

ESG-трансформация в УрФУ: Зачем нам рейтинги? Как и что замерить?

Беляева Жанна Сергеевна, к.э.н.

Академический директор ШУМИ ИнЭУ,
Председатель Комитета по устойчивому развитию УрФУ

16 сентября 2026 г.

Уральский федеральный университет: масштаб для устойчивого развития



№1 в РФ по набору студентов

50'000+ обучающихся

700+ образовательных программ

2'800+ научных публикаций

Модель устойчивого развития УрФУ –

модель развития университета с учетом достижения релевантных целей устойчивого развития ООН для формирования ответственной образовательной среды с учетом национальной ESG-повестки, а также обеспечения положительных системных научных, социальных, культурных, экономических, экологических эффектов от проводимых Университетом мероприятий в рамках социально-экономической модели развития регионов присутствия

Основа модели УР

Глобальная повестка

Национальные приоритеты

Специфика региона и УрФУ

Экспертиза компаний



3

место в РФ QS
Sustainability

A

высокий ESG-
рейтинг УрФУ RAEX

4 звезды

отчет об устойчивом
развитии ИнЭУ RAEX

10-12

Место в РФ
«Три миссии
университета»

Приоритет 2030

Пять стратегических
технологических проектов

Кампус УрФУ

новая инфраструктура
(микрорайон «Новокольцовский»)

Ключевые элементы устойчивого развития:



Технологическое
лидерство. Цифровой
Университет.



Практико-ориентированная
образовательная
модель



Диверсификация потенциала
на глобальном
образовательном рынке



Исследовательский
институт Индустрии 5.0



Многоязычный
современный
кампус



Глобальная
повестка и
открытость

УрФУ является ролевой моделью для **академических и деловых партнеров**, выпускников для распространения и внедрения ESG-ценностей и практик среди будущего поколения в рамках экологических, социальных, управленческих аспектов.

Экологические аспекты, связанные с минимизацией воздействия на окружающую среду, включая аспекты, относящиеся к выбросам парниковых газов, потреблением ресурсов, обращением с отходами

Социальные аспекты: повышение уровня жизни стейкхолдеров, предоставление качественной образовательной среды, участие в формировании устойчивой социально-экономической модели развития регионов присутствия и др.

Ответственное управление: управление устойчивым развитием университета, ответственных закупок, антикоррупционных практик и кодекса профессиональной этики взаимоотношений с заинтересованными лицами

Инфраструктурные проекты

Академические проекты

Социальные проекты





Программа развития УрФУ на 2025-2036 годы



Партнерства с глобальными организациями



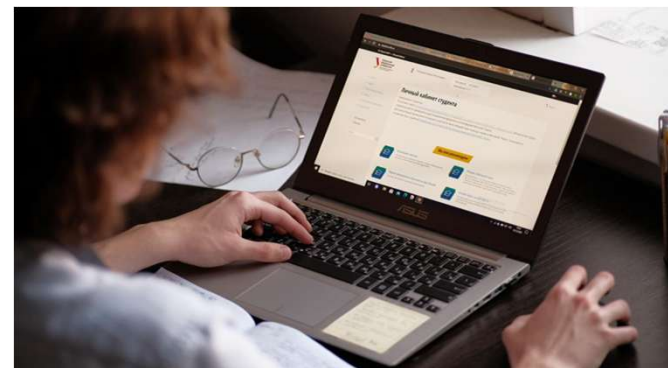
Инициативы и рейтинги (UN PRME, RAEX и др.)



Программы благополучия сотрудников и студентов

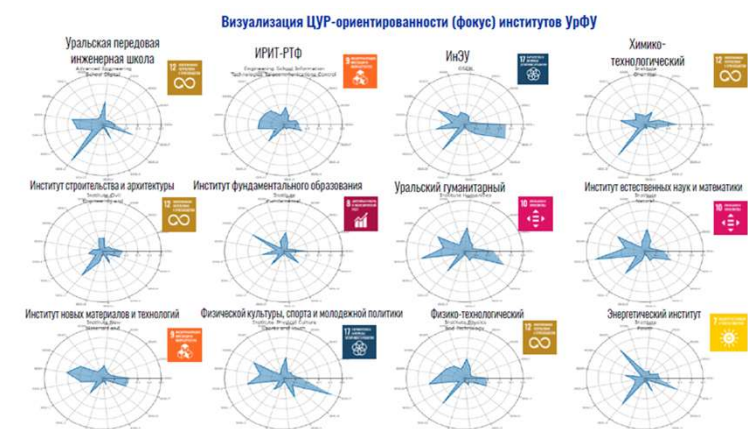
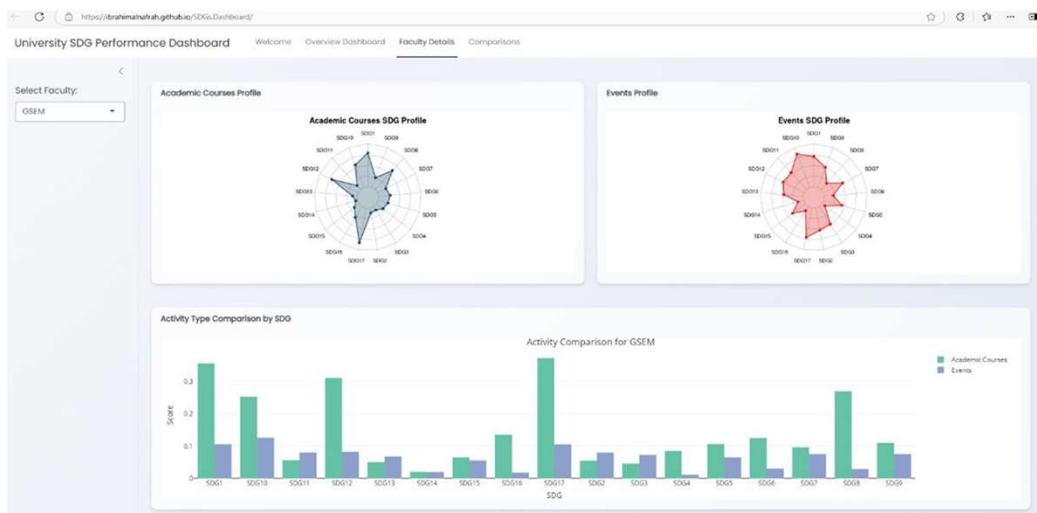


Комитет по устойчивому развитию и Политика в области реализации принципов Устойчивого развития.
Политика в области качества.



Программа цифровой трансформации УрФУ. Электронные платформы и ресурсы. Сайт <https://urfu.ru/ru/sustainability/>

Достижение результатов проекта в 23-25



№ 3 / 28
место в России



№ 280 в Европе / из 2022

место в мире среди университетов из 109 стран

*выборка увеличилась на 16%

Преимущества

- 1 место «Здоровье и благополучие»
- 2 место «Исследования в области экологии»
- 2 место «Управление»
- 2 место «Влияние образования»
- 3 место «Трудоустройство и возможности»
- 3 место «Обмен знаниями»



Экологическая ответственность

606 га

Карбоновый
полигон «Урал-
Карбон»

100+ панелей

Фасадная
электростанция
УрФУ

180 тыс. кВт·ч

Выработано на
основе ВИЭ

0.6 тонн CO₂/студент

Углеродоемкость кампуса (-3,7%)

50%+

площадей с
раздельным
сбором отходов

100 видов растений

из Красных книг в ботаническом саду УрФУ

29 280 тонн

Отходов,
отправленных на
переработку

80+

деревьев в год
сохранено за счет
ЭДО и сбора
макулатуры

-350 тонн CO₂

сокращение выбросов в зимний сезон 2024-2025 годов в результате ликвидации угольной котельной Куровской астрономической обсерватории.

↓ 7,7 тонн в год

сокращение выбросов твердых частиц

↓ 10,1 тонн в год

сокращение выбросов жидких и газообразных загрязняющих веществ

Подготовка кадров и исследования в области ESG

10%

Комплексных программ, связанных с устойчивым развитием и ESG

100%

получают базовые компетенции в области устойчивого развития через УК и ОПК

Данные:

- ESG-образование
- Принципы ESG
- ESG-просвещение

A
рейтинговый класс
-высокий



Благодаря активной работе профильных институтов:

- 1) Образовательные и исследовательские программы в области ESG и устойчивого развития;
- 2) Международная осенняя школа по устойчивому бизнесу и ESG-проблематике;
- 3) Международные сети и инициативы, поддерживающие устойчивое развитие и ответственный менеджмент;
- 4) Исследования и курсы, направленные на устойчивую экономику, корпоративную ответственность и цифровую трансформацию, что соответствует международной повестке и трендам «зелёной» экономики и ESG.
- 5) Фундаментальные экологические проекты

Области для развития и дискуссии

- Нужны ли комплексные или узкие образовательные программы в области устойчивого развития?
- Какие удельные показатели потребления основных ресурсов может эффективно учитывать университет?



2 516 научных публикаций по УР и ESG (WoS, Scopus, 2023–2025)

33 учебных пособия по УР (2025)

Доверие к экспертизе ученых -3698 упоминаний в федеральных СМИ по УР (2023–2025)



Итоги 2023–2025: партнерства и упоминания в СМИ усилили влияние УрФУ, охватив более 40 стран. Рост переработки отходов на 60% и расширение доступной среды с 15% демонстрируют экосоциальные результаты, подкрепленные 2 516 публикациями

Основа модели УР

Глобальная повестка

Национальные приоритеты

Специфика региона и УрФУ

Экспертиза компаний

Образование: число слушателей на ESG-центрированных программах увеличилось до 581 в 2025

География влияния: в сфере ESG- более 40 стран

Экология и социальная сфера: переработка отходов выросла на 60%, доступная среда — с 15% до 56%.



Цель (Purpose), Ценности (Values)

- **76%-100%** преподавателей ИнЭУ активно участвуют в работе с PRME
- **51%-75%** студентов ИнЭУ знают о программе PRME
- **26%-50%** студентов ИнЭУ активно участвуют в работе с PRME



Обучение (Teach)

- **10%** комплексных программ, связанных с устойчивым развитием и ESG
- **64%** преподавателей обсуждают ЦУР и ESG в рамках дисциплин



Практика (Practice), Партнерство (Partner), Обмен опытом (Share)

- **70+** международных партнеров из 23 стран
- **100+** корпоративных партнеров и ~**100** ESG-мероприятий и проектов в год
- **1000+** участников из России и из-за рубежа в рамках РРФП
- **15** профориентационных встреч с выпускниками



Исследования (Research)

- **14** Научно-исследовательских лабораторий и центров
- **766** импактных статьи, из них **91** непосредственно поддерживают цели ответственного управленческого образования (RME) и устойчивого развития.
- Наиболее цитируемые статьи связаны с ЦУР:



Технологии Динамика рынка Ресурсы Нормативные рекомендации Окружающая среда Сообщества Будущие поколения





BI Navigator dashboard



Ключевые темы проектов:

практики устойчивого развития и ESG-факторы в деятельности международных корпораций;

новые бизнес-модели, формы партнерства и стратегии выхода на международные рынки.

студенты работают с платформой при выполнении проектных заданий, учатся визуализировать бизнес-показатели и строить аналитические модели

30 проектов с использованием цифровой платформы бизнес-анализа и визуализации данных





- ★ 800+ амбассадоров устойчивого развития из более чем 42 стран.
- ★ Ежегодные сессии по ESG-тематике для 100+ студентов с привлечением корпоративных партнеров и ведущих преподавателей.
- ★ Страны 2025: Россия, Индия, Китай, Алжир, Япония, Замбия, Эквадор и Индонезия.
- ★ ESGD Хакатон: разработка ~20 стартапов/проектов, с учетом ESG-факторов и цифровых технологий.
- ★ Распространение знаний среди университетов-партнеров и бизнес-школ.

Примеры проектов 2025:

- ★ Стратегии развития платформы Maxim в Доминиканской Республике с учетом ESG-факторов
- ★ Цифровой кампус: создание умного и зеленого кампуса в Новокольцовском



Примеры партнеров:



Аналитическое сопровождение проекта развития кампуса



Аналитическое сопровождение проекта развития кампуса

Образовательная программа

Мировая экономика и международный бизнес

Заказчик

АЦ ЭКСПЕРТ ООО



Карьерные предпочтения современной молодёжи

Образовательная программа

Международный и корпоративный менеджмент

Заказчик

ТД УЭТ ООО

Социальный



Разработка креативной концепции видео-проекта на социальную тематику

Образовательная программа(-ы)
Реклама и связи с общественностью

Заказчик

ООО "ЛАБОРАТОРИЯ НОВЫХ МЕДИА"

Социальный

- Повышение прикладных компетенций выпускников и их востребованности на рынке труда через вовлечение представителей бизнеса
- Создание системы мотивации студентов выбору и реализации проектов, направленных на решение приоритетных задач экономики (ФП «Обучение служением» и «Цифровая кафедра»)

30+тыс. Студентов, обучающихся в проектном формате

1068 Социально-значимых проектов

450+ Цифровых проектов

226 ESG проектов

Данные УрФУ

Результат

Категория	Выбросы, кг CO2
Транспорт	15293,8
Питание	1790,4
Отель	3227,0
Электроэнергия	55,4
Тепловая энергия	291,8
ВКС	21,8
Раздаточные материалы	67,1
Кофе-брейки и вода	11,8
Отходы	13,0
Общее значение выбросов CO2	3282,4

**Калькулятор
Мероприятий:
Весенние Дни Науки (ВДН)**



**Фактический расход CO2:
3282,4 кг CO2**



**Экономическое обоснование и оценка углеродного следа
компании сферы ИТ**

Образовательная программа(-ы)
Мировая экономика и международный бизнес

Заказчик
Контур

Социальный

ESG

Опубликовано на 2 витринах

Команда успешно выполнила все поставленные задачи: проанализировала нормативную базу и факторы влияния, разработала практический инструментарий и провела пилотный замер с анализом структуры выбросов.

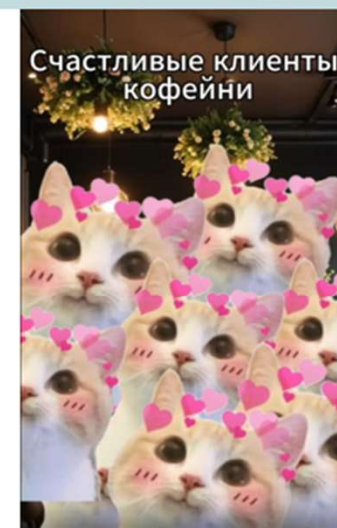
Познавательный видеоролик об ESG «Объясняем на котятах»

Видеоролик является примером эффективного способа повышения осведомлённости об УР и ESG, потому что сочетает в себе следующие характеристики:

- Лёгкий для восприятия формат
- Весёлая подача
- Вписывается в современные тренды



Источник: <https://disk.yandex.ru/d/N9CVNWQbofqfLg>



(с) Авторы: студентки УрФУ Арипова Арина, Бахарева Анастасия, Милкова Ксения, Зацепина Виктория

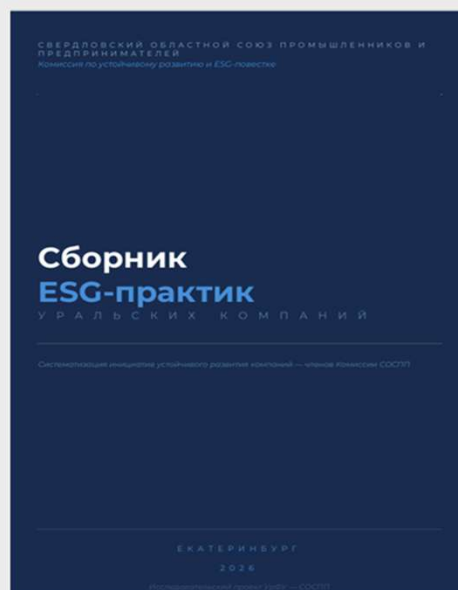
Результаты проекта



Сборник ESG-практик уральских компаний

Содержание

1. Теоретико-нормативная база (понятия ESG, ЦУР ООН, стандарты GRI)
2. Федеральная и региональная политика: национальные цели РФ, российское регулирование, ЭКГ-рейтинг, специфика Свердловской области, региональные стимулы
3. Методология отбора практик и критерии включения компаний в сборник
4. 20 структурированных ESG-профилей компаний 4 секторов экономики
5. Примеры реализованных кейсов по блокам E, S и G с прямой речью респондентов



Значение и применение

- Для бизнеса: готовый каталог проверенных ESG-решений, который можно адаптировать под своё предприятие
- Для региона: инструмент ускорения ESG-трансформации компаний без затрат на разработку методологий
- Для страны: тиражируемая модель систематизации лучших практик, применимая в любом промышленном регионе

1.2. Международная повестка устойчивого развития

1.2.1. Глобальные институты и Цели устойчивого развития (ЦУР ООН)

Центральным институциональным игроком в формировании глобальной повестки устойчивого развития является Организация Объединённых Наций. Ключевым инструментом ООН служит система Целей устойчивого развития (ЦУР), принятая в 2015 году в рамках Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года («Повестка 2030»). Документ был одобрен лидерами 193 государств-членов ООН.

17 ЦУР охватывают весь спектр социально-экономических и экологических вызовов и декомпозированы в 169 конкретных задач и более 230 индикаторов мониторинга. Для анализа ESG-практик принципиально важно понимание структурной связи между ЦУР и блоками E, S и G.

Таблица 1.2. Соответствие Целей устойчивого развития ООН компонентам ESG

Группа ЦУР	Номера целей	Связь с ESG
Социальные ЦУР	ЦУР 1-5, 16	Блок S: ликвидация нищеты (1), голода (2), здоровье и благополучие (3), образование (4), гендерное равенство (5), мир и справедливость (16)
Экологические ЦУР	ЦУР 6, 13, 14, 15	Блок E: чистая вода (6), борьба с изменением климата (13), морские экосистемы (14), наземные экосистемы (15)
Экономические ЦУР	ЦУР 7-10, 12	Блок G: чистая энергия (7), достойный труд (8), инновации и инфраструктура (9), сокращение неравенства (10), ответственное потребление (12)
Институциональные ЦУР	ЦУР 11, 17	Блок G: устойчивые города (11), глобальное партнерство (17)

ЦУР образуют для бизнеса систему ориентиров, позволяющих позиционировать корпоративные ESG-стратегии в контексте более широкой глобальной повестки. Включение конкретных ЦУР в корпоративные отчеты об устойчивом развитии стало стандартной практикой для компаний, придерживающихся стандартов GRI и ISSB.

1.2.2. Ключевые международные стандарты ESG-отчётности

Международная архитектура стандартизации ESG включает несколько ключевых институтов и документов, задающих методологические рамки для нефинансовой отчётности и оценки устойчивости компаний. Глобальная инициатива по отчётности (GRI). Основана в 1997 году при поддержке Коалиции за экологически ответственный бизнес и ЮНЕП. GRI разработала наиболее широко применяемые в мире стандарты нефинансовой отчётности, охватывающие весь спектр ESG-показателей. Актуальная версия — GRI Standards 2021. Стандарты организованы в три серии: GRI 200 (экономические показатели), GRI 300 (экологические показатели) и GRI 400

4. ОАО «Ураласбест»			
Промышленность и производство			
Название компании	ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «УРАЛЬСКИЙ АСБЕСТОВЫЙ ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНЫЙ КОМБИНАТ» (ПАО «УРАЛАСБЕСТ»)		
Раздел / отрасль	Промышленность и производство. Горнодобывающая промышленность.		
Описательная статистика	ИНН: 6603001252 Город присутствия: Асбест Выручка: 21,74 млрд руб. за 2024 год		
Описание деятельности	Добыча и обогащение хризотил-асбеста, производство асбестотехнической продукции.		
Региональная специфика	Балансировка промышленной добычи с сохранением экологического равновесия региона.		
Экология (E)	Комплекс мероприятий по снижению пылевых выбросов и рекультивации. Рукавные фильтры для очистки воздуха. Мониторинг качества воздуха и воды в г. Асбест. Патристичный победитель конкурса «Лидер природоохранной деятельности».		
Социальный блок (S)	Программы охраны здоровья сотрудников (профосмотры, санаторно-курортное лечение). Поддержка социальной инфраструктуры г. Асбест. Корпоративные программы обучения и развития.		
Управление (G)	Система экологического менеджмента и контроля недропользования. Соглашение с Правительством Свердловской области по охране окружающей среды. Прозрачность раскрытия информации на e-disclosure. Служба внутреннего аудита.		
Стандарты и отчётность	Принципы РСГП, методологии Мэнприроды.		
Соответствие международным стандартам	ЦУР 8, 9, 12.		
Источники	Сайт: https://www.uralasbest.ru Безопасность производства: https://www.uralasbest.ru/about/safety		



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ МОЛОДЁЖИ – 2026

11–17 сентября
г. Екатеринбург
Россия



Технологии



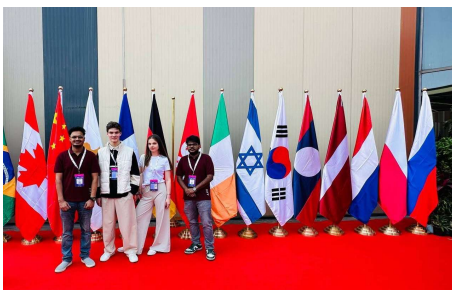
Динамика рынка



Ресурсы



Нормативные рекомендации



Окружающая среда



Сообщества



Культура доноров

Работа с выпускниками и студентами

**Стратессия –
выход от потребности стейкхолдеров**

**Поддержка проектов развития и интеграция в
образовательную деятельность**

Обустройство multifunctional пространств

Проведение мероприятий с партнерами

Прозрачность финансирования и доверие

Национальные цели развития

АБИТУРИЕНТЫ, СТУДЕНТЫ

Развитие региона присутствия

Архитекторы устойчивого завтра

Экономическая устойчивость через
практикоориентированные проекты

Развитие образовательного потенциала

Инфраструктурные проекты.
Развитие эффективного кампуса

ОБЩЕСТВО

ESG-фасилитация и импакт-оценка

Внедрение инноваций и тестирование в
живых лабораториях

Передовые исследования для
инноваций и технологического развития

Социальная ответственность и
партнерство

РЕГУЛЯТОРЫ

Масштабирование социального
благополучия для технологического
лидерства

Проектирование регулятивных условий.
Катализаторы повестки

**ПРЕПОДАВАТЕЛИ
И
ИССЛЕДОВАТЕЛИ**

Трудовые рынки

Платформа взаимодействия между заинтересованными сторонами

Цифровая экономика



БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!

Беляева Жанна Сергеевна

к.э.н., доцент, академический директор ШУМИ ИнЭУ УрФУ,
председатель Комитета по устойчивому развитию УрФУ

zh.s.belyaeva@urfu.ru



Устойчивое развитие УрФУ



Устойчивое развитие ИнЭУ