

# **Публичная нефинансовая отчетность университета: путь от формального документа к инструменту развития**

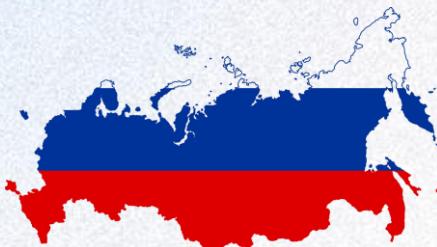
МАТЮКОВ АНДРЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ  
начальник управления стратегического развития

10 декабря 2025 г.

# ПНО СЕГОДНЯ

1

Запрос  
государства  
и общества



2

Национальные цели  
и региональные  
стратегии



3

Престиж  
университета



# ЦЕЛЬ ПНО ДЛЯ УНИВЕРСИТЕТА

- ✓ Инструмент диалога с потенциальными партнерами
- ✓ Инструмент внутреннего контроля
- ✓ Визуализация результатов деятельности
- ✓ Информационная открытость
- ✓ Анализ конкурентной среды



# ЭВОЛЮЦИЯ ПНО ТИУ

## 2021

- ✓ Выполнение условий конкурса
- ✓ Акцент на перечень мероприятий и количественные результаты
- ✓ Нет явной связи со стратегией вуза, региона, страны



## 2022

- ✓ Изучение практики других университетов по составлению ПНО
- ✓ Внедрение опыта в работу по составлению ПНО за отчётный год

## 2023

- ✓ Формирование структуры отчета с ориентацией на прозрачность и видение перспектив развития университета



## 2024

- ✓ Основа отчета – стратегические цели и задачи вуза, региона и страны
- ✓ Ориентация на раскрытие роли университета в социально-экономическом развитии региона и страны

## 2025

- ✓ Отчет университета – значимый инструмент коммуникации
- ✓ Публичное предоставление миссии университета, направленной на достижений национальных целей и приоритетов развития страны

# ВОЗМОЖНОСТИ

## ДОЛГОСРОЧНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- ✓ Развитие образовательных программ под нужды экономики региона и страны
- ✓ Рост исследовательской компетенции, технологические проекты
- ✓ Развитие третьей миссии

## ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

- ✓ Выпускники, их траектории, вклад в отрасль и регион
- ✓ Развитие компетенций студентов и сотрудников

## ПАРТНЕРСТВА

- ✓ С бизнесом, НКО, органами власти региона / страны
- ✓ Как совместные проекты создают социальный эффект

# ОГРАНИЧЕНИЯ

## МЕТОДИКА

- ✓ Отсутствие единого стандарта ПНО для университетов
- ✓ Сложность расчёта социального эффекта в количественных показателях

## РЕСУРСЫ

- ✓ Не у каждого университета есть отдельная команда по ПНО
- ✓ Разрозненность данных в подразделениях
- ✓ Отсутствие интегрированных систем

## КОММУНИКАЦИЯ

- ✓ Отчет глазами стейкхолдеров: какие данные важны?
- ✓ Риск перегрузки отчета информацией
- ✓ Потеря фокуса

# ЗАИМСТВОВАННАЯ ПРАТИКА

## ФОКУС НА ОСНОВНОЕ

- ✓ Качество образования
- ✓ Наука и исследования
- ✓ Третья миссия
- ✓ Связь с национальными целями и региональной стратегией
- ✓ Партнеры

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- ✓ Динамика показателей за период (краткосрочный, долгосрочный) с акцентом на приоритетные направления развития
- ✓ Использование простых метрик
- ✓ Планы и прогнозы развития

# ЭФФЕКТЫ

Курс на технологическое лидерство

Эффективная система партнёрств

Встраивание в реализацию национальных проектов

Оптимизация системы управления

## 2024

ТИУ – кандидат на участие в программе «Приоритет-2030»

На базе ТИУ функционирует региональная университетская стартап-студия

В ТИУ действует Центр развития кадрового потенциала нефтегазового машиностроения «М-Тех»

ТИУ – ключевой участник реализации проекта межуниверситетского кампуса мирового уровня в г. Тюмени

## 2036

**> 50** стратегических партнерств с промышленными предприятиями и научными центрами

**>1,3 млрд. ₽** годовой объем финансирования, привлеченного от партнеров

**> 970 млн. ₽** объем внутренних затрат на научные исследования и разработки

**100 млн. ₽** объем инвестиций, привлеченных в инновационные проекты

**> 40 млн. ₽** объем доходов от коммерциализации РИД

# Спасибо за внимание!



**МАТЮКОВ АНДРЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ**

Управление стратегического развития  
Начальник управления

[matjukovaa@tyuiu.ru](mailto:matjukovaa@tyuiu.ru)

625000, Уральский федеральный округ,  
Тюменская область,  
г. Тюмень, ул. Володарского, 38

