Практика внедрения принципов устойчивого развития в в технологическом университете на примере НИТУ МИСИС

Конференция
«Университеты и устойчивое развитие»

Директор по устойчивому развитию
Дегтярев А.В.

11 ноября 2026

Повестка устойчивого развития для Университета

Конкурентоспособность:

- Позиционирование Университета по отношению к целевым группам стейкхолдеров. Привлечение большего количества талантливых студентов и квалифицированных научно-педагогических работников. Лидерство в образовательной повестке РФ. Подготовка первых специалистов по УР. Удовлетворенность и лояльность работников и обучающихся.
- Имидж устойчивого работодателя.

Управление на основе данных:

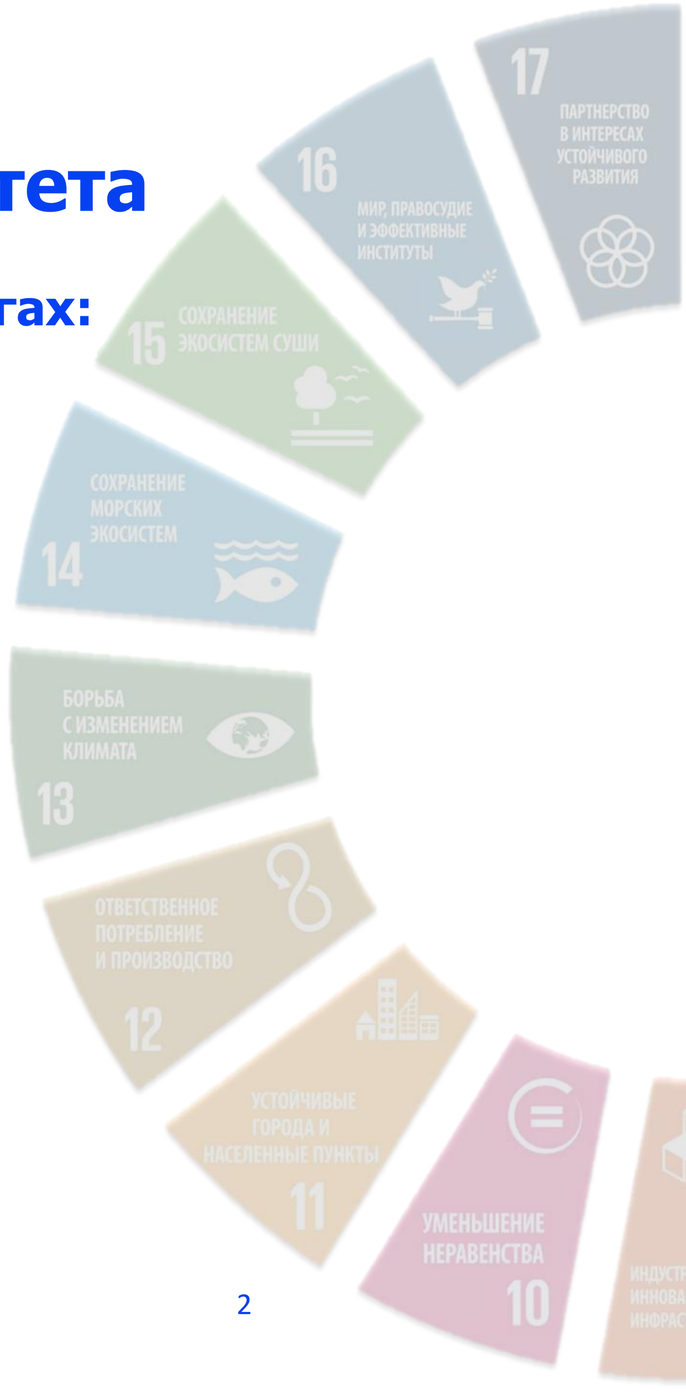
- Новый уровень управления обеспечит выстраивание системы анализа эффективности по всем направлениям деятельности и принятие направленных решений.
- Аудит и оптимизация бизнес-процессов.

Улучшение позиции в рейтингах:

- Улучшение рейтинговых позиций за счет раскрытия нефинансовой отчетности (отчет по УР). Повышение узнаваемости вуза. Имидж устойчивого работодателя.

Привлекательность для партнеров:

- Устойчивость университета – гарантия выполнения взятых на себя обязательств в рамках реализации совместных проектов с компаниями-партнерами (укрепление взаимоотношений с компаниями-партнерами).
- Укрепление партнерских отношений с муниципалитетами.
- Реализация научных разработок и образовательных программ в области ESG, востребованных бизнесом.



РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НИТУ МИСИС ДО 2030 ГОДА

из 137 мероприятий Стратегии отобраны к реализации первоочередные

Управление



41 мероприятие

54% реализовано или выполняется

Образование



10 мероприятий

70% реализовано или выполняется

Наука и инновации



18 мероприятий

67% реализовано или выполняется

Социальные аспекты



42 мероприятия

60% реализовано или выполняется

Экологические аспекты



26 мероприятий

54% реализовано или выполняется

Университет обеспечивает устойчивое развитие на основе:

- принятия управленческих решений на основе данных
- формирования динамично развивающейся научной повестки
- интеграции аспектов устойчивого развития в образовательные программы
- учета практического опыта бизнес-партнеров и интеграция опыта в образовательные программы
- внедрения в систему обучения современных методов с использованием цифровых технологий
- укрепления имиджа устойчивого работодателя (заботливого работодателя)
- развития корпоративной культуры
- контроля индикаторов устойчивого развития

Приоритеты устойчивого развития НИТУ МИСИС

Построение и развитие прозрачной и открытой системы управления в Университете на основе данных:

- единый источник данных, наличие KPI для всех уровней, мониторинг достигнутых результатов;
- следование алгоритму принятия решений: стратегия → метрики → действия



Университет МИСИС в повестке устойчивого развития

Принципы устойчивого развития в образовательно и научной деятельности Университета.









Образование:

- трековые программы (актуализация и перезапуск имеющихся треков);
- корректировка программ под рынок

Наука:

- научная деятельность от исследования → до внедрения

Реализация человекоцентричной модели при взаимодействии Университета со всеми заинтересованными сторонами:





- индивидуальные траектории для ключевых стейкхолдеров (студенты, научно-педагогические работники, индустриальные партнеры и т.д.);
- цифровые сервисы;
- карьерные треки





Повышение социальной и экологической ответственности в области разумного потребления ресурсов, экологического просвещения:

- технологические решения снижающие загрязнение среды и уменьшающие потребление ресурсов (переработка техногенных отходов, экологизация металлургии;
- разумное потребление в кампусах Универиситета

Экспертный совет НИТУ МИСИС по устойчивому развитию

В составе Экспертного совета - представители федеральных и региональных органов власти, общественных организаций, занимающихся охраной окружающей среды и социальной защитой, а также бизнес-партнёры — эксперты в области устойчивого развития.

Заседания проходят ежегодно.



Андрей Шаронов, гендиректор Национального ESG Альянса по вопросам устойчивого развития



Вячеслав Фетисов, председатель Всероссийского общества охраны природы, национальный посол доброй воли Программы ООН по окружающей среде в России, депутат Госдумы РФ



Степан Калмыков, вице-президент РАН, Отделение химии и наук о материалах, академик РАН, профессор РАН



Юлия Мазанова, заместитель гендиректора по устойчивому развитию и корпоративным коммуникациям Металлоинвеста



Юлия Урожаева, руководитель Департамента природопользования и охраны окружающей среды Москвы



Екатерина Салугина-Сороковская, первый вице-президент Газпромбанка

Второе заседание Экспертного совета НИТУ МИСИС по устойчивому развитию состоялось в апреле 2026 года.

Экспертный совет НИТУ МИСИС по устойчивому развитию

Экспертный совет создан с целью

практического продвижения стратегических целей устойчивого развития, повышения экологической и социальной ответственности Университета, а также укрепления репутации НИТУ МИСИС.



Второе заседание Экспертного Совета состоялось в апреле 2026 г

Итоги интеграции принципов устойчивого развития в университетскую среду

Управленческие решения.
Разработаны документы, регламентирующие подготовку отчетности по устойчивому развитию

- Разработан алгоритм сбора данных, согласно метрик ЛНА, в соответствии со стандартом GRI и рекомендациями методических разработок ESG Альянса

- Приняты политики: Политика устойчивого развития, Экологическая политика, Антикоррупционная политика, Кодекс профессиональной этики, а также Образовательная политика, Молодежная политика, Политика управления человеческим капиталом, Политика цифровой трансформации

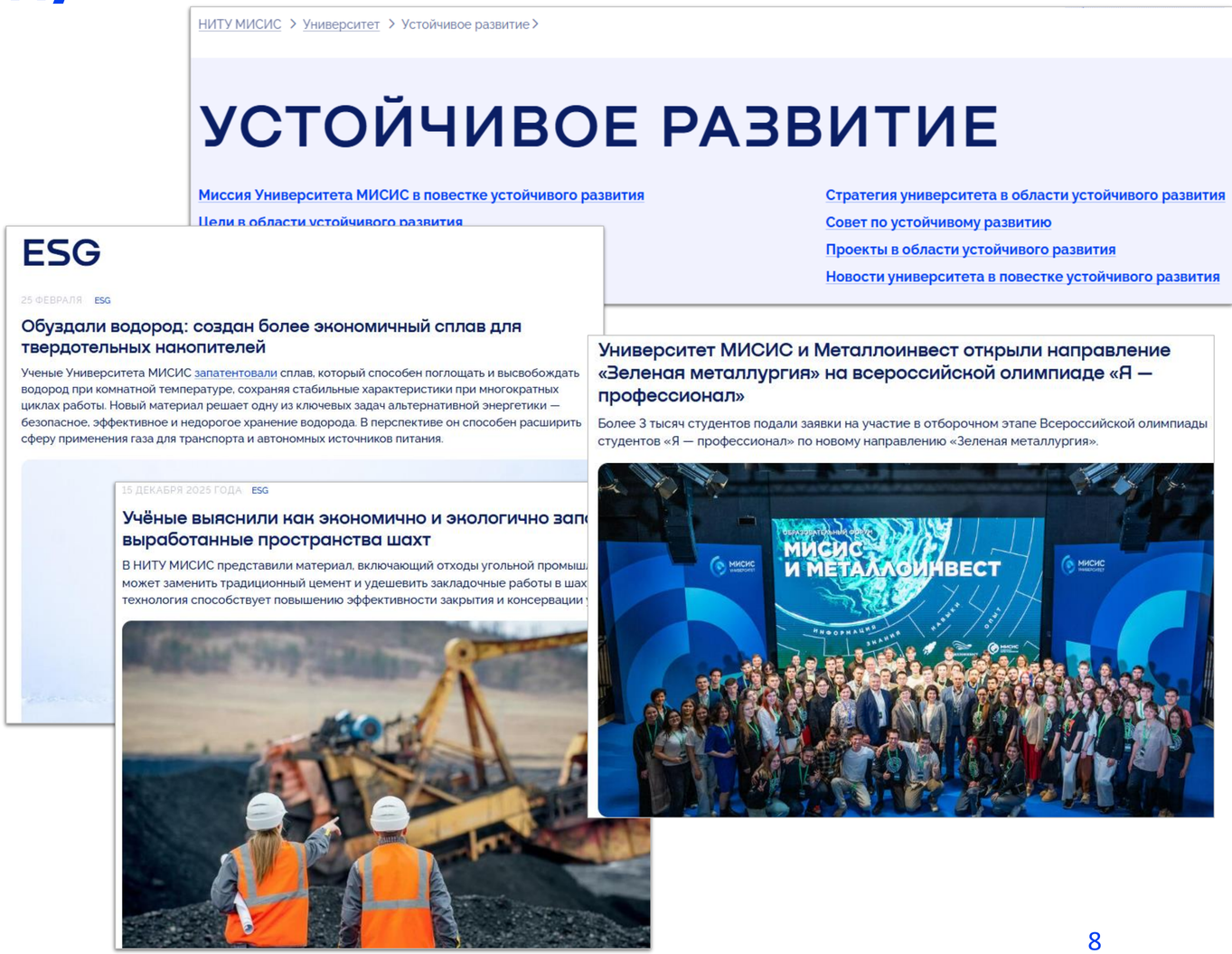


Итоги интеграции принципов устойчивого развития в университетскую среду

Управленческие решения

Обеспечена информационная поддержка и популяризация мероприятий, соответствующих тематике устойчивого развития:

- Создана страница на сайте Университета.
- Реализуется маркировка событий в новостной ленте Университета, которые непосредственно относятся к тематике устойчивого развития.



Итоги интеграции принципов устойчивого развития в университетскую среду

Образовательная деятельность

Университет МИСИС является участником пилотного проекта, направленного на изменение уровней профессионального образования.

Ключевые изменения в образовательной модели:

- ✓ Усиление роли работодателей в разработке и реализации образовательных программ. Стажировки преподавателей.
- ✓ Обеспечение необходимого уровня фундаментальной подготовки и практических навыков студентов в рамках единого образовательного пространства.
- ✓ Увеличение объема практической подготовки.
- ✓ Внедрение персонифицированного подхода, обеспечивающего постоянный рост мотивации студентов.
- ✓ Подготовка конкурентоспособных специалистов за счет интеграции образовательной, научной, инновационной и внеучебной деятельности.

Ориентация образовательных программ на потребности работодателей, образовательные треки под заказ предприятия

Пример новой программы магистратуры «Физика, методы исследований и технологии функциональных материалов» с треками:

- «Инновационные функциональные материалы»
- «Магнитные материалы для биомедицины»
- «Материаловедение класса Мегасайенс»
- «Материалы альтернативной энергетики»

Участие работодателей в итоговой выпускной квалификационной работе, государственной экзаменационной комиссии, открытых защитах

Выпускная квалификационная работа - исследование, стартап или проект как диплом

Комплексные образовательные программы и треки, соответствующие тематике устойчивого развития

Управление энергетическими ресурсами предприятий

Бакалавриат 13.03.02

Биомедицинские наноматериалы

Бакалавриат 22.03.01

Логистика технологических процессов и производств

Бакалавриат 22.03.02

Инженерные решения для экономики замкнутого цикла

Магистратура 20.04.01

Цифровизация энергетических комплексов предприятий

Магистратура 13.04.02

Управление природоохранными инновациями

Магистратура 20.04.01

Биоматериаловедение iPhD

Магистратура 22.04.01

Инженерная защита окружающей среды

Аспирантура

Экономика природопользования

Аспирантура

ИНТЕГРАЦИЯ НАУКИ В ОБРАЗОВАНИЕ. ВНЕДРЕНИЕ ПРОДУКТОВОГО ПОДХОДА К РЕАЛИЗАЦИИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РАБОТ

Интеграция науки в образование. Инженерная модель образования как драйвер устойчивых инноваций:
- апробация модели инженерного образования на примере ПИШ «Материаловедение, аддитивные и сквозные технологии» (МАСТ), вошла в лидирующую группу (Топ-10)

Внедрение продуктового подхода к реализации научно-исследовательских работ:
- в России утверждён первый ГОСТ на биопечать, разработанный в НИТУ МИСИС (ГОСТ Р 72595–2026 «Трёхмерная биопечать эквивалентов тканей и органов. Базовые принципы. Термины и определения»)

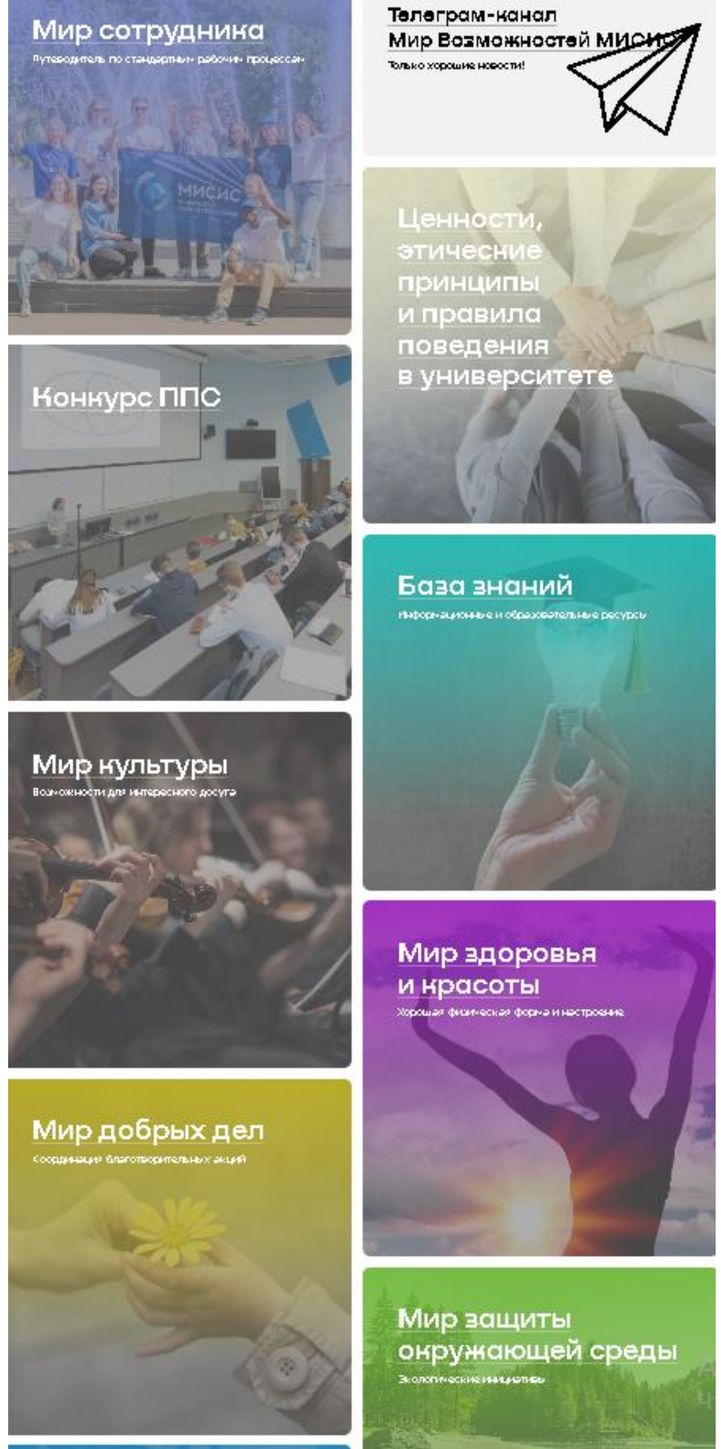


МИСИС
УНИВЕРСИТЕТ

Внедрение человекоцентричной модели взаимодействия университета с работниками и обучающимися

Создание комфортной эко-среды для сотрудников и студентов, создание условий для раскрытия творческого потенциала:

- Автоматизация сервисов и создание комфортной онлайн-среды
- Студенческий офис - все необходимые сервисы для студентов и аспирантов НИТУ МИСИС объединены в одну информационную систему в формате МФЦ (развитие сервисов)
- Академический офис (открытие офиса)
- Образовательные программы ПК для работников Университета (ежегодные программы ПК)



Готовится очередной отчет об устойчивом развитии

представлены данные по ключевым направлениям деятельности Университета

- Стратегические ориентиры устойчивого развития НИТУ МИСИС
- Реализация принципов устойчивого развития в организации образовательной деятельности
- Управление качеством образования
- Научные достижения 2024 года, соответствующие тематике устойчивого развития
- Управление экологическими аспектами деятельности
- Политика в области охраны окружающей среды
- Человекоцентричный подход в развитии персонала
- Социальная поддержка
- Реализация молодежной политики
- Взаимодействие с местными сообществами
- Управление вопросами устойчивого развития





РЕАЛИЗАЦИЯ ПРИНЦИПОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ОРГАНИЗАЦИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Университет МИСИС является участником пилотного проекта, направленного на изменение уровней профессионального образования. Цель проекта направлена на изменение уровней профессионального образования на основе реализации

- усиление роли работодателей в разра-
- увеличение объе

8-ой Международный Арктический саммит

Студент МГИ Николай Федоров победил в конкурсе с научно-исследовательской работой, направленной на устойчивое развитие и освоение Арктики. Саммит организован Арктическим Советом Ассамблеи народов Евразии, Арктической академией наук, Ассоциацией «Энергетика и гражданское общество» и Институтом Арктических нефтегазовых технологий РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина при поддержке Комитета Санкт-Петербурга по делам Арктики.

ли участие 7 260 студентов, школьнико молодых специалистов, по итогам отбо ных этапов было отобрано 700 финали

Международный конкурс промышли дизайнеров

Студенты МИСИС стали призерами народного конкурса промышленны неров. В конкурсе выиграли два пр

- проект по использованию и ного интеллекта для постро рутов, отслеживания ситуа рогах и равномерного ра общественного транспор
- проект по использова

Международный экотон «Зеленый код Москвы»

Студенты НИТУ МИСИС победители в международном экотоне «Зеленый код Москвы», организованном Правительством Москвы в рамках форума «Зеленые города БРИКС». Студенты представили проект геоинформационного портала для мониторинга краснокнижных растений и животных. Проект разработан по заказу Департамента природопользования и охраны окружающей среды г. Москвы. Всего

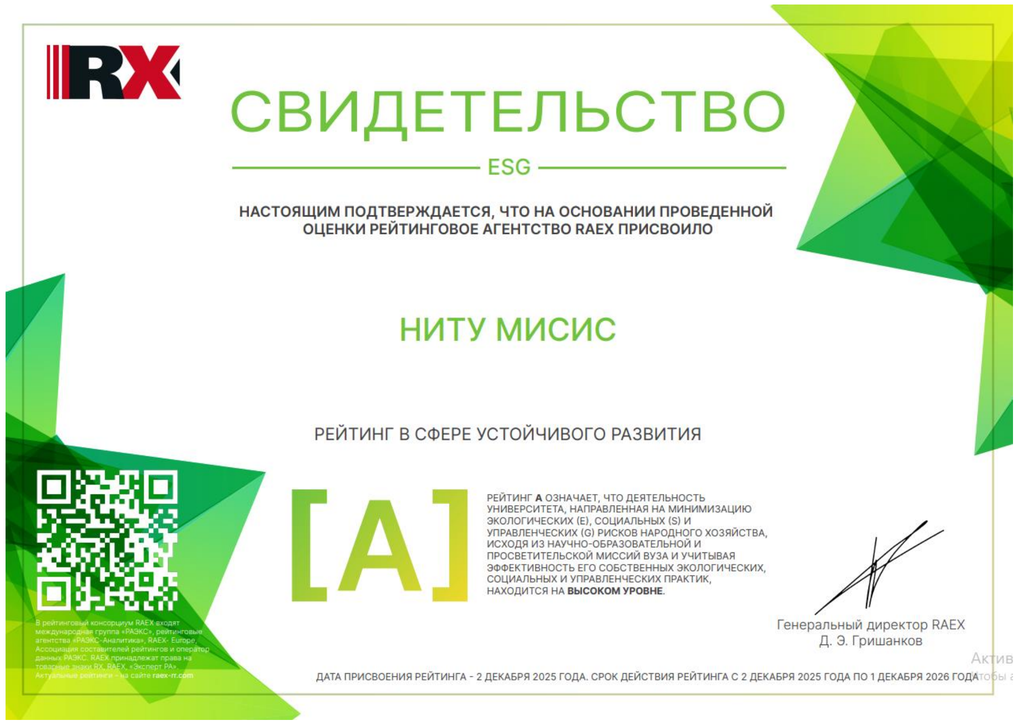




ESG-РЕЙТИНГИ ВЫСШИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ

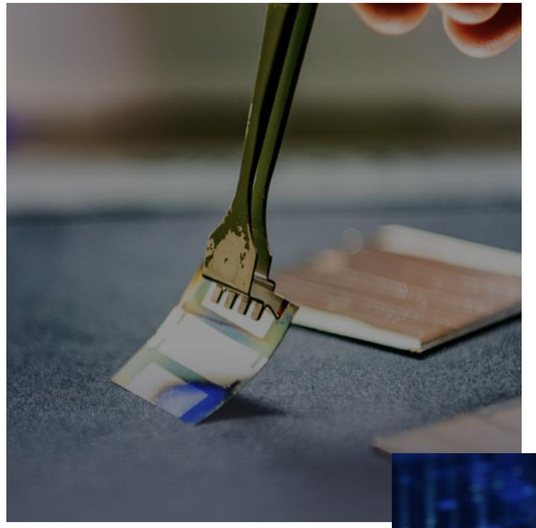
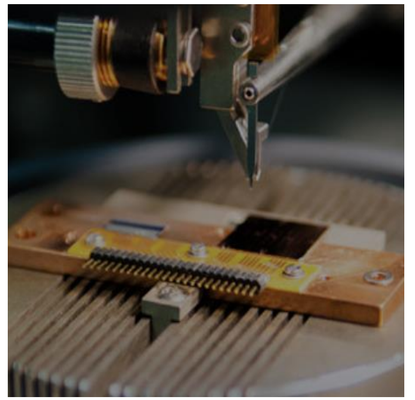
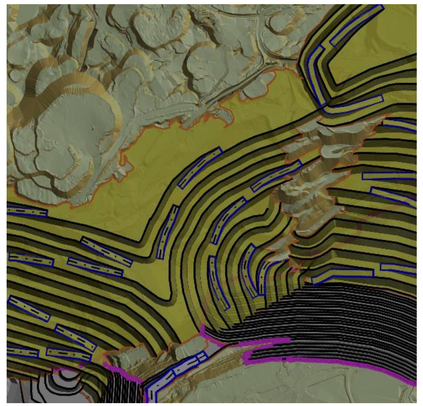
Рейтинговое агентство RAEX разработало методику и на ее основании присвоило первые индивидуальные рейтинги ответственности университетов в сфере устойчивого развития.

Рейтинги ответственности в сфере устойчивого развития присвоены 7 университетам, включая Университет МИСИС.



Университет в новой модели устойчивого развития

- Университет все больше становится участником технологической трансформации промышленности
- Научная повестка смещается к прикладным задачам
- Выполняется запрос на междисциплинарные компетенции выпускников
- Учитывается роль Глобального юга в международной академической кооперации


МИСИС
УНИВЕРСИТЕТ

Спасибо за внимание!

