

# Презентация третьей волны исследования НИФИ Минфина России

## «ESG в управлении цепочками поставок»

8 апреля 2026 г.

Екатерина Копалкина

*руководитель направления «Устойчивое развитие» ЦМИ НИФИ*

Моника Арустамян

*аналитик направления «Устойчивое развитие» ЦМИ НИФИ*

# Что происходило с ОЦП в России в последние годы

## Хронология развития

- **2024 г.** – Национальный ESG-Альянс выпустил **Методические рекомендации по проведению ESG-оценки поставщиков**.
- **2024 г.** – запущен **ЭКГ-рейтинг** (официальный нац. стандарт оценки деловой репутации), который потенциально может стать инструментом по поиску и отслеживанию поставщика, оценки его уровня и проверки добросовестности. Рейтинг представляет собой Индекс деловой репутации поставщика.
- **начало 2025 г.** – Мосбиржа обновила руководство для эмитентов **«Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития»**, в котором появился раздел по ОЦП.
- **начало 2025 г.** – вышли **методические рекомендации Банка России** по применению основных принципов добросовестного поведения на финансовом рынке, где также упоминаются ОЦП.
- **лето 2025 г.** – Национальная Ассоциация Развития Вторичного Использования Сырья (АРВИС) запустила **реестр поставщиков зеленой продукции**, произведенной с использованием вторичного сырья (пока добровольный).

# Нормативно-правовые акты РФ, отражающие принципы ОЦП

НПА	Цитаты из законодательства, доказывающие приверженность ОЦП
<b>Трудовой Кодекс РФ</b>	<i>Никто не может быть ограничен в трудовых правах и свободах или получать какие-либо преимущества в зависимости от пола, расы, цвета кожи, национальности, языка, происхождения, имущественного, семейного, социального и должностного положения, возраста, места жительства, отношения к религии, убеждений, принадлежности или непринадлежности к общественным объединениям или каким-либо социальным группам.</i>
<b>Федеральный закон «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» (№ 44-ФЗ)</b>	<i>В РФ обеспечивается свободный и безвозмездный доступ к информации о контрактной системе в сфере закупок. Открытость и прозрачность информации обеспечиваются, в частности, путем ее размещения в единой информационной системе.</i>
<b>Федеральный закон «О закупках товаров, работ и услуг отдельными видами юридических лиц» (№223-ФЗ)</b>	<i>При закупке товаров, работ, услуг заказчики руководствуются следующими принципами: 1) информационная открытость закупки; 2) равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки; 3) целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг, реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика; 4) отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.</i>
<b>Стандарт менеджмента качества (ISO 9001)</b>	<i>Применение системы менеджмента качества является стратегическим решением для организации, которое может помочь улучшить результаты ее деятельности и обеспечить прочную основу для инициатив, ориентированных на устойчивое развитие.</i>
<b>Стандарт экологического менеджмента (ISO 14001)</b>	<i>Сертификация системы экологического менеджмента признанным международным сертификационным органом позволяет получить официальное признание системы и значительно повышает доверие к предприятию со стороны потребителей, партнеров и поставщиков, в том числе зарубежных.</i>
<b>Стандарт менеджмента безопасности цепи поставок (ISO 28000)</b>	<i>Настоящий стандарт определяет требования к системе управления безопасностью, включая аспекты, являющиеся критическими для обеспечения безопасности цепи поставок.</i>
<b>№ 332-ПП (локальный акт г. Москвы)</b>	<i>Положение «Об экологических требованиях к качеству и техническим характеристикам продукции, закупаемой по государственному заказу города Москвы, и направлениях совершенствования систем экологической сертификации и аудита». Положение касается экологических требований к закупаемой продукции</i>

# Документы Мосбиржи и Банка России, отражающие принципы ОЦП

Январь 2025 г. Мосбиржа представляет руководство для эмитентов «Как соответствовать лучшим практикам устойчивого развития». В документе есть раздел по ОЦП, согласно которому построение ОЦП является одним из ключевых элементов ESG-трансформации российских компаний.

*Компаниям предлагается внедрять инструменты мотивации поставщиков по ESG:*

- преимущественное участие в тендерах – на основании результатов ESG-оценки поставщики могут получать дополнительные баллы в рамках тендерного отбора;
- выбор поставщиков с более высоким ESG-рейтингом при прочих равных условиях;
- сокращение сроков оплаты;
- расширение сотрудничества и установление долгосрочных взаимоотношений, включая гарантии объемов заказов.

*Предложены и варианты санкций по отношению к контрагентам, не выполняющим ESG-требования:*

- денежные штрафы;
- занесение в списки недобросовестных поставщиков;
- снижения уровня партнерских отношений вплоть до их полного прекращения.



Февраль 2025 г. В Методических рекомендациях Банка России по применению основных принципов добросовестного поведения на финансовом рынке также упоминаются ОЦП. В числе принципов для организаций финансового рынка по добросовестному ведению бизнеса – соответствие их деятельности стандартам ответственного ведения бизнеса (ОВБ).

Внедрение стандартов ОВБ позволяет:

- повысить уровень прозрачности деятельности компании для ее оценки (в том числе за рубежом);
- повысить эффективность внутренних процессов для увеличения производительности труда, снижения расходов;
- сделать компанию более устойчивой к внешним социальным и экологическим рискам в целях снижения экономических потерь (из-за несчастных случаев на производстве, в рамках судебных разбирательств и т. д.);
- открыть доступ к новым товарным и географическим рынкам;
- повысить лояльность работников и клиентов компании;
- увеличить добавленную стоимость для потребителей.



Банк России  
Центральный банк Российской Федерации

## Цели исследования

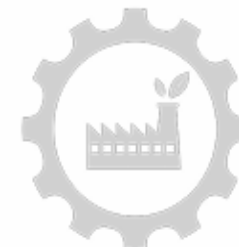
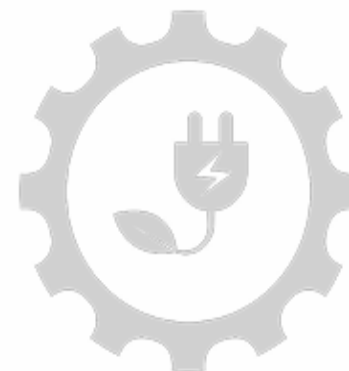
*Период проведения  
исследования: май-  
сентябрь 2025 г.*

### Оценить:

- Влияние ESG политик крупных российских компаний на их поставщиков и подрядчиков

### Изучить:

- Цепочку поставок как один из источников спроса на ESG
- Уровень обремененности контрагентов ESG фактором
- ESG требования и рекомендации крупных компаний поставщикам и подрядчикам



# Исследование НИФИ 2025: выборка компаний

Исследование включает в себя 53 крупные компании из 7 отраслей

Отрасль	Количество компаний
Ритейл	10
Металлургия и драг. металлы	15
Химическая промышленность	5
Энергетика	7
Нефтегазовая промышленность	8
Угольная промышленность	3
Деревообработка и целлюлозно-бумажная промышленность	5

Предыдущие исследования НИФИ доступны здесь:



# Исследование НИФИ: источники

Всего  
источников **346**

**304**

Проанализированные источники, находящиеся в открытом доступе

**42**

Недоступные источники

## Основные источники

## Содержание

Отчеты по устойчивому развитию

Содержат перечень основных документов, регулирующих взаимоотношения с контрагентами в части ESG, а также пункт про ОЦП

Кодексы поведения поставщиков

Также называются Книгами поставщиков, Политики по взаимодействию с поставщиками. Содержат основные требования к контрагентам

Политики, стандарты, руководства

Нормы регулирования в различных отраслях (охрана окружающей среды, антикоррупционная политика, руководства по качеству)

Закупочная деятельность

Нормы регулирования и требования в сфере закупочной деятельности

Кодексы деловой этики

Содержат информацию по управленческим требованиям к контрагентам

Типовые контракты

Некоторые компании прописывают требования ESG в контрактах

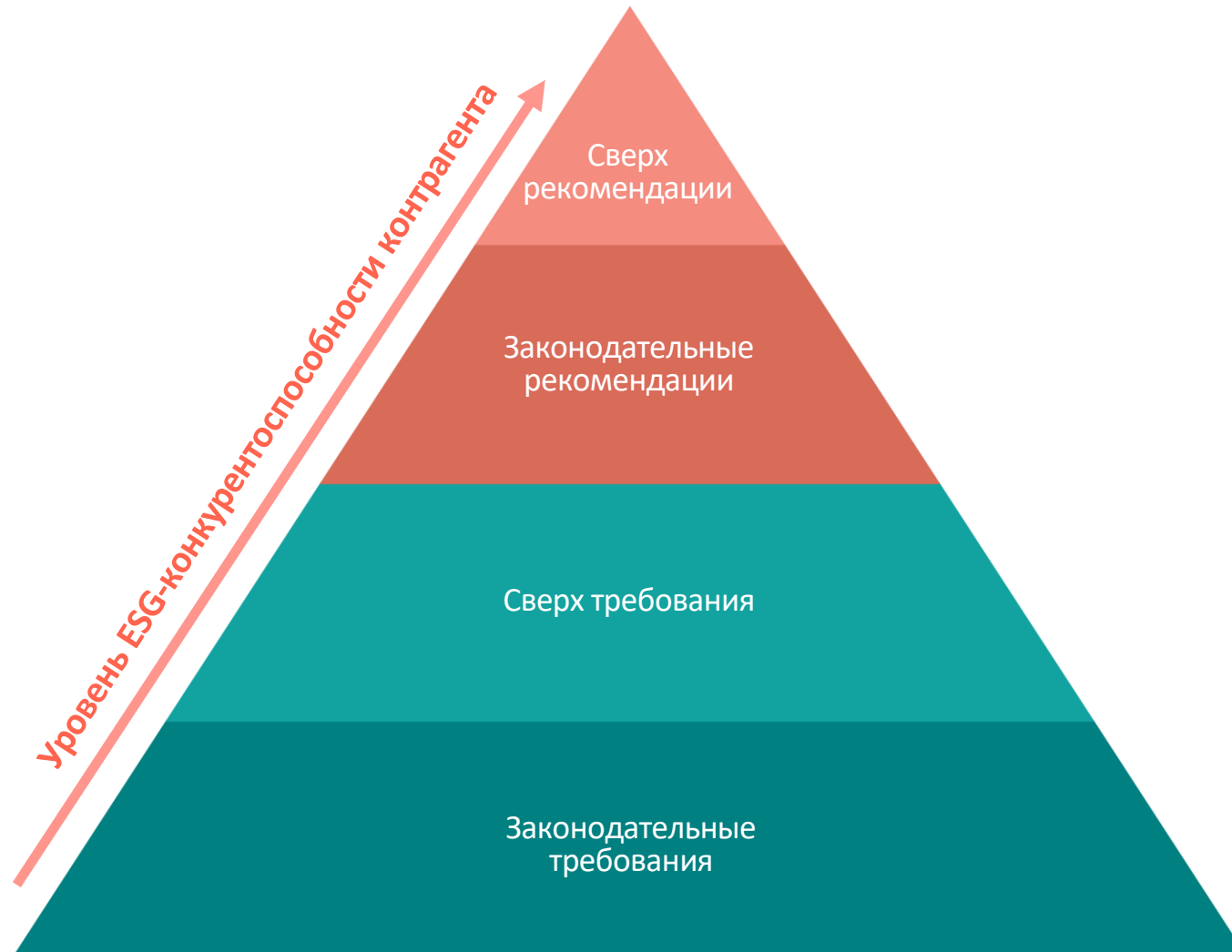
Документы, содержащие требования и рекомендации в разных областях

Например, требования к упаковке, рекомендации в области устойчивого развития, требования к эксплуатации реагентных отделений и т. д.

## Ограничения при работе с публичными данными:

- Отсутствие **доступа** к упоминаемому в ESG отчете источнику
- Отсутствие ESG документов в **публичном доступе**
- Отсутствие централизованного источника требований к контрагентам (*таких компаний все меньше*)

# Классификация ESG-требований



Термин	Определение
Законодательные требования	Требования на законодательном уровне
Сверх требования	Дополнительные требования компании
Законодательные рекомендации	Рекомендации на законодательном уровне
Сверх рекомендации	Дополнительные рекомендации компании

# Количественные результаты исследования

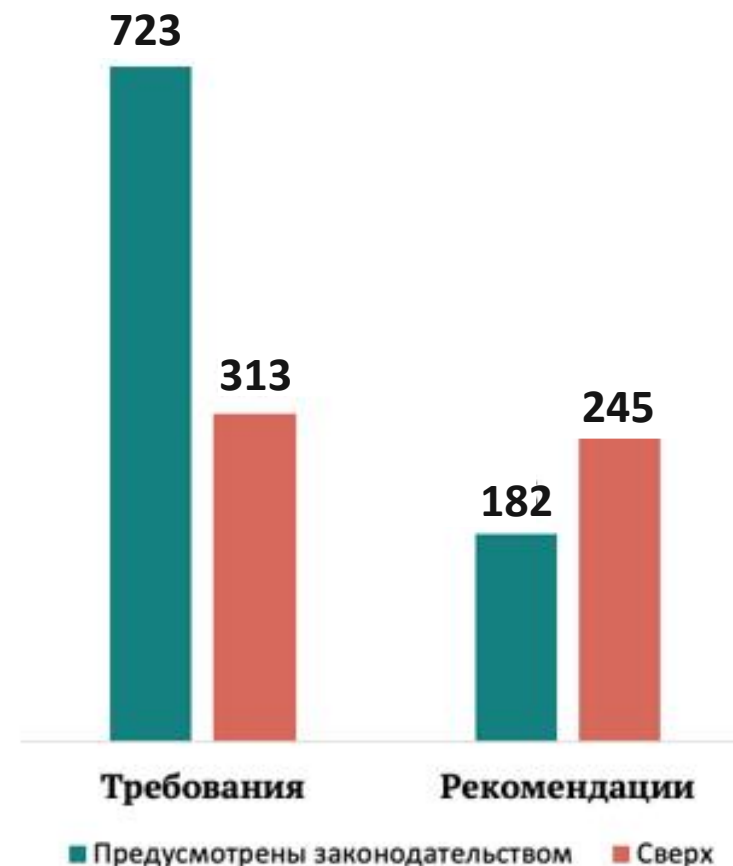
**Результат исследования №1:**  
количество требований и рекомендаций, предусмотренных в законодательстве, значительно превышает количество сверх требований и рекомендаций.



**Результат исследования №2:**  
количество жестких требований к контрагентам почти в 2,5 раза превышает количество рекомендаций.



## Законодательные требования vs сверх требования (рекомендации)

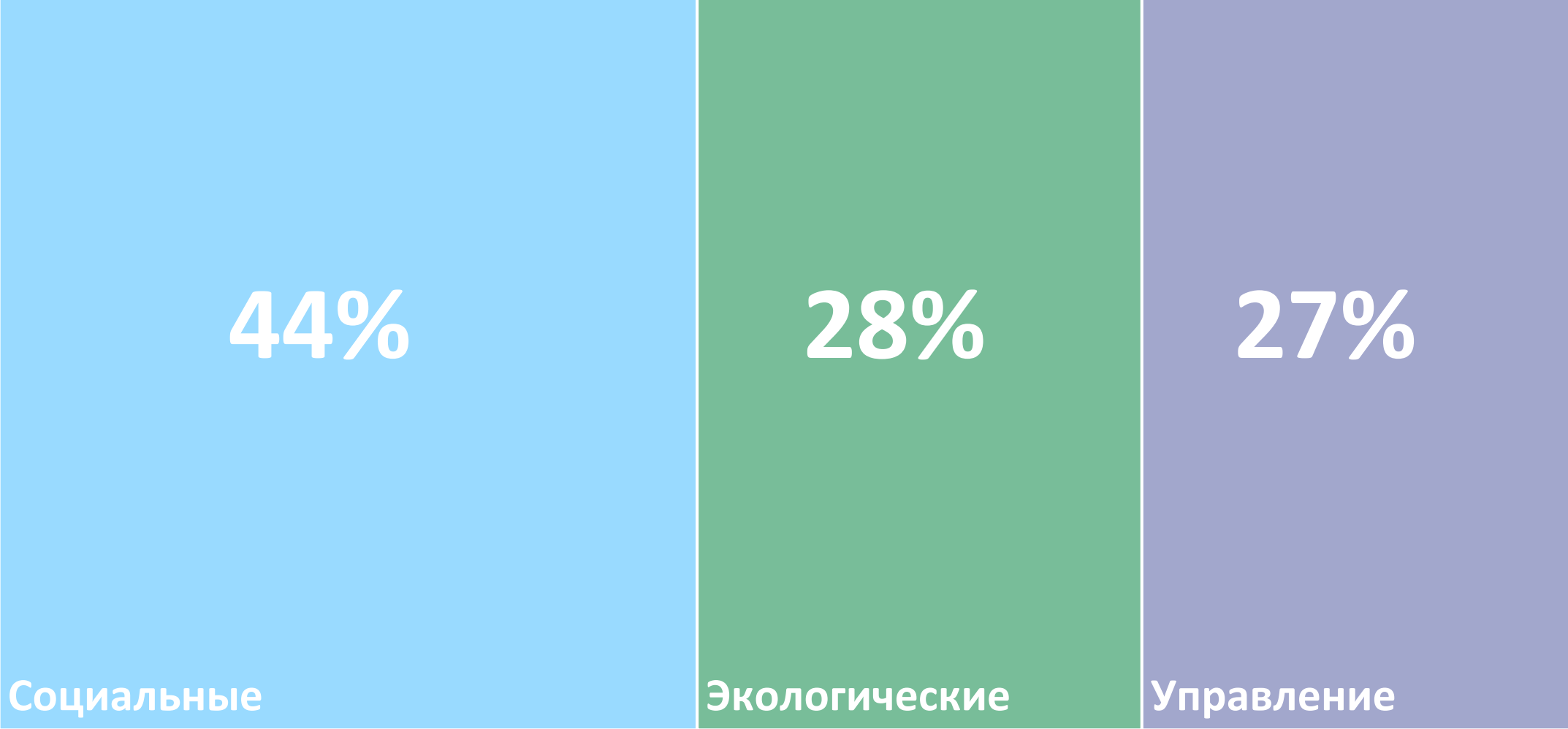


# Количественные результаты исследования

Отрасли-лидеры по количеству требований и рекомендаций – металлургия и ритейл

Отрасль	Доля требований и рекомендаций
Металлургия и драг. металлы	39%
Ритейл	23%
Нефтегазовая промышленность	14%
Энергетика	11%
Химическая промышленность	8%
Деревообработка и целлюлозно-бумажная промышленность	3%
Угольная промышленность	2%

# Анализ требований в разрезе аспектов ESG



■ Экологические ■ Социальные ■ Управление

## Наиболее распространенные блоки требований и рекомендаций

Категория требований	Доля от общего числа требований и рекомендаций
Охрана труда	33%
Защита окружающей среды	18%
Защита прав человека	8%
Соблюдение антикоррупционного законодательства	8%
Поддержка высокого качества товаров и услуг	6%
Прозрачность закупочной деятельности	5%
Этичное ведение бизнеса	4%
Соблюдение требований к отчетности	3%
Взаимодействие с местными сообществами	3%
Прозрачность цепочек поставок	1%

# Примеры отраслевых требований и рекомендаций

Химическая промышленность	Металлургия и драг. металлы	Ритейл	Деревообработка и целлюлозно-бумажная промышленность	Энергетика	Угольная промышленность	Нефтегазовая промышленность
Запрет на использование в производстве материалов и химреагентов, на которые отсутствуют гигиенические сертификаты	Недопущение нарушения путей миграции животных, ведения охоты и рыбной ловли в зоне реализации проектов	Раскрытие информации о цепочке поставок	Лесозаготовки не ведутся на лесных участках, где высокие природоохранные ценности подвергаются угрозе в процессе использования	Недопущение использования источников выбросов, концентрация загрязняющих веществ в которых превышает установленные для атмосферного воздуха предельно-допустимые концентрации	<b>В угольных компаниях отсутствуют специфические отраслевые требования в публичных документах</b>	Внедрение реабилитационных программ для работников, которые стали жертвами несчастных случаев на производстве или получили профессиональные заболевания
Проведение медицинского осмотра работников с учетом их профессиональной принадлежности и выполняемых ими видов работ	Минимизация использования и образования особо опасных веществ и материалов	Обеспечение прозрачности системы отслеживания всех партий сырьевых материалов от начала технологического процесса до отгрузки продукции заказчиком	Поставка исключительно сертифицированной продукции	Соблюдение норм ядерной и радиационной безопасности при максимальном уменьшении воздействия на окружающую среду		Применение энергоэффективных технологий
Запрет на захоронение отходов производства и загрязнение площадок производства работ и прилегающих к ним территорий	Наличие сведений о предварительных и периодических медицинских осмотрах работников	Использование более экологичной и перерабатываемой упаковки	Щепа должна быть сопутствующей продукцией лесопильного производства	Идентификация всех опасных материалов и обеспечение их безопасной обработки, использования и утилизации		Соблюдение правил производства, захоронения радиоактивных веществ и ядерных материалов, химических веществ

## Анализ требований и рекомендаций в разрезе компаний

Компания	Количество требований	Количество рекомендаций	Общее количество требований и рекомендаций
Норильский никель	58	50	108
Лемана ПРО	91	12	103
Х5	28	71	99
ИНК	51	29	80
НЛМК	35	27	62
Полюс	50	11	61
ОМК	50	10	60
Русал	48	6	54
Т Плюс	46	7	53
Росатом	0	44	44

## Взаимодействие с поставщиками в российских компаниях



*Аналитические и информационные материалы для поставщиков с теорией по устойчивому развитию*



*Компанией была запущена программа развития поставщиков и подрядчиков, включающая в себя консультационную поддержку по вопросам прохождения аккредитации, проведение обучающих вебинаров и выпуск индивидуальных иллюстративных отчетов для компаний субъектов МСП.*



*ИНК развивает партнерскую экосистему, направленную на взаимодействие с местными поставщиками в регионах присутствия. В рамках этого подхода реализован специализированный цифровой сервис – ЛКК, обеспечивающий прозрачность коммуникации поставщика (в т. ч. МСП) с заказчиком. Компания обучает поставщиков пользованию указанной системой. В 2025 году планируется запуск программы мероприятий по развитию взаимодействия с контрагентами, в т. ч. субъектами МСП, на 2025–2027 гг.*



*«Северсталь» проводит обучение по работе в системе SRM, АСУ "Подрядчик" (согласование цен), а также обучение по подготовке исполнительной документации (в т. ч. по вопросам получения ESG-квалификации).*



*В ходе ПМЭФ-2025 Корпорация МСП и Лемана ПРО подписали меморандум о стратегическом партнерстве, который предусматривает поддержку российских МСП-производителей товаров и услуг в сфере ремонта и строительства. Корпорация МСП осуществляет поиск и подбор заинтересованных в сотрудничестве предприятий во всех регионах РФ, а ритейлер проводит предварительный анализ и оценку их потенциала и отбирает партнеров. Такой подход позволит формировать устойчивый поток заказов для малого и среднего бизнеса по всей стране.*

## Взаимодействие с поставщиками в российских компаниях



*В компании создана система зеленых закупок, где сформирован набор ESG-критериев из 61 показателя для проведения оценки контрагентов. В компании автоматизирована система ESG-оценки контрагентов. Для поставщика есть подробные инструкции, как заполнять анкету устойчивого развития. Ежегодно количество поставщиков, участвующих в оценке, растет. В 2024 г. доля поставщиков осуществлявших поставки в отчетном году и прошедших ESG-оценку, составила 68% (в 2022 г. их было 33%).*



*В 2024 году Компания запустила обучающий курс по теме ответственной цепочки поставок, цель которого – познакомить сотрудников Группы с внутренними документами и процессами по ответственной цепочке поставок в «Норникеле», а также сформировать понимание подходов и передовых практик к выстраиванию ответственных цепочек поставок.*

## Выводы по исследованию

- Выборка исследования была значительно расширена, так как тема ОЦП стала более существенной для российских компаний, что отражается в их отчетности по устойчивому развитию.
- Растет число компаний, предъявляющих ESG-требования к своим поставщикам и подрядчикам: если ранее в данном вопросе выделялись отрасли металлургии и ритейла, а в остальных отраслях точно присутствовало 1-2 компании, то сейчас в лидеры прорываются и представители других отраслей.
- Большинство компаний внесли в отчеты об устойчивом развитии отдельные разделы или пункты, посвященные ОЦП, где собраны ключевые документы компаний в данной области, а также описываются перспективы дальнейшего развития данной тематики в компании.
- Многие компании внедрили или усовершенствовали кодексы поставщиков (51% компаний), унифицировав свои требования и собрав их в единый список.
- Все больше компаний задумываются о внедрении мер против контрагентов, не выполняющих ESG-требования: ранее данный вопрос имел более рекомендательный характер.
- Наиболее ответственными с точки зрения ОЦП отраслями являются металлургия и ритейл. Наименьшее внимание данному вопросу уделяется в угольной отрасли.
- Тенденция по развитию ОЦП в России усилилась. Все больше компаний планируют внедрить политики в данной области или работают над улучшением практик по взаимодействию с контрагентами с точки зрения устойчивого развития, что также важно в рамках сотрудничества с зарубежными партнерами.

Спасибо за внимание!



Подписывайтесь на наш  
Telegram-канал  
«Выживут только ОЦП»