



Вклад
в будущее

МОРСЗ

Инструмент оценки и прогноза
с учетом социальной значимости проектов

Описание и польза

Москва | 2025

Вызовы

1

Трудно сопоставлять
разные решения

2

Участники, доноры и партнеры
ждут обоснований и конкретных
рекомендаций

3

Не хватает ресурсов на подробную оценку и
взаимодействие с участниками



Социальная значимость –

интегральный критерий, который показывает пользу (потенциальное социальное воздействие)

с учетом вероятности достижения этого воздействия

Для прогноза социальной значимости показатели анализируются по трем группам критериев:



Степень стратегического соответствия решения

смысловое соответствие внутренней среде донора, потенциал встраивания в систему деятельности: насколько решение уместно и согласованно (релевантно и когерентно)



Потенциальное социальное воздействие

включает оценку величины решаемой социальной проблемы и величины вклада решения в решаемую проблематику



Вероятность достижения социального воздействия

оценка дизайна решения, оценка уровня организационной зрелости, оценка рисков

МОРСЗ - это

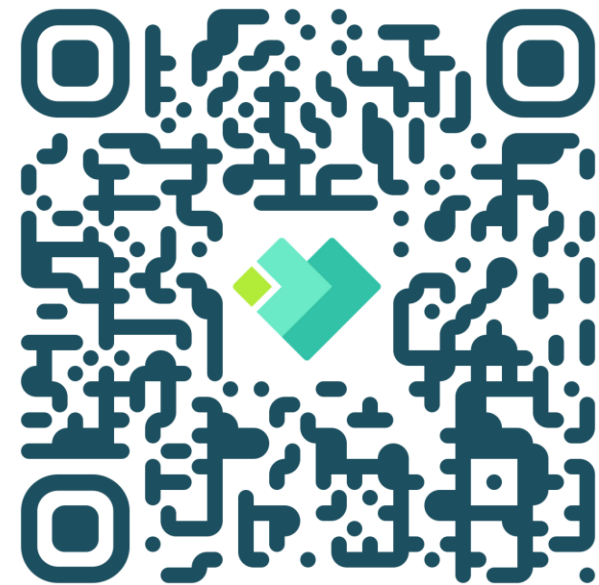
Методика (прогностической) оценки решений* с учетом социальной значимости

— это совокупность правил, алгоритмов и способов получения обоснованной информации о потенциальном социальном воздействии решения с учетом стратегического соответствия, уровня доказательности и рисков

- разработана на базе 30 практик
- опытные эксперты АНО «Эволюция и Филантропия» + эксперты корпоративного и некоммерческого секторов
- основа для управления социальными результатами, усиления социального воздействия, выстраивания процессов мониторинга и оценки

Позволяет

- прогнозировать социальную значимость
- улучшать дизайн проекта
- проектировать стратегию и метрики эффективности проекта



Решения* — это материалы, сервисы и методики, которые можно предложить целевой аудитории в целях улучшения социальной ситуации в областях актуальных вызовов. «Социальное решение» обобщенно может быть использовано как синоним «социального проекта»

30 российских и международных практик в основе



Monitor Institute
by Deloitte.

IMPACT
MANAGEMENT
PROJECT



McKinsey
& Company



STANFORD
BUSINESS
Center for
Social
Innovation



GARY
COMMUNITY
INVESTMENTS

Working together
for Colorado's children



The Donor Committee for Enterprise Development

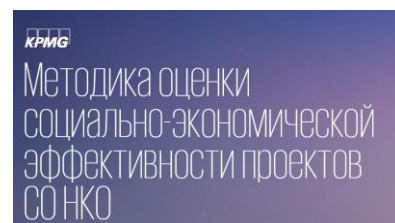
SOCIAL VALUE
INTERNATIONAL



Center for
Social Impact



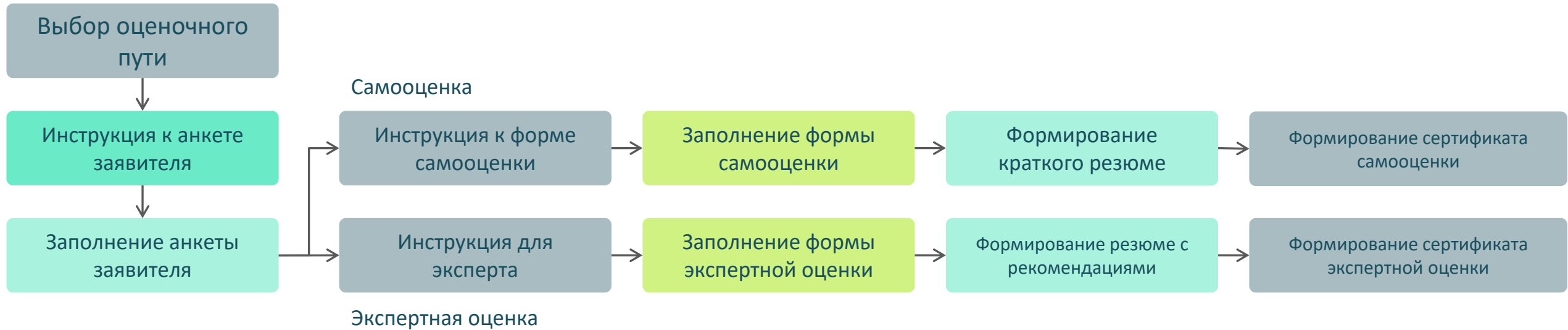
BILL & MELINDA
GATES foundation



Методика оценки решений/проектов с учетом социальной значимости



Алгоритм оценки по МОРСЗ



Для социальных проектов

Получить выше оценки, развивать самое важное для социального эффекта, улучшить описание и мониторинг + оценку

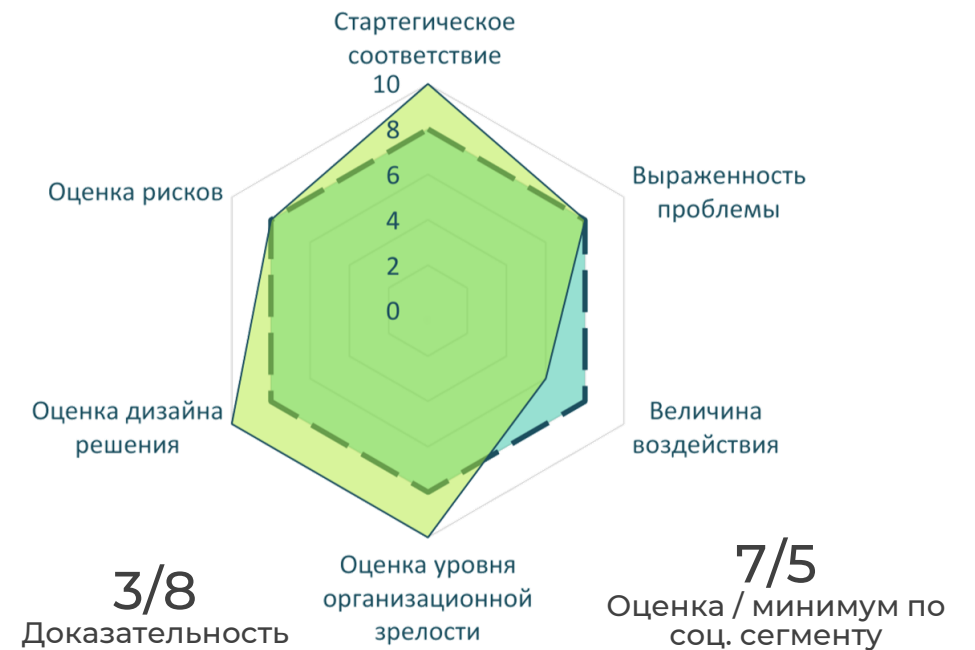
Как использовать

- Включить «паутинку» в заявки и годовые отчеты
- Спроектировать развитие для усиления социального эффекта
- Использовать тексты и картинки для презентаций, отслеживать и показывать прогресс

Как повысить эффективность использования методики

- Пригласить больше экспертов для оценки, провести исследование, проанализировать бенчмарки
- Повторять оценку раз в год или квартал
- С экспертами проработать дерево проблем и логическую модель проекта

■ Минимальные значения ■ Оценочные значения



Величина воздействия

Величина воздействия оценивает, насколько масштабным и глубоким будет влияние проекта на благополучателей. Критерии включают оценку масштаба (процент охвата благополучателей) и глубины (степень изменений для благополучателей).

8/7

Фактическая оценка

5/5

Оценка доказательности

Рекомендации:

Нет сомнений в краткосрочном и долгосрочном результатах. Было бы полезно разработать систему отслеживания роста конверсии до запуска бота.

Для фондов, проводящих конкурсы

Поддержать лучшие проекты, дать обратную связь для развития, подключить ИИ и предиктивную аналитику

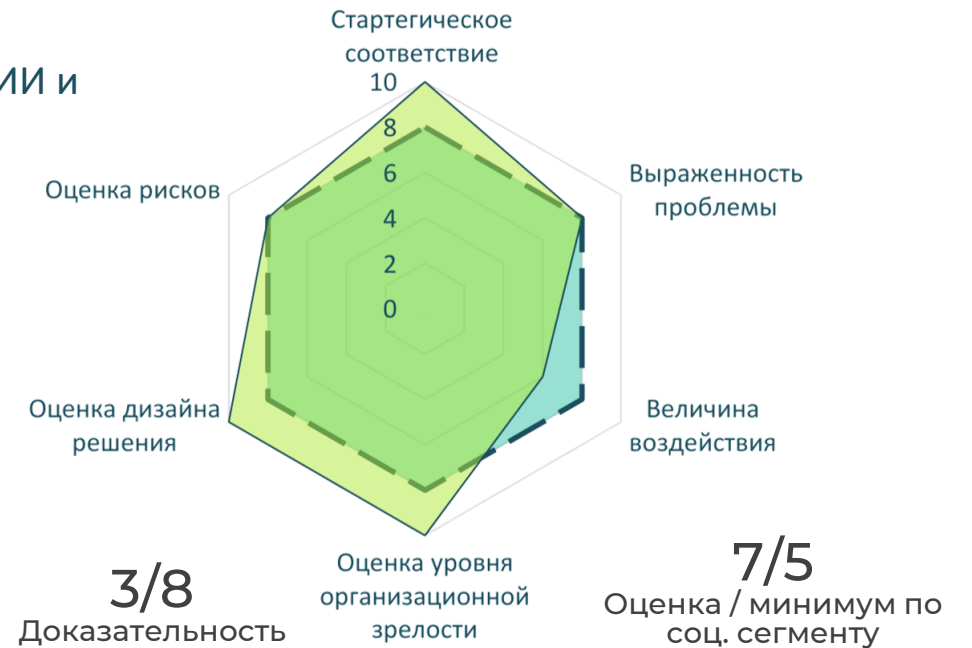
Как использовать

- Снизить ресурсы для работы с заявителями, улучшить клиентский путь (меньше работы с сырыми проектами, вместо 3 вебинаров 1)
- Получить оценку проекта в баллах и с рекомендациями по развитию
- Получить прогноз по проекту на ранней стадии контакта и получить данные для дата-аналитики и использования ИИ

Как повысить эффективность использования методики

- Собрать библиотеки и базы данных по проблеме, привлечь 1 или больше специалистов по данным
- Пригласить больше экспертов для оценки, провести исследование
- Повторять с сопоставлением результатов от года к году

■ Минимальные значения ■ Оценочные значения



Величина воздействия

Величина воздействия оценивает, насколько масштабным и глубоким будет влияние проекта на благополучателей. Критерии включают оценку масштаба (процент охвата благополучателей) и глубины (степень изменений для благополучателей).

8/7

Фактическая оценка

5/5

Оценка доказательности

Рекомендации:

Нет сомнений в краткосрочном и долгосрочном результатах. Было бы полезно разработать систему отслеживания роста конверсии до запуска бота.

Для бизнеса, поддерживающего социальные проекты

Выбрать самые подходящие проекты, минимизировать риски, вкладываться в наиболее значимые социальные результаты

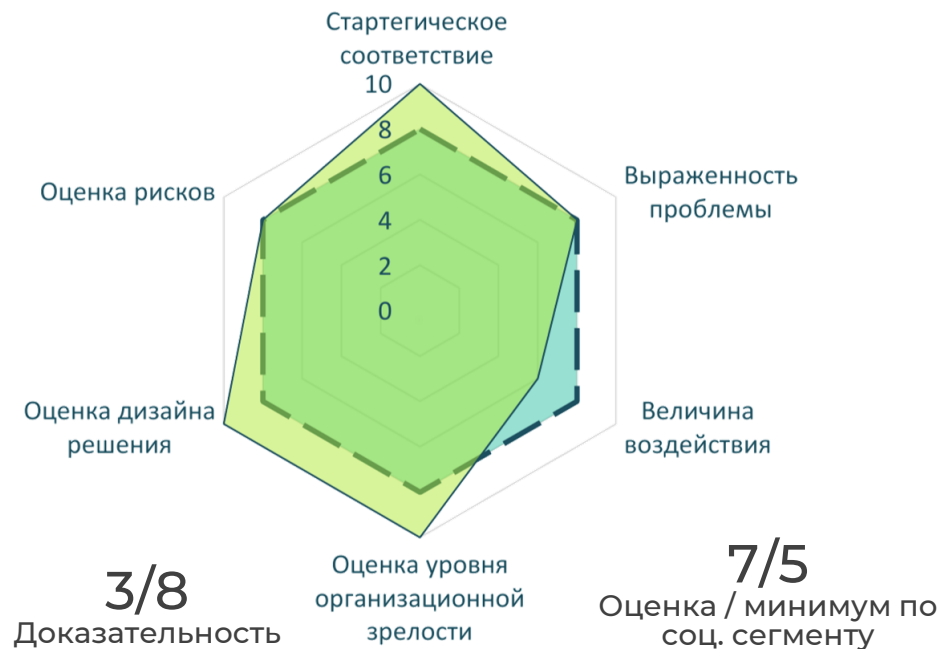
Как использовать

- Получить оценку проекта в цифрах и с рекомендациями
- Получить системное описание проекта от социальной проблемы до социальных результатов и эффектов
- Взять системные данные для мониторинга и оценки эффективности, ИИ и предиктивной аналитики

Как повысить эффективность использования методики

- С экспертами прописать цели оценки проектов и желаемые социальные результаты, и отдельно – социальные эффекты (отложенное влияние на общество)
- Пригласить больше экспертов для оценки, провести исследование
- Вовлечь в оценку и отбор руководителей компании-донора

■ Минимальные значения ■ Оценочные значения



Величина воздействия

Величина воздействия оценивает, насколько масштабным и глубоким будет влияние проекта на благополучателей. Критерии включают оценку масштаба (процент охвата благополучателей) и глубины (степень изменений для благополучателей).

8/7

Фактическая оценка

5/5

Оценка доказательности

Рекомендации:

Нет сомнений в краткосрочном и долгосрочном результатах. Было бы полезно разработать систему отслеживания роста конверсии до запуска бота.

Финансовая грамотность для воспитанников детских домов

Что это?

Современная образовательная программа, которая помогает детям и подросткам из детских домов освоить основы финансовой грамотности через интерактивные занятия и наставничество.

Для кого?

Воспитанники детских домов и волонтеры-наставники

Где?

Россия, Беларусь

В чём сила?

Обучение жизненно важным навыкам — от планирования бюджета до защиты от финансового мошенничества.

Волонтеры проходят подготовку и получают поддержку, формируя сильное сообщество наставников.

Результат

Уверенное обращение с деньгами и самостоятельность выпускников

Делаем финансовую грамотность доступной каждому ребёнку — чтобы у каждого был шанс на успешное будущее!

<https://vbudushee.ru/education/programma-finansovaya-gramotnost/fg-dd/>

Результаты оценки и основные рекомендации

Наблюдения и рекомендации

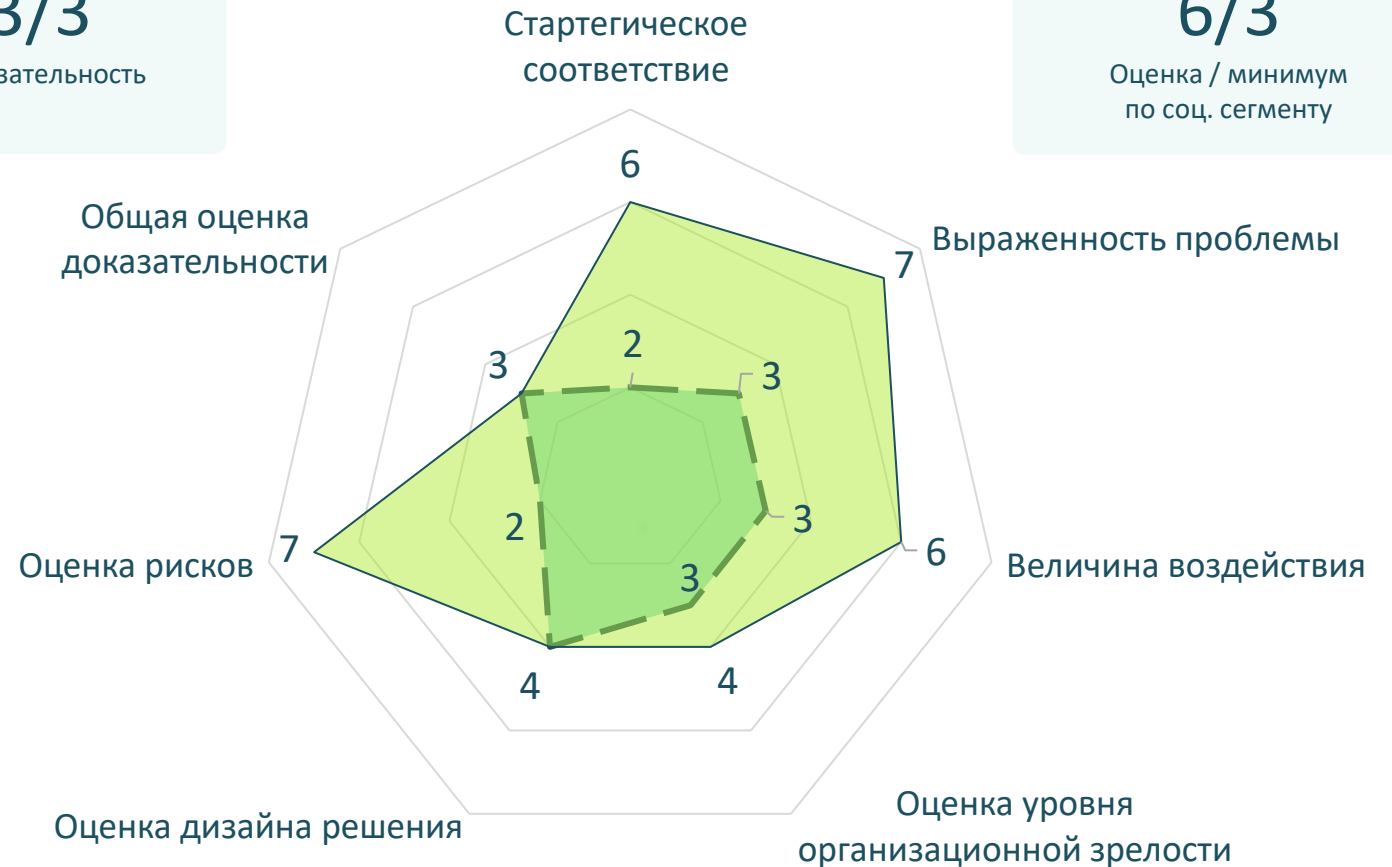
- Регулярно обновляйте систему управления рисками: фиксируйте стрессовые ситуации и методы их разрешения
- Высоко оценена психологическая поддержка для волонтеров. Усиьте сбор обратной связи и отслеживайте их выгорание
- Провести дополнительные исследования для выявления разрыва между уровнем финансовой грамотности выпускников ДД и детей из семей

3/3

Доказательность

6/3

Оценка / минимум по соц. сегменту



■ Минимальные значения

■ Оценочные значения

Ключевые изменения решения после оценки МОРСЗ

2023 - 2025

	Было	Стало
	Декабрь 2023	Май 2025
География	Регионы РФ	Беларусь, Якутия (выход на новые территории, международный опыт)
Партнёры	Сбер, локальные волонтеры	Новые партнёры: «Технологии чуда» (Орёл); Добро.РФ (волонтерские часы, книжка)
Участие волонтеров	Добровольное без вознаграждения	Оформление волонтерских книжек и начисление волонтерских часов на платформе Добро.РФ
Оценка эффективности	После каждого урока	До курса и после курса (внедряется более объективная оценка изменений)
Риски	Фиксировались основные риски	Репутационные (денежные подарки детям от волонтеров), организационные (перемещение занятий); введены регулярные орг. встречи
Система поддержки	Точечная	Психолог-волонтер, сообщество волонтеров, обмен опытом
Основной фокус	Повышение экспертности	Встречи для уточнения миссии, контроль долгосрочных результатов

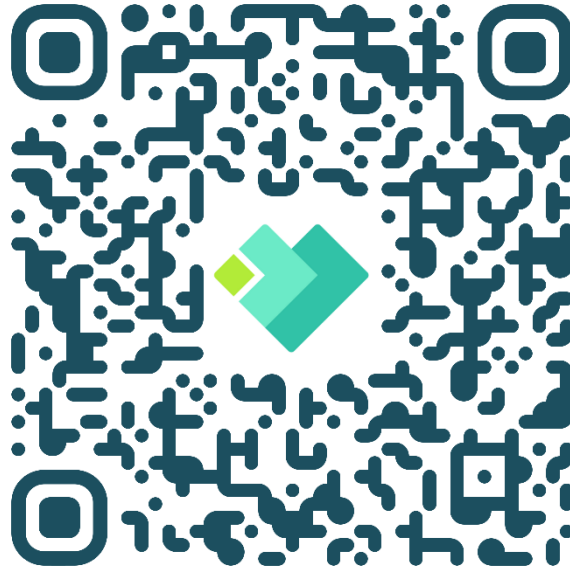
Акторы изменений: эксперты МОРСЗ (рекомендации и бенчмаркинг), новые партнёры (расширение и поддержка), обратная связь от волонтеров и бенефициаров

Как получить самооценку по МОРСЗ?

Доступно онлайн, бесплатно, без привлечения или с привлечением вашего эксперта

Как работать с материалами?

- Ознакомьтесь с краткой инструкцией по самозаполнению
- Заполните предложенную анкету и форму самооценки по вашему решению
- Получите рекомендации и резюме оценки



Ссылка на пространство
с инструкциями и материалами

Что вы получите?

- Персонализированное резюме оценки проекта
- Сертификат о прохождении оценки и визуализацию результатов
- Практические рекомендации по развитию и улучшению проекта