект

- 404 Экологический менеджмент
- 405 Эффективное использование ресурсов
- 407 Ответственное обращение с отходами
- 409 Энергетический менеджмент
- 412 Сохранение биоразнообразия и развитие экотуризма

### Приложения

- 415 Отчет о прогрессе реализации Принципов ответственной банковской деятельности: Исполнительное резюме
- 417 Отчет о прогрессе реализации Принципов ответственной банковской деятельности: Приложение
- 423 Заключение независимого практикующего специалиста: UNEP FI
- 424 ESG Data Book: Экология и климат
- 434 ESG Data Book: Персонал
- 459 Таблицы показателей GRI, SASB и МЭР
- 475 Заключение независимого практикующего специалиста: ESG-данные
- 477 Раскрытие информации о климатических вопросах
- 479 Соблюдение принципов Глобального договора ООН
- 480 Вклад в достижение Целей устойчивого развития ООН

323 Цифровизация бизнеса в сфере клинХолдинг

325 Университет в сфере охраны здоровья

326 Образовательные инновации

327 Образование и развитие финансовой грамотности

328 Университет в сфере культуры

329 Университет в сфере культуры

330 Университет в сфере культуры

331 Университет в сфере культуры

## Общая структура:

- Раздел о стратегии и системе управления
- 6 тематических разделов
- ESG-портрет – краткая выжимка всех 7 разделов

## Приложения:

- Отчет о реализации PRB UNEP FI
- ESG Data Book
- Таблица показателей GRI, SASB и МЭР
- Раскрытие информации о климатических вопросах
- Соблюдение ГД ООН и ЦУР ООН

## Требования к ESG-отчету Сбера

### РФ:

- Рекомендации ЦБ РФ
- Методические рекомендации Минэка
- Кодекс ответственного инвестирования ЦБ РФ
- Стандарт общественного капитала бизнеса *new*
- ESG-рейтинги РФ: АКРА, Эксперт РА, НРА, НКР, RAEX\*
- Регламент Группы ПАО Сбербанк по подготовке нефинансовой отчетности и работе с ESG-данными *new*

### МИР:

- Глобальный договор ООН
- Цели устойчивого развития ООН
- PRB UNEP FI
- Стандарт GRI
- Стандарт SASB и Стандарты МСФО S1 и S2\*

## Периметр раскрытия

- ПАО Сбербанк
- Группа Сбер (ПАО Сбербанк и дочерние компании в периметре МСФО)\*\*

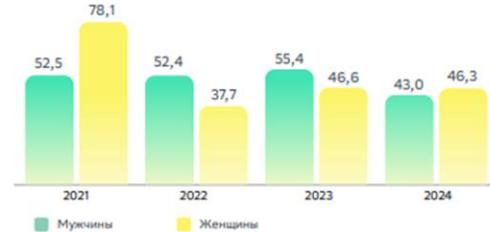
\* С учетом перечисленных требований, без заявления о полном соответствии

\*\* Согласно внутреннему Регламенту Группы ПАО Сбербанк по подготовке нефинансовой отчетности и работе с ESG-данными

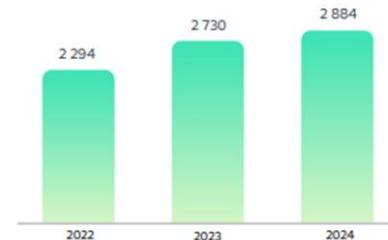
Среднее количество часов обучения сотрудников ПАО Сбербанк в разбивке по категориям сотрудников, часов на человека



Среднее количество часов обучения сотрудников ПАО Сбербанк в разбивке по полу, часов на человека



Расходы на обучение сотрудников ПАО Сбербанк, млн руб.



## Таблица показателей GRI, SASB и МЭР

В таблице представлены основные показатели отчетности об устойчивом развитии GRI<sup>1</sup>, SASB и ключевые (базовые) показатели<sup>2</sup> в соответствии с методическими рекомендациями Министерства экономического развития Российской Федерации.

Показатель	Раскрытие в Отчете / Комментарий	Стр.
<b>Общие элементы отчетности</b>		
<b>Организация и практики отчетности</b>		
GRI 2-1	Данные об организации	• Об Отчете 1
GRI 2-2	Юридические лица, входящие в состав отчетности по устойчивому развитию	В связи с принятым в Сбере подходом к раскрытию информации в отчетном периоде показатель не раскрывается
GRI 2-3	Отчетный период, периодичность и контакты	• Об Отчете 1
GRI 2-4	Переформулировка информации	Неприменимо (если иное не указано по тексту)

# ESG-компас

ESG-компас наглядно отражает взаимосвязь существенных тем, лежащих в основе Отчета, с Целями устойчивого развития ООН, национальными целями развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года, положениями Политики по ESG.



Подробнее о соответствии Отчета стандартам и раскрываемых по каждой существенной теме показателям см. в Приложении «Таблица показателей GRI, SASB и МЭР»

Существенные темы	Цели устойчивого развития ООН	Национальные цели развития РФ на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года <sup>1</sup>	Направления Политики по ESG Сбера	Задачи Политики по ESG Сбера	Раскрытие в Отчете Сбера
<b>Окружающая среда</b>					
Климатическая повестка	 	<ul style="list-style-type: none"><li>Устойчивая и динамичная экономика</li><li>Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности</li></ul>	<b>Направление II.</b> Развитие практик управления климатическими рисками	     	Климатическая повестка
Экологические аспекты	  	<ul style="list-style-type: none"><li>Экологическое благополучие</li><li>Комфортная и безопасная среда для жизни</li></ul>	<b>Направление I.</b> Минимизация воздействия на окружающую среду	    	Экологические аспекты

# Оценка существенности



## Оценка существенности

GRI 2-25, GRI 3-1, GRI 3-2

Принцип существенности лежит в основе системы управления устойчивым развитием Сбера. При подготовке нефинансовой отчетности Группы проводится оценка существенности и определяются существенные темы, которые имеют наибольшее значение для различных групп заинтересованных сторон и отражают основные воздействия и риски в области устойчивого развития Сбера.

### Этапы оценки существенности в Сбере



В 2024 году методология определения существенных тем и список существенных тем остались неизменными относительно 2023 года. При анализе и подтверждении актуальности тем экспертная рабочая группа обновила оценку воздействия Сбера в отчетном году на экономику, общество и окружающую среду, а также провела анкетирование для валидации результатов.

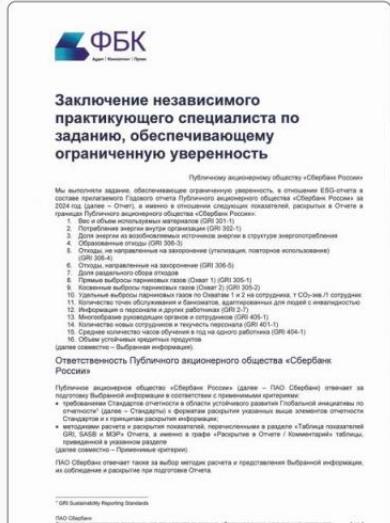
### Опрос заинтересованных сторон

При подготовке Отчета за 2024 год был проведен опрос заинтересованных сторон, в том числе сотрудников, клиентов и представителей профессионального сообщества. Это позволило подтвердить актуальность выбранных существенных тем: по результатам опроса все ESG-темы, раскрываемые в Отчете, являются значимыми для заинтересованных сторон. При этом респонденты акцентировали внимание на таких темах, как трудовые отношения и занятость; развитие технологий и инноваций, цифровизация; ответственное финансирование; практики безопасности; вклад в экономическое развитие.

# Нефинансовый аудит

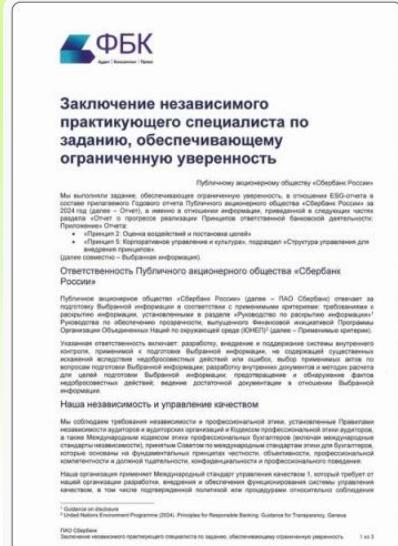


## Проверка существенных ESG-показателей



- 16 показателей по существенным темам
- Экологические показатели: материалы, энергия и ВИЭ, парниковые газы, отходы
- Социальные показатели: структура и многообразие сотрудников, текучесть и наем, обучение и развитие, отделения и банкоматы, адаптированные для ЛСИ
- Управленческие показатели: устойчивые кредитные продукты

## Проверка реализации принципов PRB



- Оценка действий и постановка целей
- Структура управления для внедрения принципов PRB



# Система подготовки отчетности об устойчивом развитии



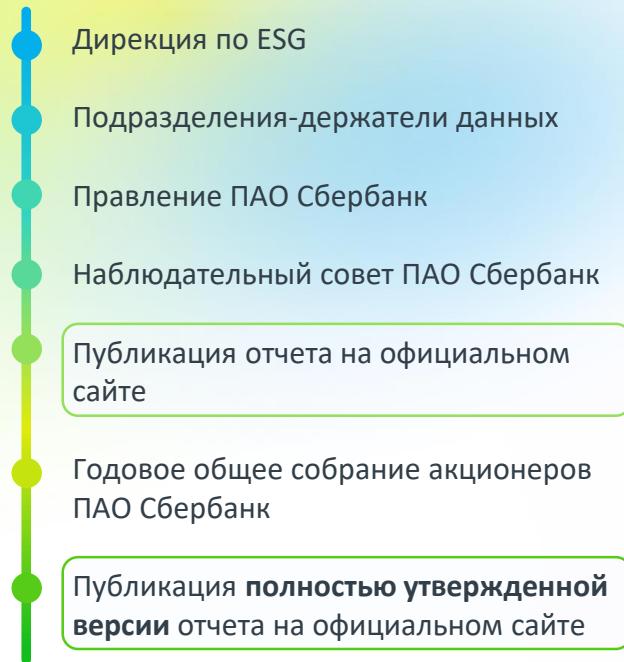
## Внутренние документы:

- Регламент Группы ПАО Сбербанк по подготовке нефинансовой отчетности и работе с ESG-данными
- Бизнес-процесс «Подготовка Годового отчета Сбера»

## Автоматизация:

- Сбор данных по единой методологии от дочерних обществ через систему АС КОСМОС
- Проверка корректности собранных данных системой внутренних контролей
- Консолидация данных ПАО Сбербанк и дочерних компаний

## Процесс утверждения отчета:



# ESG в АС КОСМОС



- ✓ Инструмент для ускорения ESG-трансформации Группы
- ✓ Возможность подключения большого количества пользователей из ПАО и ДЗО
- ✓ Гибкость настроек, аналитика и возможности визуализации
- ✓ Сбор количественных и качественных данных
- ✓ Настраиваемые частота и объем сбора данных
- ✓ Готовность к переходу на новые стандарты

# Портфель ответственного финансирования

Общий объем предоставленных устойчивых кредитных продуктов, млрд руб.

МЭР-10

Вид кредита	2022	2023	2024
ESG-кредиты	869,5	2 272,1	3 103,5
Зеленый кредит (рекомендации ВЭБ.РФ)	449,5	456	333,2
Зеленый и ESG-кредит (рекомендации ВЭБ.РФ)	5,8	1,7	-
Зеленый кредит (ПП РФ № 1587)	6,5	106,2	231,0
Социальный кредит (ПП РФ № 1587)	0,5	50,1	137,4
Адаптационный кредит (ПП РФ № 1587)	-	4,8	4,9
Всего	1 331,8	2 891,0	3 810,1

**3 810** млрд руб.

общий портфель устойчивых кредитных продуктов по остатку ссудной задолженности по итогам 2024 года