

Уральский федеральный университет
имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

Глобальные и национальные ESG-стратегии

Что в реальности замеряют рейтинги и как вузы меняются через партнерства

Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

Матрица суверенных ESG-архетипов в университетах стран БРИКС+

Лидеры ESG с цифровой поддержкой

Китай, ОАЭ, Саудовская Аравия

Сильная инфраструктура и системная интеграция ESG и цифровых технологий в контексте устойчивого развития.

Примеры: Университет Фудань (Китай), Университет короля Абдул-Азиза (Саудовская Аравия)

Социально ориентированные лидеры

Бразилия, Индия, ЮАР

Фокус на равенстве, взаимодействии с сообществами и инклюзивной реализации ЦУР.

Примеры: Университет Сан-Паулу (Бразилия), Индийский технологический институт (Индия), Кейптаунский университет (ЮАР)

Управленчески-ориентированные модернизаторы

Россия, Египет

Акцент на институциональное управление, рейтинговую конкуренцию и соответствие политическим требованиям.

*Примеры: Высшая школа экономики, РАНХиГС, **Уральский федеральный университет**, РУДН (все — Россия), Каирский университет (Египет)*

Адаптеры с ограниченными ресурсами

Эфиопия, Иран, Индонезия

Высокий уровень стратегических намерений при ограниченных институциональных и цифровых возможностях.

Пример: Тегеранский университет (Иран)

Источник: Беляева Ж. С., Лопаткова Я. А., Сайра. (2026). Трансформация устойчивого развития университетов стран БРИКС+: формирование матрицы суверенных ESG-архетипов. Российский журнал менеджмента, 24(2), 251–274. https://doi.org/10.21638/spbu18.2026.206

Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

УрФУ: масштаб и рейтинги устойчивого развития

50 000+
студентов

13
институтов и 4 филиала

9 669
бюджетных мест — лидерство в России

2 624
уникальные научные публикации, 2025

Рейтинги устойчивого развития

QS SUSTAINABILITY 2026

3 **место в России**

280-е в Европе, 699-е в мире (2 022 вуза из 109 стран). 1-е в России – «Здоровье и благополучие»

Замеряет: экологию, социальное влияние, управление

2 022 университета / 109 стран

ESG-РЕЙТИНГ RAEX

A **высокий класс устойчивого развития**

Первый выпуск рейтинга – декабрь 2025. Отчёт ИнЭУ об устойчивом развитии – «4 звезды»

Замеряет: ESG-образование, принципы ESG, ESG-просвещение

UI GREENMETRIC 2026

409 **место в мире, топ-10 в России**

1-е место среди 271 нового участника, награда «Лучший новый университет-участник»

Замеряет: цифровизацию управления, кампусную инфраструктуру, энергоэффективность, транспорт

2 016 университета / 110 стран

Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

Ключевые проекты: от измерений к практике

КЛИМАТ

606 га

Карбоновый полигон «Урал-Карбон»

Карта природных потоков углекислого газа на территории России

КЛИМАТ

7,85 млн т

CO_2 в год поглощают экосистемы области

Оценка баланса Свердловской области

ЭНЕРГИЯ

70 кВт

Фасадная солнечная электростанция

УралЭНИН: 144 панели

ЭНЕРГИЯ

−350 т CO_2

Коуровская обсерватория

Отказ от угольной котельной в 2024 году: сокращение выбросов за сезон 2024–2025

БИОРАЗНООБРАЗИЕ

3 500+

Ботанический сад УрФУ

Образцов растений в живых коллекциях, среди них 48 видов из Красной книги России

ОБРАЗОВАНИЕ

1 200+

Социально значимых и ESG-проектов

Проектное обучение 2025 года: 27 367 студентов и 709 партнёров

84 проекта

Научных исследований в области устойчивого развития

800+ млн ₽

финансирование исследований по устойчивому развитию

7 500+

студентов получили социальную поддержку

Международная деятельность

Международная деятельность

498

действующих соглашений: 334 вуза-партнёра в 56 странах

5 200+

иностранных обучающихся (из более 100 стран)

800+

амбассадоров устойчивого развития из 42+ стран (осенняя школа ИнЭУ)

850+

Участников Летнего университета из 30+ стран

ИнЭУ входит в инициативу ООН PRME с 2019 года
первая региональная аккредитация EFMD – 2015-2026
европейская сертификация ISO SNAS

11–17 сентября 2026, Екатеринбург

Международный фестиваль молодёжи — 2026



«Сад дружбы народов» в Новокольцовском: аллея деревьев в поддержку акции «Сохраним лес»

Около 10 тыс. молодых лидеров из 191 страны



Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

От деклараций к измеримым эффектам

ESG в российской высшей школе всё чаще работает как технология ответственных экономических изменений и технологического суверенитета.

Для УрФУ ключевой сдвиг — от ценностных деклараций к измеримым эффектам для региона, экономики и человека.

01 · РАМКА

Политика УрФУ в области устойчивого развития, принята в 2025 году

Политика в области открытых данных, Политики в области внедрения и использования систем искусственного интеллекта в образовательной, научной и управленческой деятельностях УрФУ

Принципы: существенность, системность и открытость, коллегиальность, постоянное совершенствование, социальная ответственность

02 · УПРАВЛЕНИЕ

Комитет по устойчивому развитию работает с 2024 года; комиссия по энергосбережению, Центр инклюзивного образования

Цикл: мониторинг нормативной базы → повышение квалификации → обновление образовательных решений → новые разноуровневые программы

03 · ИЗМЕРЕНИЕ

BI-аналитика с ESG-показателями, панель вклада в ЦУР на основе ИИ, ежегодная оценка Sulitest

2 516 публикаций по УР и ESG (WoS, Scopus, 2023–2025); 549 охраняемых РИД

НАУЧНАЯ ПОВЕСТКА

Устойчивое развитие регионов при переходе к зелёной энергетике · благополучие человека в цифровой трансформации · ESG-факторы БРИКС+

Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

Когда замеряется всё: где рейтинг упрощает реальность

Рейтинг фиксирует показатель, но не доказывает, что ESG встроен в практику. Поэтому цифры могут создавать эффект гринвошинга.

01

Инфраструктура и стратегия

Рейтинг фиксирует: цифровизацию, энергию, отходы, транспорт

За кадром: встроен ли ESG в образовательные программы. В ИнЭУ с ESG связано около 10% комплексных программ, остальные по ключевым компетенциям

02

Глобальная шкала и национальный контекст

Рейтинг фиксирует: исследования, влияние и управление в мировой шкале

За кадром: вклад в технологический суверенитет и импортозамещение. Частично вопросы закрывает RAEX — класс А

03

Декларация и доказательство

Рейтинг фиксирует: раздельный сбор, площади зданий, парковки, углеродный след. Публикационные и событийные эффекты

За кадром: развитие инфраструктуры, новые кампусные решения. Качество, а не количество!

Рейтинг — инструмент, а не цель: он показывает, где находится УрФУ, но не определяет, куда он движется

Миссия «Перезапуск Урала» → устойчивое развитие → технологическое лидерство → эндаумент → репутационный и человеческий капитал

Университет создаёт устойчивую ценность как образовательная, научная, социальная и управленческая система — и переносит ESG-компетенции в практику партнёров и региона.

Уральский федеральный университет
имени первого Президента России Б.Н.Ельцина

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ!

Беляева Жанна Сергеевна
к.э.н., доцент, академический директор ИнЭУ УрФУ,
председатель Комитета по устойчивому развитию УрФУ

zh.s.belyaeva@urfu.ru

Устойчивое развитие УрФУ

Устойчивое развитие ИнЭУ