



ТРАНСФОРМАЦИЯ МЕНЕДЖМЕНТА НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ: КЕЙС РУДН

Петр Докукин, Научное управление РУДН





ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ 2020, ВЫЗОВЫ



⚠️ Отсутствие связи научных интересов НПК с нацпроектами / СНТР

- Недополучение гос. финансирования
- Репутация на государственном уровне
- Отсутствие в гос. программах развития

⚠️ Нет культуры предпринимательства

- Невостребованные РИД
- Низкие доходы от НИОКР
- Невостребованный потенциал в качестве «хаба» российских технологий

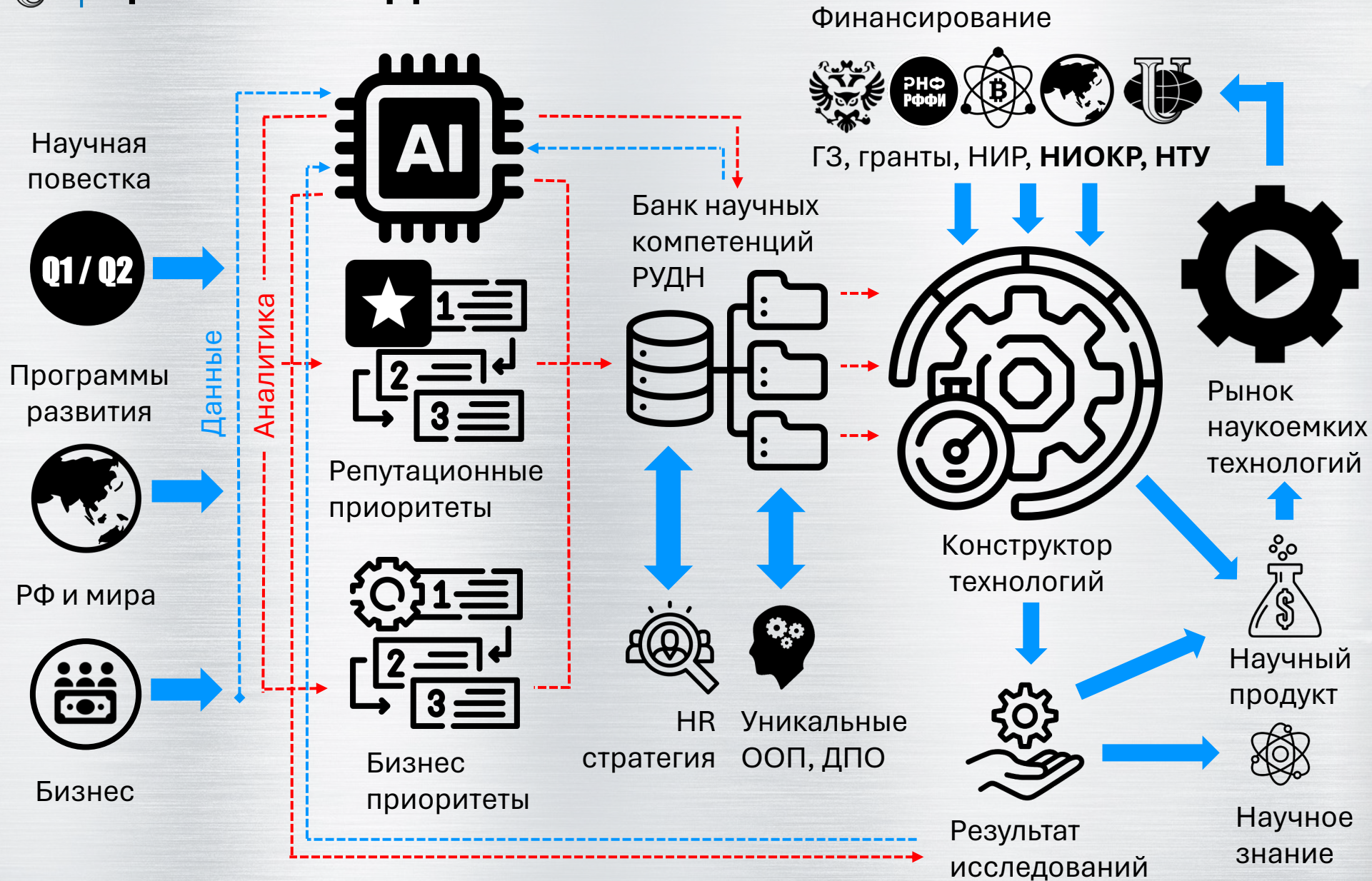
⚠️ Нежелание работать вместе

- Низкий уровень междисциплинарных проектов
- «Дублирующие» структуры
- Увеличение АУП, распыление ресурсов
- Репутационные риски

⚠️ Низкая доля штатных НС

- Перегруженность ППС
- Малые объемы гос. задания
- Нет мотивации у НПК искать фин-е

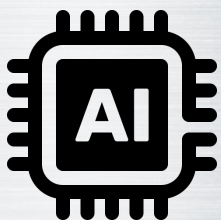
ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ 2030





Система
RUDN
GRANT

R ESEARCH
U PDATE
D EVELOPMENT
N ETWORK



ЦИФРОВИЗАЦИЯ И
ВНЕДРЕНИЕ ИИ,
СНИЖЕНИЕ
БЮРОКРАТИЧЕСКОЙ
НАГРУЗКИ НА НПР

ФИНАНСИРОВАНИЕ РУДН



2020
500
млн.
руб.



с 2021
1000
млн.
руб.

❖ НАУЧНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА И КАДРЫ



200+ ЛАБОРАТОРИЙ



40+ НАУЧНЫХ
И НАУЧНО-ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ЦЕНТРОВ



13 НАУЧНЫХ ИНСТИТУТОВ



30 ЖУРНАЛОВ РУДН, **15** – WoS/SCOPUS,
11 – Q1/Q2



15 000+ ПУБЛИКАЦИЙ И **100 000+**
ЦИТИРОВАНИЙ В WoS/SCOPUS (2020 – 2025)



50+ ДИССОВЕТОВ – ПРАВО НА ПРИСУЖДЕНИЕ
СТЕПЕНЕЙ



4000+ АСПИРАНТОВ

| МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ УЧЕНЫХ В РУДН

ФИНАНСИРОВАНИЕ
НАУКИ ОТ РУДН
~ 1 000 000 000
руб. / год

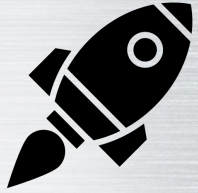


ВОЗМОЖНОСТИ
ДЛЯ ПОИСКА
И РАБОТЫ
УЧЕНЫХ В РУДН





ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



~ **500** млн. руб.
от НТУ

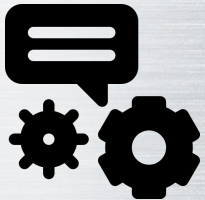


Ключевые региональные проекты:

- Правительство г. Москвы
- Минприроды РФ



Междисциплинарные
проекты – получатели
мегагрантов



Коммерциализация
международных РИД
(Казахстан, Иран)

x20

Рост объемов
доходов от РИД



УЧАСТИЕ В ГОСУДАРСТВЕННЫХ ПРОЕКТАХ:

- Нацпроект Молодежь и дети
- Федеральный проект Чистый воздух
- Новые атомные и энергетические технологии (заказ ГК Росатом)
- Программа фундаментальных научных исследований в Российской Федерации на долгосрочный период
- Госпрограмма развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия
- Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017-2030



**СПАСИБО
ЗА ВНИМАНИЕ**

dokukin-pa@rudn.ru