



**Форум  
«Три миссии российского образования»**

**Бизнес подходы в решении  
университетских задач: гибкое  
управление стратегическими  
проектами**

**Директор  
Центра устойчивого развития КБГУ  
Берелидзе Зураб Георгиевич**

## Программа ПРИОРИТЕТ 2030 ставит новую задачу

### Традиционная модель

Исследование планируется на год вперёд

Результат — публикация, отчёт

Неопределённость — исключение

### Технологическое лидерство

Технологический продукт — цель

Рынок меняется в процессе разработки

Неопределённость — постоянное условие

*Какие инструменты управления работают в условиях постоянной неопределённости?*

## Необходимый опыт уже есть в корпоративном бизнесе



### Короткие циклы

Планирование на 2 недели,  
не только на год



### Измеримые цели

OKR: Objective  
+ Key Results



### Кросс-функциональные команды

Разные дисциплины  
вокруг одной задачи



### Обратная связь

Регулярно, от реального  
потребителя

**Центр технологического лидерства** сопровождает проекты ПРИОРИТЕТ 2030 через призму **«от идеи до продукта»**

## Три элемента, которые работают вместе

### Два контура

#### Дисциплинарный

Кафедры, факультеты,  
научные школы — без изменений

#### Продуктовый

Продуктовые платформы —  
**надструктурный** механизм  
быстрой сборки компетенций

### Дерево OKR

Цель программы развития

Цель платформы

Цель направления

Цель команды на квартал

### Квартальный ритм

1

#### Сессия планирования

OKR на квартал

2

#### Двухнедельные циклы

Прогресс видят все

3

#### Продуктовый обзор

Реальный результат  
+ партнёры

## Партизанское внедрение

Коллеги участвуют — и пока не знают, что работают в новой системе.

Именно поэтому она работает без сопротивления.

Питчинг идей



Семинар с приглашёнными гостями

Двухнедельные рабочие циклы



Координационные совещания

Квартальная сессия планирования



Стратегическая встреча рабочей группы

## Биоэкономика здоровья

СКВОЗНАЯ НАУЧНО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ ЦЕПОЧКА



### ПРОДУКТОВАЯ ЛИНЕЙКА

**Биофортифицированное сельскохозяйственное сырье**  
технологии производства сельскохозяйственной продукции с повышенной нутритивной ценностью

**Функциональные продукты питания**  
продукты профилактического назначения на основе биофортифицированного растительного сырья

**Технологии лечебного питания**  
разработка специализированных продуктов питания для профилактики и лечения заболеваний

**Еда как лекарство**  
разработка медицинских протоколов применения функционального питания для профилактики заболеваний

**Wellness-программы питания**  
Внедрение разработанных технологий питания в санаторно-курортную индустрию и программы оздоровительного туризма

**Биотехнологии устойчивого АПК**  
Разработка микробиологических и природоподобных технологий для устойчивого сельского хозяйства

## Биоэкономика здоровья

**Objective:** Сформировать в России новую индустрию биоэкономики здоровья — от биоресурсов КБР к верифицированным продуктам для рынков функционального питания и wellness

3

верифицированных продукта

3

санатория-партнёра

200

млн руб. финансирования

Не исследовательский проект — механизм формирования новой индустрии, где университет одновременно является научным, кадровым центром и центром технологической компетенции

## Университет организуется вокруг продуктовых задач

### Не Agile, не IT-компания

Мы не внедряем Agile в университете и не пытаемся превратить его в IT-стартап.

### Новая логика организации

Университет XX века был организован вокруг дисциплин. Университет технологического лидерства должен научиться организовываться вокруг продуктовых задач.

### Быстрая сборка компетенций

Главный вопрос — как оперативно объединять компетенции университета вокруг больших технологических вызовов. Именно это мы сегодня строим в КБГУ.



КАБАРДИНО-БАЛКАРСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМ. Х. М. БЕРБЕКОВА

**Зураб Берелидзе**

Директор Центра устойчивого развития КБГУ

+7 967 415 05 53

Сайт вуза: <https://kbsu.ru>