

Публичная нефинансовая отчетность университета: путь от формального документа к инструменту развития

МАТЮКОВ АНДРЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

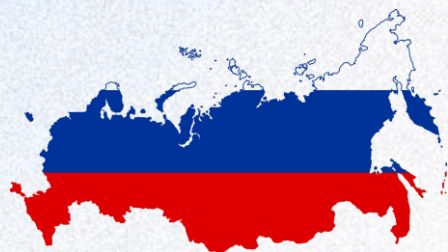
начальник управления стратегического развития

10 декабря 2025 г.

ПНО СЕГОДНЯ

1

**Запрос
государства
и общества**



2

**Национальные цели
и региональные
стратегии**



3

**Престиж
университета**



ЦЕЛЬ ПНО ДЛЯ УНИВЕРСИТЕТА

- ✓ Инструмент диалога с потенциальными партнерами
- ✓ Инструмент внутреннего контроля
- ✓ Визуализация результатов деятельности
- ✓ Информационная открытость
- ✓ Анализ конкурентной среды



ЭВОЛЮЦИЯ ПНО ТИУ

2021

- ✓ Выполнение условий конкурса
- ✓ Акцент на перечень мероприятий и количественные результаты
- ✓ Нет явной связи со стратегией вуза, региона, страны



2023

- ✓ Формирование структуры отчета с ориентацией на прозрачность и видение перспектив развития университета



2025

- ✓ Отчет университета – значимый инструмент коммуникации
- ✓ Публичное предоставление миссии университета, направленной на достижений национальных целей и приоритетов развития страны



- ✓ Изучение практики других университетов по составлению ПНО
- ✓ Внедрение опыта в работу по составлению ПНО за отчётный год

2022



- ✓ Основа отчета – стратегические цели и задачи вуза, региона и страны
- ✓ Ориентация на раскрытие роли университета в социально-экономическом развитии региона и страны

2024

ВОЗМОЖНОСТИ

ДОЛГОСРОЧНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

- ✓ Развитие образовательных программ под нужды экономики региона и страны
- ✓ Рост исследовательской компетенции, технологические проекты
- ✓ Развитие третьей миссии

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

- ✓ Выпускники, их траектории, вклад в отрасль и регион
- ✓ Развитие компетенций студентов и сотрудников

ПАРТНЕРСТВА

- ✓ С бизнесом, НКО, органами власти региона / страны
- ✓ Как совместные проекты создают социальный эффект

ОГРАНИЧЕНИЯ

МЕТОДИКА

- ✓ Отсутствие единого стандарта ПНО для университетов
- ✓ Сложность расчёта социального эффекта в количественных показателях

РЕСУРСЫ

- ✓ Не у каждого университета есть отдельная команда по ПНО
- ✓ Разрозненность данных в подразделениях
- ✓ Отсутствие интегрированных систем

КОММУНИКАЦИЯ

- ✓ Отчет глазами стейкхолдеров: какие данные важны?
- ✓ Риск перегрузки отчета информацией
- ✓ Потеря фокуса

ЗАИМСТВОВАННАЯ ПРАТИКА

ФОКУС НА ОСНОВНОЕ

- ✓ Качество образования
- ✓ Наука и исследования
- ✓ Третья миссия
- ✓ Связь с национальными целями и региональной стратегией
- ✓ Партнеры

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- ✓ Динамика показателей за период (краткосрочный, долгосрочный) с акцентом на приоритетные направления развития
- ✓ Использование простых метрик
- ✓ Планы и прогнозы развития

ЭФФЕКТЫ

2024

2036

Курс на технологическое лидерство

ТИУ – кандидат на участие в программе «Приоритет-2030»

> 50 стратегических партнерств с промышленными предприятиями и научными центрами

Эффективная система партнёрств

На базе ТИУ функционирует региональная университетская стартап-студия

>1,3 млрд. ₽ годовой объем финансирования, привлеченного от партнеров

Встраивание в реализацию национальных проектов

В ТИУ действует Центр развития кадрового потенциала нефтегазового машиностроения «М-Тех»

> 970 млн. ₽ объем внутренних затрат на научные исследования и разработки

Оптимизация системы управления

ТИУ – ключевой участник реализации проекта межуниверситетского кампуса мирового уровня в г. Тюмени

100 млн. ₽ объем инвестиций, привлеченных в инновационные проекты

> 40 млн. ₽ объем доходов от коммерциализации РИД

Спасибо за внимание!



МАТЮКОВ АНДРЕЙ АНАТОЛЬЕВИЧ

Управление стратегического развития
Начальник управления

matjukovaa@tyuiu.ru

625000, Уральский федеральный округ,
Тюменская область,
г. Тюмень, ул. Володарского, 38

