



БАНК
ЦЕНТР-ИНВЕСТ

Трансформация банкинга: честность, креативность и ИИ

Сергей Смирнов

к.э.н., заместитель председателя правления
по отчетности, аналитике и финансам

Сентябрь 2026





- 22 Кредиты физическим лицам
- 29 Вклады физических лиц
- 29 Кредитный портфель
- 33 Кредиты предприятиям и организациям



- 4 по объему выданных за год кредитов МСБ
- 11 по величине ипотечного портфеля



A+(RU),
ESG-2 (AA+)

Forbes

- 35 ТОП-100 самых надежных российских банков



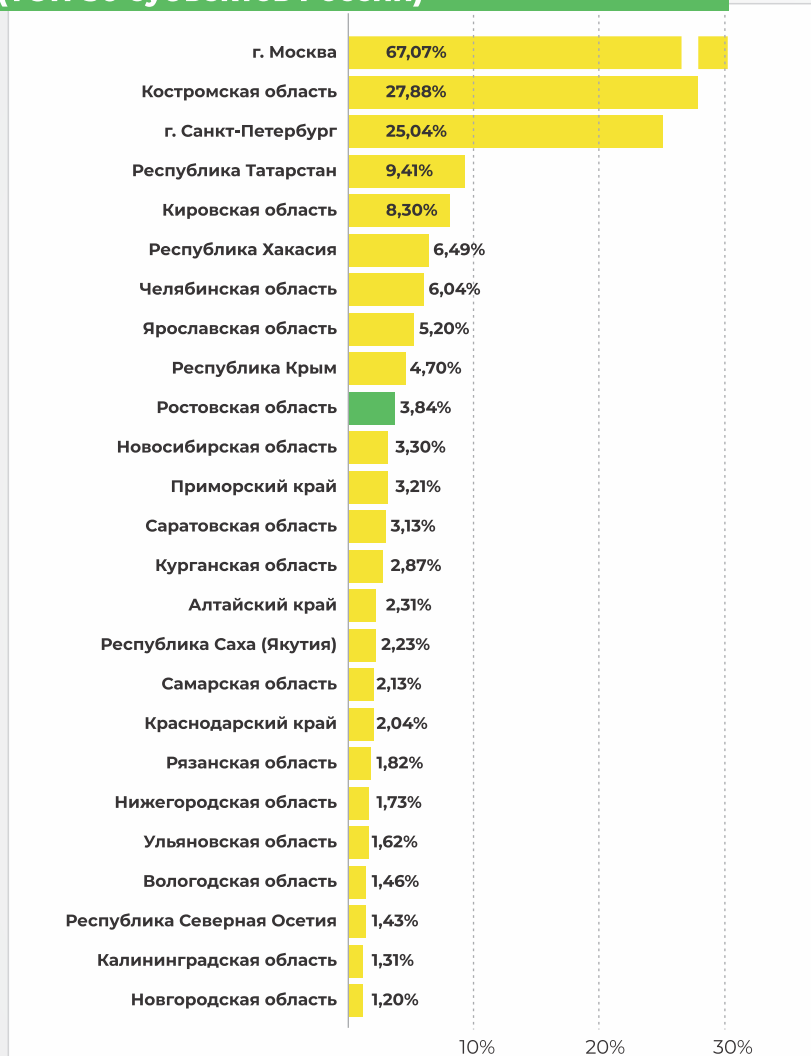
PRINCIPLES FOR
RESPONSIBLE
BANKING



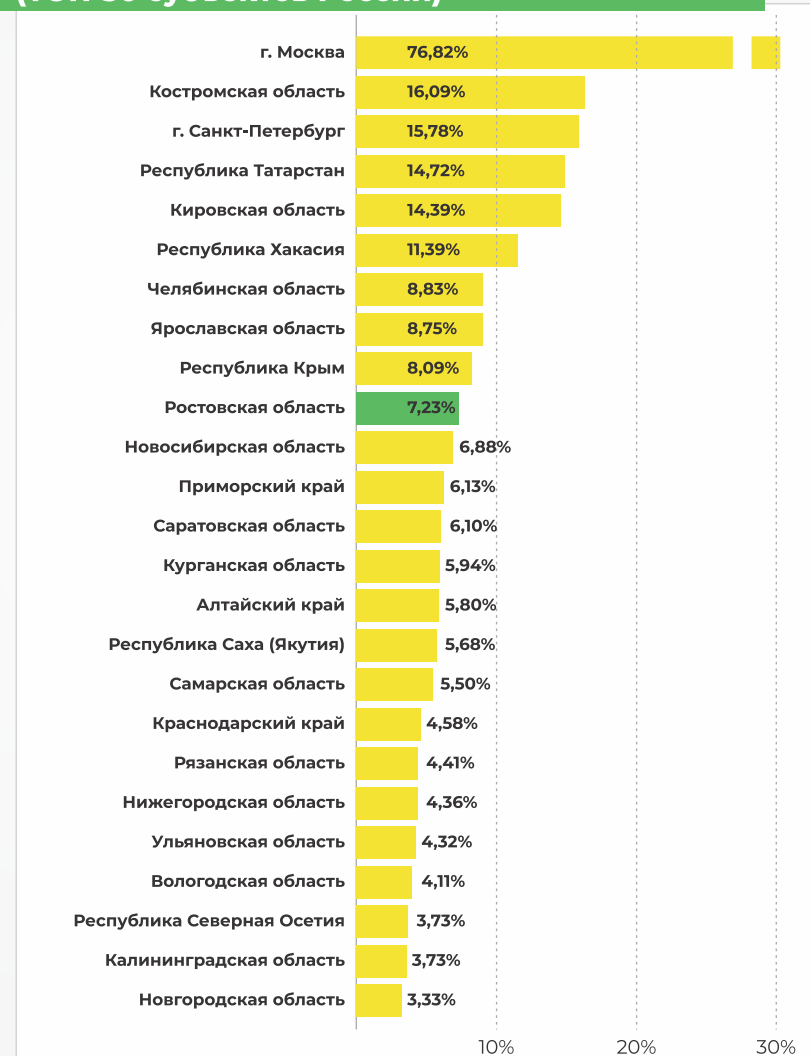
Global Alliance for Banking on Values

Доля местных банков в кредитовании ЮЛ / МСП / ИП на 01.07.2026

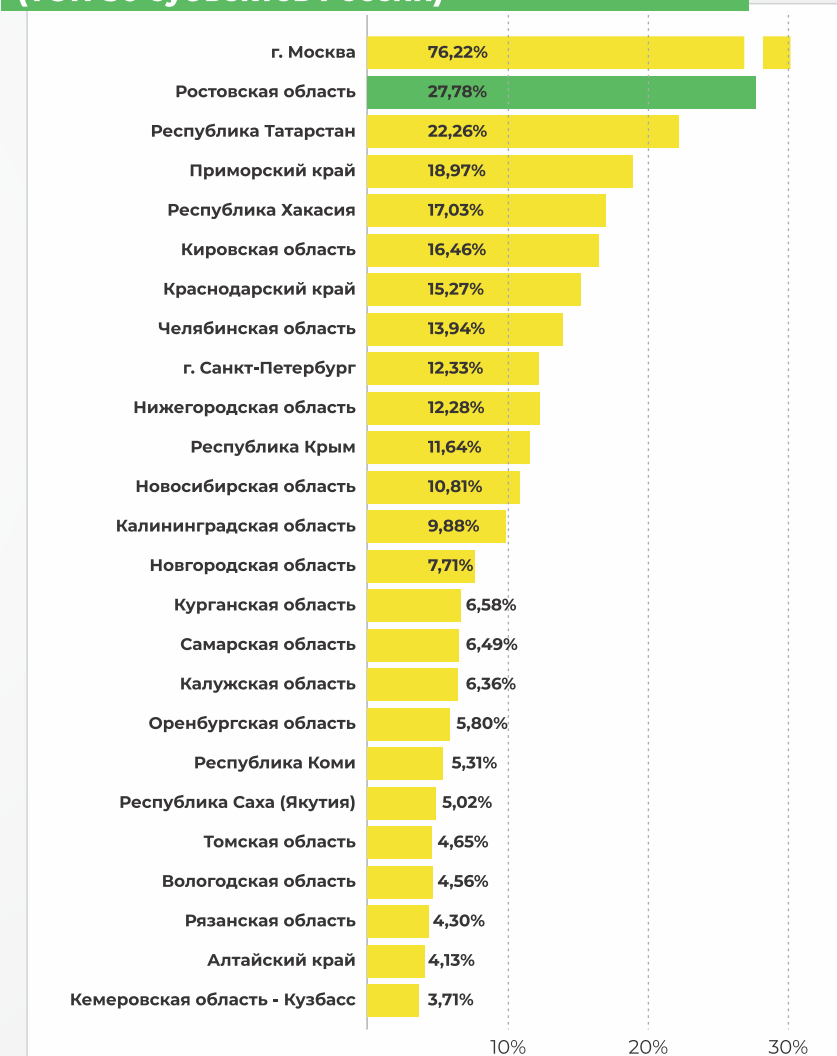
Доля местных банков в кредитовании ЮЛ, %
(ТОП-30 субъектов России)



Доля местных банков в кредитовании МСП, %
(ТОП-30 субъектов России)

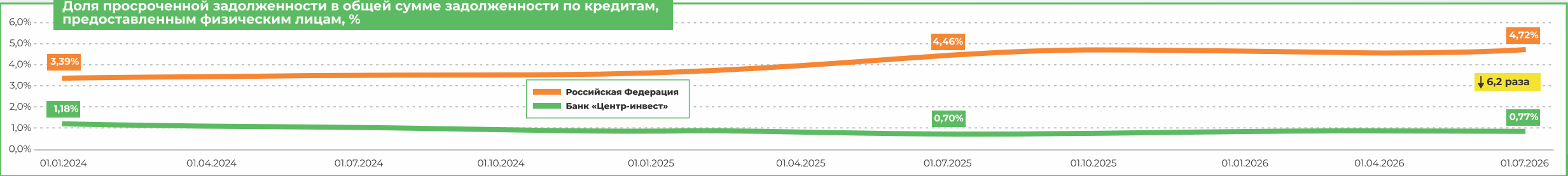
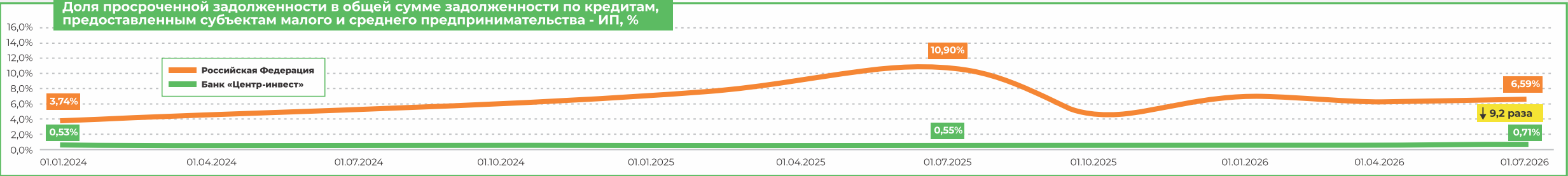
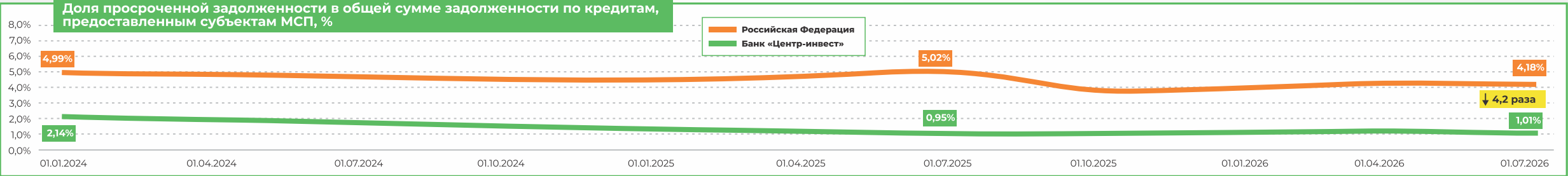


Доля местных банков в кредитовании ИП, %
(ТОП-30 субъектов России)



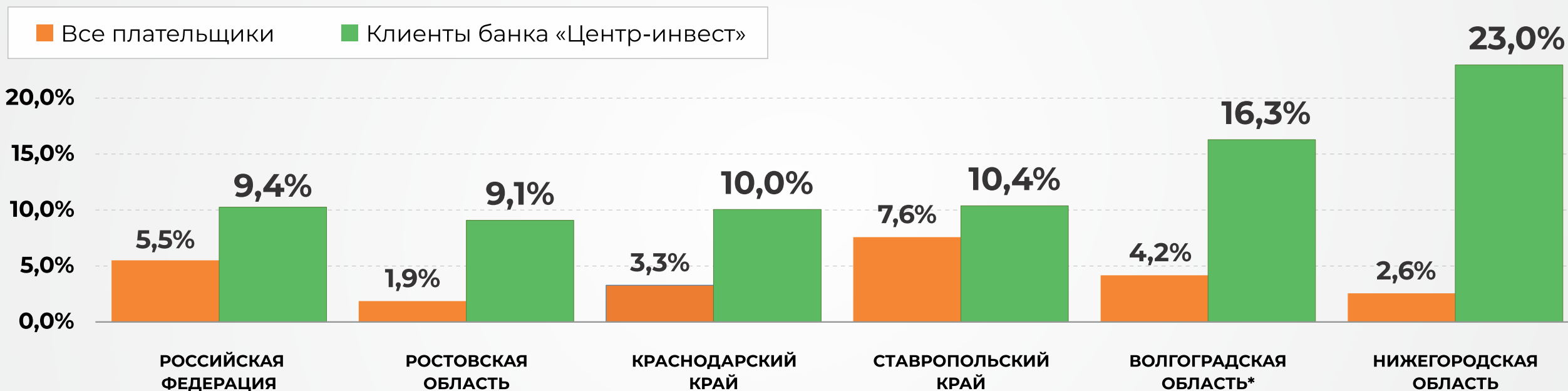
Качество кредитного портфеля

Доля просроченной задолженности в кредитном портфеле, на 01.07.2026 в %	МСБ	ИП	Население
Российская Федерация	4,2%	6,6%	4,7%
Ростовская область	3,7%	5,2%	5,2%
ПАО КБ «Центр-инвест»	1,0%	0,7%	0,8%



Налоги

Динамика прироста налоговых платежей клиентов банка и налоговых поступлений в консолидированные бюджеты Российской Федерации и регионов присутствия банка: 2025 к 2024 году, %



* данные за 9 месяцев

Сравнительная статистика по поступлениям налогов в региональные бюджеты в 2025 году по сравнению с 2024 годом показала, что сумма налоговых платежей клиентов банка в регионах присутствия банка превышает средние показатели прироста налоговых платежей в данных регионах.

Источник: сайты региональных правительств, аналитический портал ФНС России (<https://analytic.nalog.gov.ru/>), расчеты банка на основе клиентских платежей на единый налоговый счет

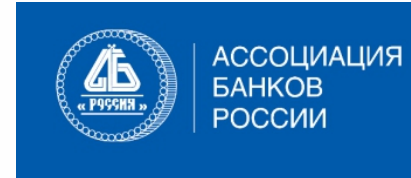
Работа на глобальных рынках в новых реалиях

1 Продвижение модели
суверенного банкинга

2 Мониторинг лучшей
мировой практики

3 Сравнительный
анализ

4 Проекты
с Банком России



PRINCIPLES FOR
**RESPONSIBLE
BANKING**



Министерство
экономического развития
Российской Федерации



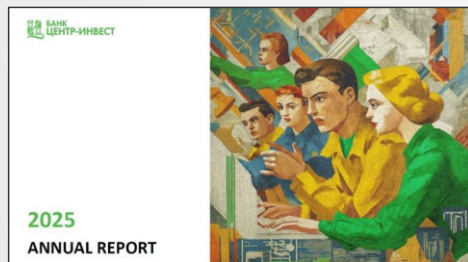
Банк России



United Nations
Global Compact

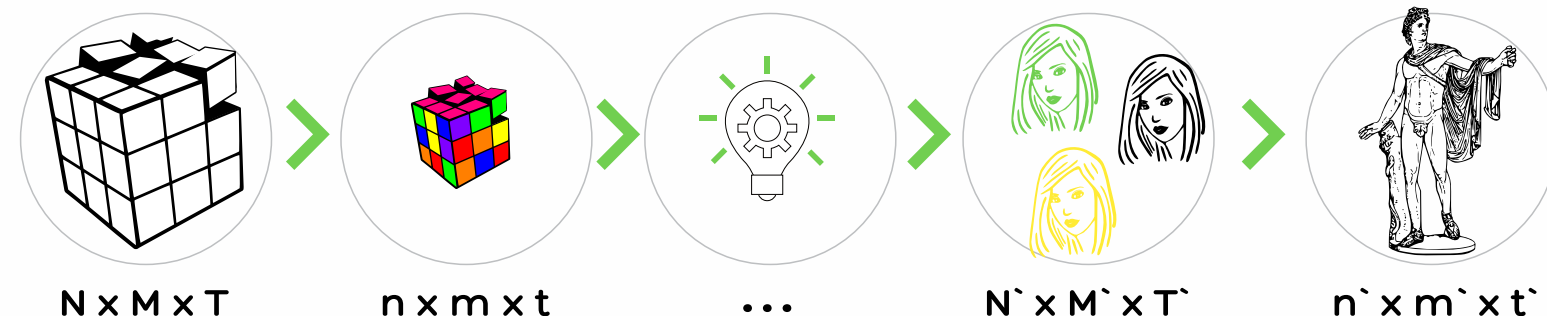
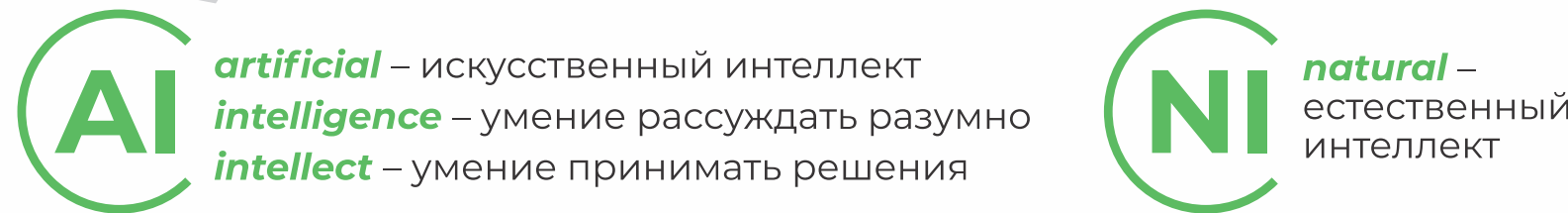


SUSTAINABILITY
DISCLOSURE
DATABASE



ИИ...

ИИ не решит ваших проблем, но освободит от рутины при поиске решения



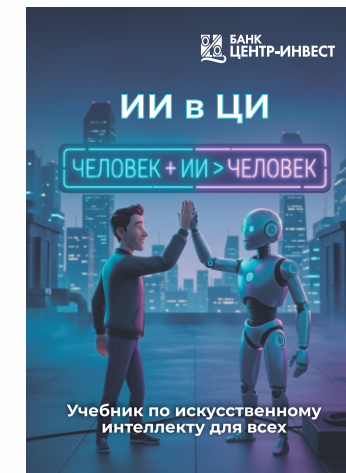
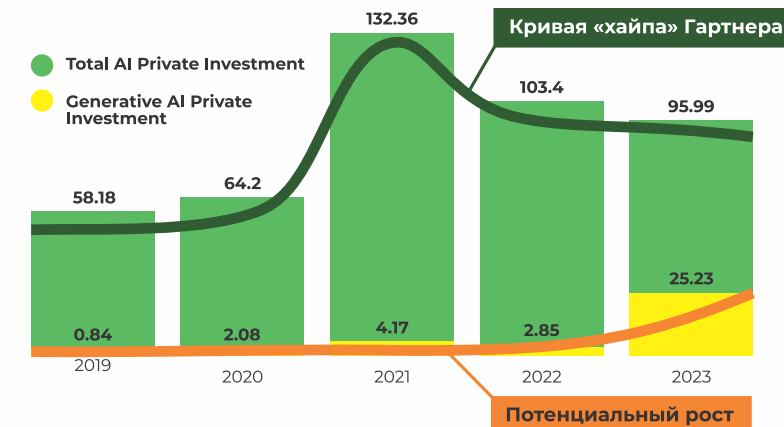
Анализа данных:

- Неоднозначен («стакан наполовину» полон/пуст);
- Бесконечен (насколько наполовину полон/пуст?);
- Многовариантен (разные методы обработки);
- Условен («при прочих равных условиях»);
- Изоэрен (автоматизация методов анализа);
- Репродуктивен (результат анализа - новые данные)

Принципы анализа данных

1. Множественность описания объекта
2. Комбинирование методов обработки данных
3. **Бесконечность анализа данных**
4. Итеративность анализа данных
5. Варьирование предпосылок и преобразование данных
6. **«Слоеный пирог»**
7. **Раскрытие механизма взаимосвязей**
8. Наглядность представления данных

Private instrument in generative AI



Интеллект может быть искусственным, а ответственность остается персональной

Цифровой портрет региона

Совместный с Советом ректоров Юга России конкурс по анализу региональных данных с помощью ИИ. Участвует 56+ вузов, призовой фонд — 1,5 млн руб.

Партнерство с ВУЗами

- ЮФУ: подготовка специалистов в рамках федерального проекта «Искусственный интеллект».
- РГЭУ (РИНХ): Центр ИИ для обучения экономистов.
- РостГМУ: внедрение ИИ в медицину.
- ДГТУ: лаборатория игр и интеллектуальных технологий.
- ЮФУ: «Осенняя Школа устойчивого развития».

ИИ-компетенции региона

Для сотрудников Правительства РО разработана программа очного обучения «ИИ: промптинг, инструменты и ИИ-агенты». 40 министерств и ведомств РО прошли обучение (1000+ человек).

ИИ-платформа «Социально ответственный банкинг»

Банк создал платформу ИИ «Социально ответственный банкинг» на основе статей, книг и публичных выступлений команды банка за более чем 30 лет

Инициатива по трёхстороннему соглашению

Банк предложил включить в соглашение 2026–2028 гг. положение о создании творческих условий труда и развитии креативных индустрий с использованием ИИ-технологий

Аналитическая ИИ-платформа «Дашборд «Развитие региона»

Оценивает инвестиционный потенциал регионов на основе анализа 3 700+ показателей (ВВП, безработица и др.)

Конкурсы и хакатоны

В 2025 году проведено 29 хакатонов с участием более 2000 человек для развития инноваций в технологиях и финансах



Внешние проекты и социальный эффект: для региона и госсектора

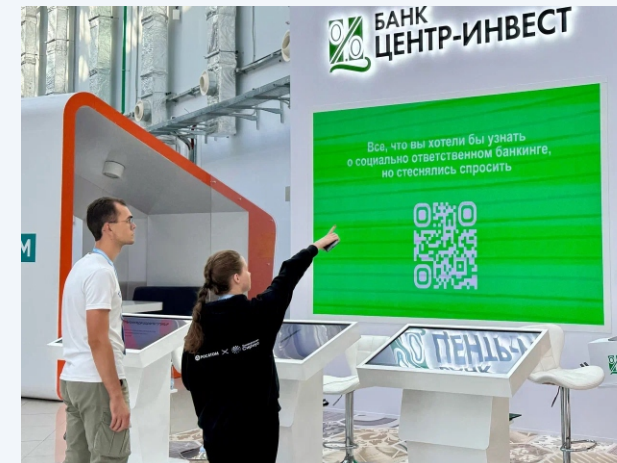
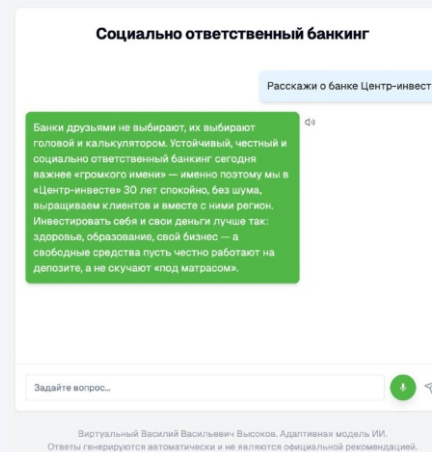


ИИ модель «Социально ответственный банкинг»

Модель ИИ созданная на основе статей, книг и публичных выступлений команды Банка за более чем 30 лет.

Цель проекта – использовать потенциал ИИ для продвижения бизнес-модели устойчивого банкинга и создания общедоступной платформы повышения финансовой грамотности.

Решение было представлено на Финополис 2025



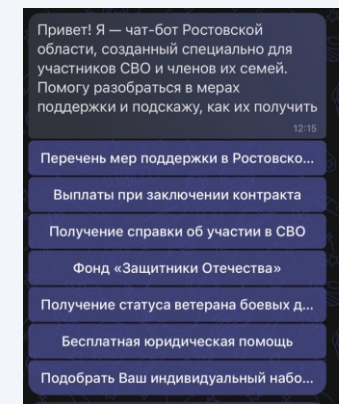
Аналитическая цифровая платформа развития г. Ростов-на-Дону

Совместно с Департаментом экономики г. Ростова-на-Дону разработана аналитическая цифровой платформой с объективной и актуальной информацией о социально-экономическом развитии донской столицы в режиме реального времени.



Чат бот для участников СВО

Совместно с Мин. цифрового развития РО разработан Чат-бот с моделью ИИ, с помощью которого можно узнать об актуальных мерах поддержки участников спецоперации и членов их семей.



Для сотрудников министерств и ведомств РО разработана уникальная программа очного обучения для получения прикладных навыков использования ИИ –

«Искусственный интеллект: промптинг, инструменты и ИИ-агенты»

Полученные знания участники программы обучения закрепляют в рамках разработанного онлайн практикума «Мастера промптинга»



40 министерств и ведомств РО
прошли обучение, охват
составил **более 1000** человек

- Министерство цифрового развития,
- Министерство экономического развития,
- Министерство региональной политики,
- Министерство промышленности и энергетики,
- Министерство природных ресурсов и экологии,
- Министерство сельского хозяйства и продовольствия,
- Административная инспекция,
- Департамент экономики,
- Департамент по обеспечению деятельности мировых судей,
- Департамент потребительского рынка,

Банк «Центр-инвест» – ключевой драйвер ИИ культуры и компетенций – сопровождаем и развиваем студентов, выступаем на федеральных площадках и широко внедряем ИИ у себя.



Хакатоны и конференции

Сотрудники Банка – активные участники, эксперты и организаторы хакатонов, спикеры крупнейших конференций российской ИТ индустрии

Организована и проведено 3 конференции «HackConf ИИ» (250-300 студентов)

15+

хакатонов

20+

конференций и митапов



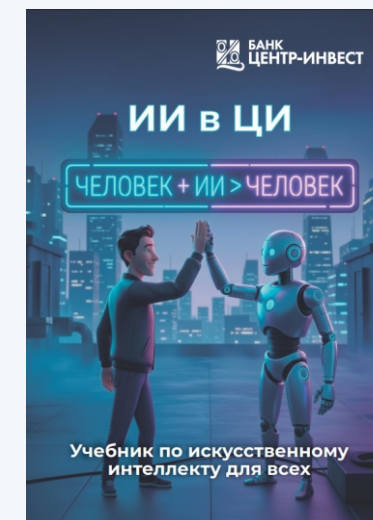
Работа с ВУЗами:

Проведение лекции и семинаров в крупнейших ВУЗах региона (ЮФУ, ДГТУ, РИНХ), в т.ч. для иностранных студентов на английском языке.

Сотрудничество с ЮФУ в рамках федерального проекта по подготовке кадров по ИИ (TOP DS).



Учебное руководство "ИИ в ЦИ"



Контакты



344 000, Россия, Ростов-на-Дону,
пр. Соколова, 62, тел.: +7 (863) 2-000-000
www.centrinvest.ru
welcome@centrinvest.ru

