

ДРТ

ДЕЛОВЫЕ РЕШЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ
BUSINESS SOLUTIONS AND TECHNOLOGIES

Стратегии, которые
меняют мир и бизнес:
концепция двойной
существенности в деле

Группа по оказанию услуг в области устойчивого развития ДРТ совместно с компанией X5
20 мая 2026 года



Доверие
и партнерство с **1990** года



Спикеры



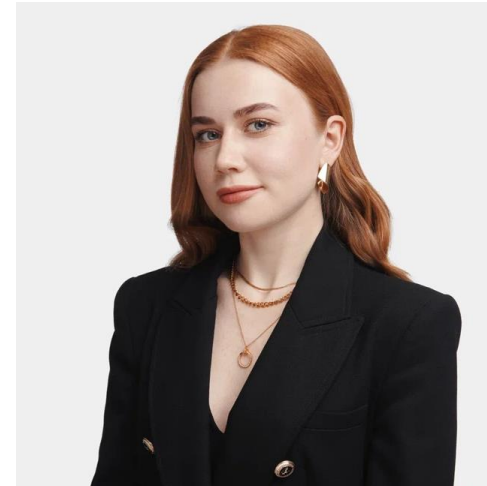
Мазыгула Елена

Менеджер ДРТ

Менеджер ESG-проектов, Группа по оказанию услуг в области устойчивого развития

emazygula@delret.ru

+7 (495) 787 06 01



Асоскова Полина

Руководитель проектов по устойчивому развитию компания X5

Polina.Asoskova@x5.ru

Темы обсуждения на вебинаре

Концепция двойной существенности – это не «про ESG отдельно от бизнеса», а про **объединение финансовой устойчивости компании и ее воздействия** на окружающую среду, сотрудников, клиентов и общество



Что такое концепция двойной существенности простыми словами?

Как и зачем выстраивать стратегию компании с учетом концепции двойной существенности?

Как устойчивое развитие и оценка двойной существенности может повлиять на финансовые результаты компании?

Успешное применение двойной существенности в бизнес-стратегии: кейс X5



**Что такое
концепция двойной
существенности?**



Концепция двойной существенности

Двойная существенность

Инструмент структурирования и приоритизации усилий компании в области устойчивого развития

Существенность воздействия

Как сам бизнес влияет на окружающую среду, сотрудников, клиентов и общество?

- **Использование природных ресурсов**
- **Климатическое воздействие**
- **Образование отходов**
- **Влияние на местные сообщества**



Финансовая существенность

Как ESG-факторы влияют на бизнес?

- **Регуляторные и штрафные риски**
- **Рост стоимости ресурсов**
- **Перебои поставок**
- **Кадровые риски**

Истоки и подход к оценке двойной существенности



Концепция двойной существенности формально закреплена в европейской директиве [CSRD](#) и стандартах [ESRS](#).

В России пока нет:

- Единого обязательного стандарта оценки двойной существенности
- Формализованной методики как в ЕС

Но уже есть:

- [Рекомендации Банка России](#) по раскрытию информации в области устойчивого развития
- Практики оценки ESG-рисков
- Интеграция ESG в риск-менеджмент и стратегию

1. Определение ESG-тем

2. Анализ влияния на бизнес

3. Анализ воздействия компании

4. Оценка и приоритизация

5. Интеграция в стратегию и KPI

Оценка двойной существенности

Двойная существенность (Double Materiality) по CSRD¹



Определение контекста

- Операционная деятельность компании и цепочки поставок
- Внешний и внутренний контекст
- Взаимосвязь со стейкхолдерами

01



Определение IRO для всех ESG-тем

- Определение релевантных воздействий, рисков и возможностей (IRO) для всех ESG-тем

02



Оценка и определение существенных IRO

- Проведение оценки существенности воздействия для всех ESG-тем (Impact materiality assessment)
- Проведение оценки финансовой существенности для всех ESG-тем (Financial materiality assessment)
- Консолидация результатов оценки с выделением материальных IRO

03



Раскрытие информации

- Раскрытие подхода к определению и оценке существенных IRO
- Перечень существенных ESG-тем и их взаимосвязь с целями, политиками и запланированными мероприятиями
- Перечень материальных IRO и их взаимосвязь со стратегией и бизнес-моделью компании

04

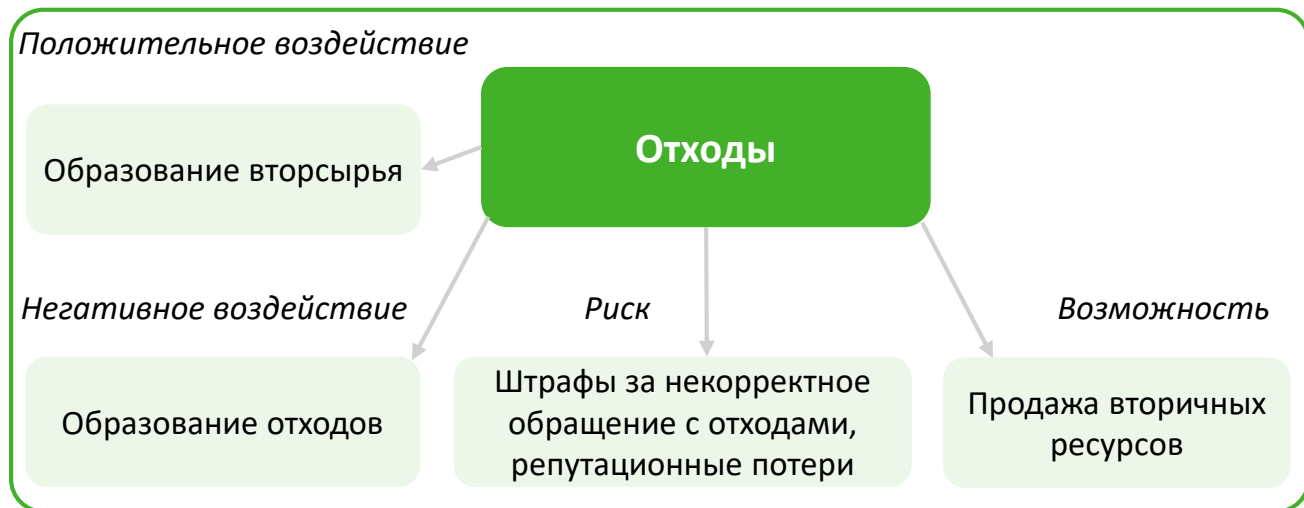
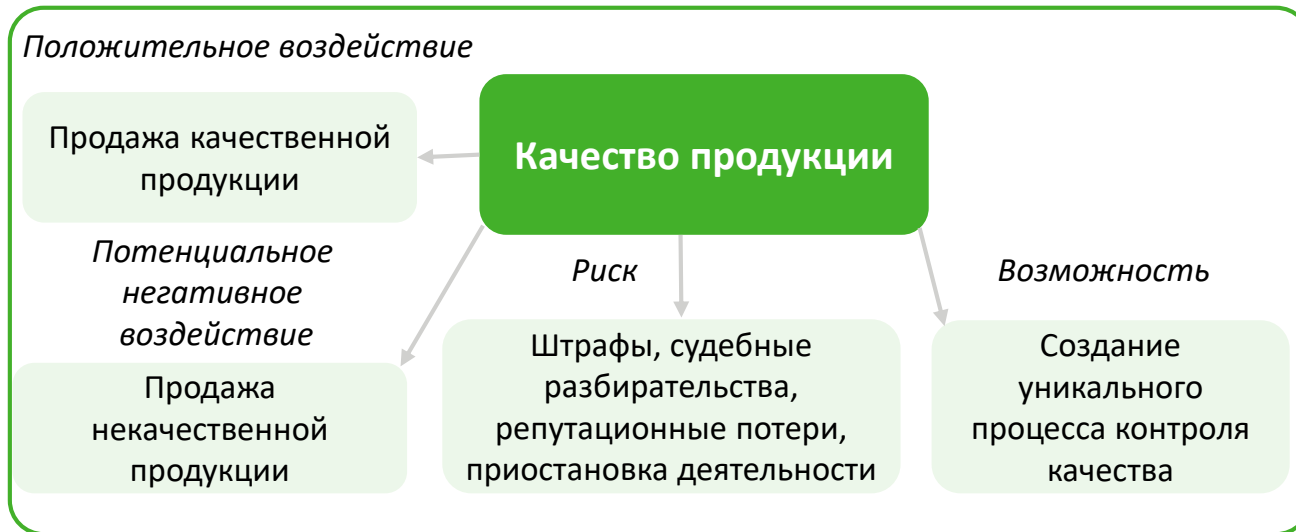
¹ - Методика проведения DM описана в [Implementation Guidance EFRAG IG 1 Materiality Assessment](#), [European Sustainability Reporting Guidelines 1 Double materiality conceptual guidelines for standard-setting](#)

**Как и зачем выстраивать
стратегию компании с
учетом концепции
двойной существенности?**

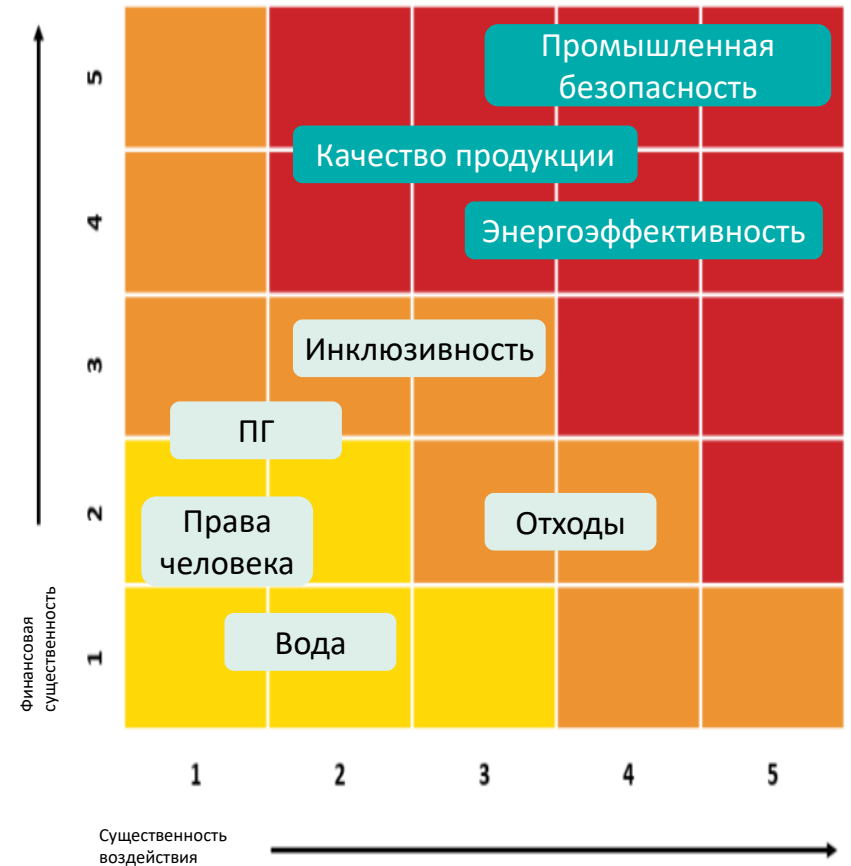




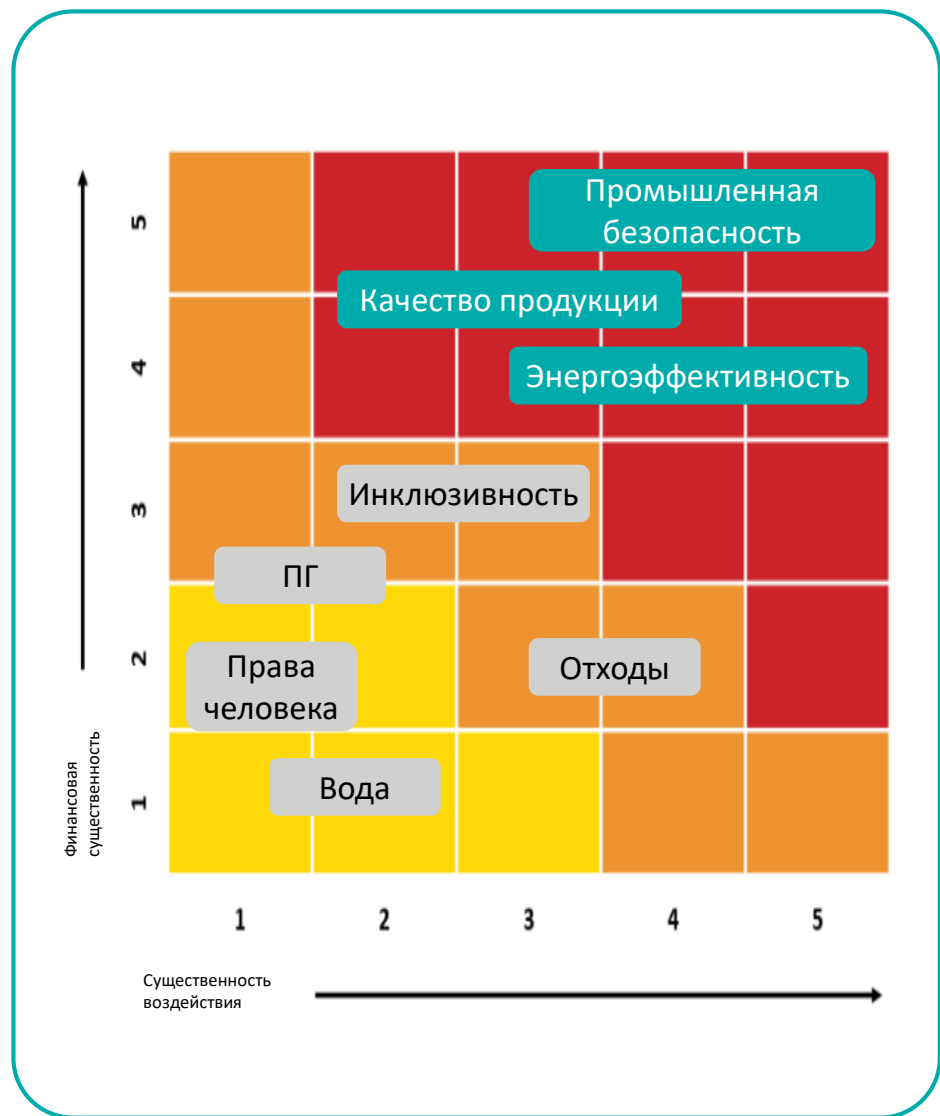
Структурирование и приоритизация усилий в области ESG



Результаты оценки двойной существенности



Отображение в стратегии компании



-  **Обоснованная стратегия компании**
-  **Количественно оцененная база для постановки целей компании**
-  **Возможность постановки KPI по конкретным метрикам**
-  **Риск-ориентированный подход**
-  **Оценка новых возможностей**
-  **Финансово обоснованные цели компании**

**Как устойчивое развитие
и оценка двойной
существенности может
повлиять на финансовые
результаты компании?**



Преимущества стратегии с учетом концепции двойной существенности

01 Связь устойчивого развития с операционной эффективностью



02 Улучшение качества стратегических и инвестиционных решений



03 Раннее выявление и влияние на риски и возможности



04 Фокус на обоснованно существенные ESG-темы



05 Повышает доверие со стороны клиентов, партнеров и инвесторов



06 Повышение устойчивости бизнеса в условиях неопределенности

• Повышение уровня отчетности

• Соответствие рекомендациям Банка России

• Повышение ESG-рейтинга компании



Влияние на финансовые результаты компании

Снижение операционных затрат

- Снижение потребления ресурсов
- Рост операционной маржи
- Повышение эффективности процессов

Снижение операционных и ESG-рисков

- Снижение вероятности аварий и инцидентов
- Устойчивость цепочек поставок
- Снижение штрафов и потерь



Эффективное распределение инвестиций

- Инвестиции в проекты, которые дают одновременно ESG- и финансовый эффект
- Снижение неэффективных расходов

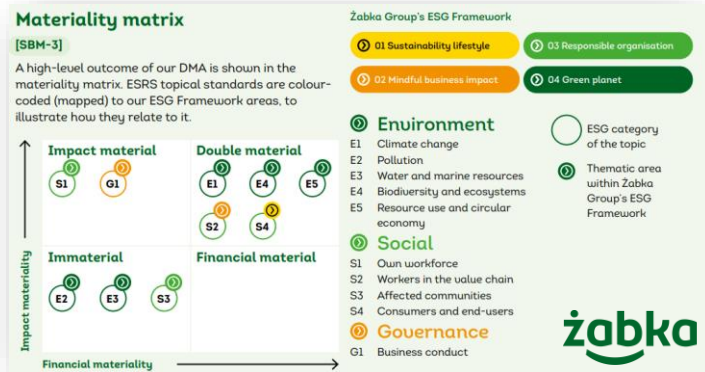
Снижение регуляторных и репутационных рисков

- Снижение штрафов
- Снижение судебных рисков
- Снижение репутационных потерь
- Защита стоимости бизнеса

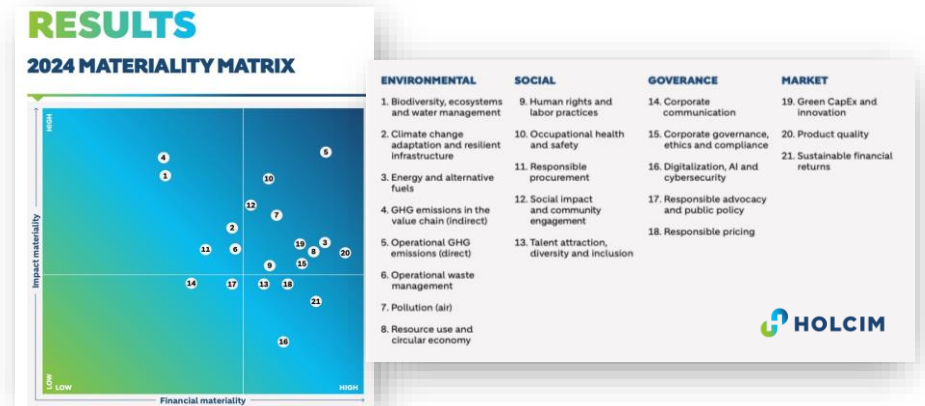
Примеры международных компаний, применивших оценку по двойной существенности



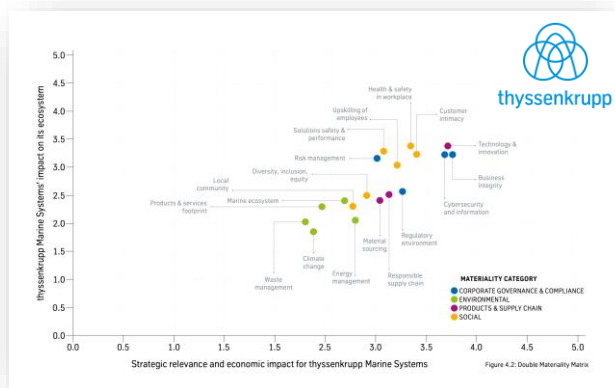
Ритейл сектор – [Zabka Group](#), Польша



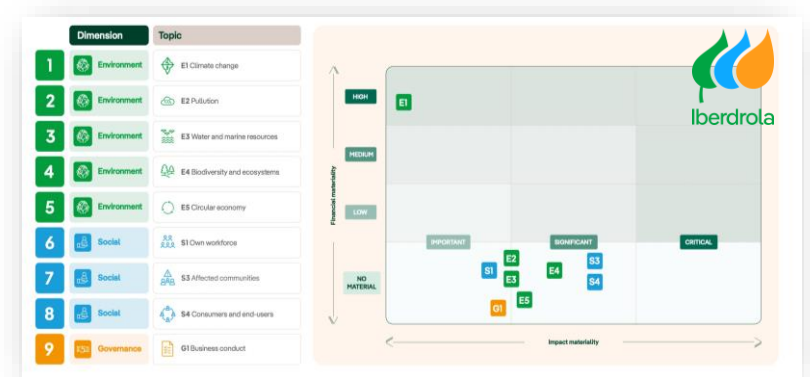
Строительный сектор – [Holcim AG](#), Швейцария



Металлургия – [thyssenkrupp \(Marine Systems\)](#), Германия



Энергетика – [Iberdrola, S.A.](#), Испания



ДРТ

ДЕЛОВЫЕ РЕШЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ

BUSINESS SOLUTIONS AND TECHNOLOGIES



[Присоединяйтесь к нам
в социальных сетях](#)

delret.ru

Настоящее сообщение содержит информацию только общего характера. При этом компании, действующие под брендом «Деловые Решения и Технологии» (Группа ДРТ, [delret.ru/about](#)), не предоставляют посредством данного сообщения каких-либо консультаций или услуг профессионального характера. Прежде чем принять какое-либо решение или предпринять какие-либо действия, которые могут отразиться на вашем финансовом положении или состоянии дел, проконсультируйтесь с квалифицированным специалистом. Ни одна из компаний Группы ДРТ не несет ответственности за какие-либо убытки, понесенные любым лицом, использующим настоящее сообщение.