

Вызовы и перспективы взаимодействия со стейкхолдерами через нефинансовую отчетность – опыт «Россети Ленэнерго»

И.Е. Березин
Начальник отдела по работе с акционерами
и инвесторами ПАО «Россети Ленэнерго»

2024 | САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

«РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»

одна из крупнейших и старейшая распределительная сетевая компания России, оказывающая услуги по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к электрическим сетям на территории Санкт-Петербурга и Ленинградской области.



1886
Год основания компании

>8
тыс. сотрудников

>85
тыс. км. воздушных и кабельных линий электропередачи

ГЕОГРАФИЯ ПРИСУТСТВИЯ: САНКТ-ПЕТЕРБУРГ И ЛЕНИНГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ



ПАО «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО» ВХОДИТ В ГРУППУ КОМПАНИЙ ПАО «РОССЕТИ»



ПОТРЕБИТЕЛИ

- Население, частный бизнес, муниципальные предприятия, социальная инфраструктура

Запрос на получение доступной электроэнергии без аварийных отключений

АКЦИОНЕРЫ/ИНВЕСТОРЫ

- Долгосрочные акционеры и инвесторы, акционеры – пенсионеры, держатели «дивидендных» привилегированных акций

Запрос на получение стабильного роста акционерной стоимости

ПЕРСОНАЛ

- Производственный и управленческий персонал, молодые специалисты и ветераны

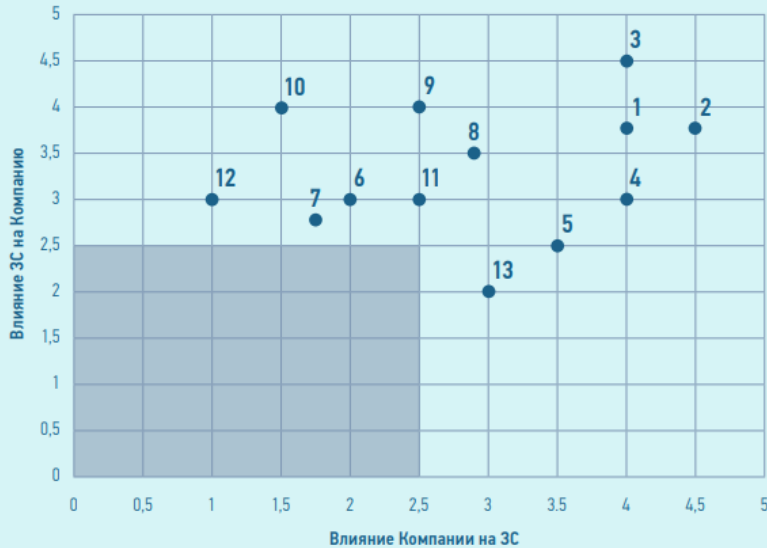
Запрос на создание конкурентных условий труда, социальную поддержку работников

ГОСУДАРСТВО

- Правительство Санкт-Петербурга, Минэнерго, Росимущество

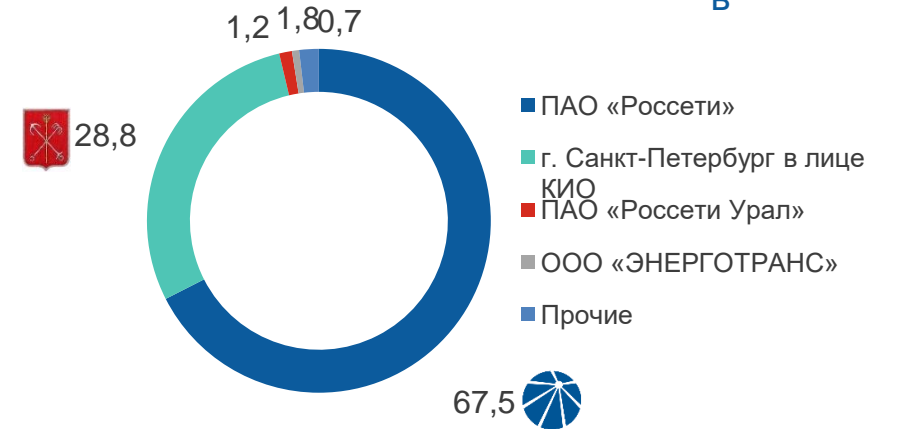
Запрос на стабильное функционирование и развитие электросетевого комплекса для решения стратегических задач

Карта заинтересованных сторон



- Акционеры и инвесторы
- Клиенты и потребители
- Топ-менеджмент
- Персонал
- Деловые партнеры, поставщики, подрядчики
- Экологические организации
- Профсоюзные организации
- Профессиональные и отраслевые ассоциации, экспертное сообщество
- Федеральные и региональные органы исполнительной власти
- Регулирующие и инфраструктурные организации (Московская Биржа, Банк России)
- Образовательные учреждения
- СМИ
- Общественные, социальные и благотворительные организации

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, % ≥ 100 тыс. акционеро В



Структура акционерного капитала, % от УК.



Формальное соблюдение стандартов – плохой способ закрытия потребностей ЗС

ПОТРЕБИТЕЛИ

- «народный отчет» - простота изложения и визуального восприятия;
- структура отчета – разделы для каждой из заинтересованных сторон;
- историческая преемственность;
- упор на «социальные» задачи.

ПЕРСОНАЛ



АКЦИОНЕРЫ

- высокая степень раскрытия корпоративного управления;
- региональная принадлежность;
- единые стандарты внутри группы;
- ключевой фокус на инвестиционной привлекательности, дивидендах.

ГОСУДАРСТВО

СОДЕРЖАНИЕ

2	Обращение Председателя Совета директоров	104	Для государства и общества
4	Обращение Генерального директора	110	Определенный уровень
О Компании		114	Производительность
8	Ключевая информация о Компании	116	Заключенная деятельность
10	Ключевые показатели	116	Налоговая политика
12	Инвестиционное сообщество	117	Благотворительность
14	География деятельности	Для акционеров	
16	Бизнес-модель	118	Финансовые результаты
18	Ключевые события 2023 года	126	Акционерный капитал, ценные бумаги
22	Взаимодействие с заинтересованными сторонами	134	Дивидендная политика
25	Вклад в реализацию национальных целей развития	137	Облигации
Стратегический отчет		Корпоративное управление	
28	Обзор отрасли	140	Меморандум контролирующей акционеру
32	Сопоставимые компании	141	Структура корпоративного управления
34	Стратегия развития	148	Органы управления и контроля Компании
38	Ключевые показатели эффективности	194	Отчет о вознаграждении органов управления
42	Вклад в устойчивое развитие	200	Управленческие, внутренний контроль и внутренний аудит
46	Ключевые риски	Приложения	
52	Системы менеджмента	208	Параметры отчета и существенные темы
Отчет о результатах деятельности		211	Указатель содержания GRI
Для потребителей и регионов		216	Указатель содержания SASB
56	Операционные и производственные результаты	217	Раскрытие информации в соответствии с приказом Минэкономразвития России от 1 ноября 2023 года № 764
71	Тарифная политика	220	Дополнительные показатели устойчивого развития
73	Инвестиционная деятельность, транзитное перемещение	238	Финансовая отчетность по РСБУ
80	Развитие инновационных и цифровых технологий	242	Финансовая отчетность по МСФО
89	Взаимодействие с потребителями	251	Свидетельство об общественном завершении РСРП
Для сотрудников		243	Конфликт информации
92	Кадровая политика	245	Плоскостри
99	Права человека		
101	Социальная поддержка работников		
103	Охрана труда		

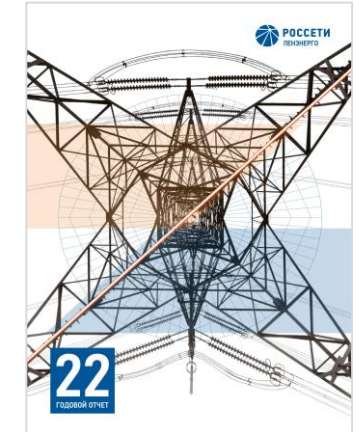


УГЛУБЛЕНИЕ СТАНДАРТОВ ДАЖЕ ЕСЛИ МОТИВАЦИЯ «СНИЗУ» ОТСУТСТВУЕТ

ОБЪЯСНЕНИЕ ВНУТРИОТРАСЛЕВЫХ ИЗМЕНЕНИЙ В ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВЕ И СРЕДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
ПОВЫШЕНИЕ ОСВЕДОМЛЕННОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ И НФО ВНУТРИ КОМПАНИИ

ПОЯВЛЕНИЕ РЕАЛИСТИЧНЫХ ПРОГНОЗОВ И АКТУАЛЬНОЙ СТРАТЕГИИ

ДИЗАЙН И КОНЦЕПЦИЯ: ПОИСК НОВОГО В СТАРОМ

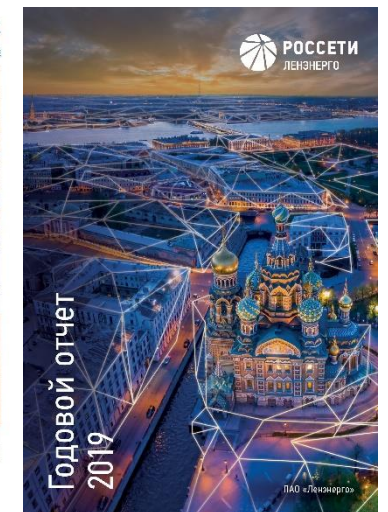


Изложение стратегических приоритетов и целевых показателей в ГО «Россети Ленэнерго» 2023 г.
Стратегические приоритеты

-  ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАДЕЖНОГО, КАЧЕСТВЕННОГО И ДОСТУПНОГО ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ.
-  ФОРМИРОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ, ОТВЕЧАЮЩЕЙ ПОТРЕБНОСТЯМ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ.
-  ПОДДЕРЖАНИЕ ВЫСОКОГО УРОВНЯ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ, ОПЕРАЦИОННОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ.
-  РАЗВИТИЕ НАУЧНОГО И ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА КОМПАНИИ, ОСУЩЕСТВЛЕНИЕ ВКЛАДА В ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ ОТРАСЛИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ.
-  ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ, УКРЕПЛЕНИЕ ИМИДЖА, УЛУЧШЕНИЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ СО ВСЕМИ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ.

Целевые показатели развития

ПОКАЗАТЕЛЬ	2023 ФАКТ	2024 ПЛАН	2027 ПРОГНОЗ
○ SAIDI, ч	0,385	0,530	0,408
○ SAIFI, ед.	0,314	0,260	0,179
○ Уровень потерь электрической энергии, %	11,27	11,27	10,47
○ Доля затрат на НИОКР, %	0,19	0,19	0,19
○ Производительность труда ¹ , %	20,7	≥ 11	≥ 26
○ Снижение удельных операционных расходов (затрат), %	4,0	≥ 2	≥ 2
○ Объем нетарифной выручки, %	1,48	2,01	9,07





БУДУЩЕЕ РЫНКА | VS

- Сохранение высокого уровня раскрытия информации
- Сохранение инерции устойчивого развития, более осмысленное развитие, разработка собственных стандартов
- Несмотря на барьеры, лучшая практика развитых стран достигает России
- Высокая турбулентность фондового рынка, особенно низколиквидных ценных бумаг и бумаг небольших эмитентов
- Высокая требовательность государства к госкомпаниям, противоположные векторы с точки зрения корпоративного управления
- Отход расширенных показателей НФО на второй план – повышение ценности финансового и операционного результата

БУДУЩЕЕ «РОССЕТИ ЛЕНЭНЕРГО»

На самом деле, эти тренды уже идут, мы фиксируем их развитие

- Постепенное проникновение стандартов «окольными» путями: через ведомственные стандарты, внутреннюю политику госхолдинга
- Отказ от комментариев, нормальное отношение к цифрам
- Повышение качества корпоративного управления в непубличных компаниях внутри холдинга
- Закрывать информацию легко, принять решение вновь раскрывать – сложнее
- Наличие рисков закрытия информации с точки зрения системообразующей организации

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!