Российский университет дружбы народов

От оценки деятельности к оценке общественного эффекта: перспективные критерии рейтингов устойчивого развития университетов

? Главный вопрос: измеряем ли мы устойчивое развитие университета или его вклад в устойчивое развитие общества?



Элина Мун
Директор Центра рейтинговых исследований
РУДН им. Патриса Лумумбы

Российский университет дружбы народов

Эволюция оценки: от ресурсов к общественному эффекту

1

Ресурсы

Финансовые ресурсы, инфраструктура, кадровый состав, эндаумент – легко поддаётся верификации, однако не отражает действительных изменений, достигнутых благодаря деятельности университета

2

Деятельность

Число инициатив, программ, партнёрств и публикаций по ЦУР – отражает интенсивность деятельности, но не её влияние на целевые группы

3

Результаты

Измеримые изменения для участников программ: охват, доступность, трудоустройство, экологические показатели – требует систематического сбора данных обратной связи

4

Общественный эффект

Реальные изменения в регионе и сообществах благодаря работе университета – здесь нужна строгая доказательность причинно-следственной связи

От общих рейтингов к специализированным

MosIUR

Российский университет дружбы народов

ACADEMIC RANKING OF WORLD UNIVERSITIES

- **ARWU**
(Shanghai Ranking)

Первый глобальный рейтинг
2003, Китай, Шанхай

- **THE-QS WUR**

институциональный рейтинг
2004, Великобритания

+ **Times Higher Education Quacquarelli Symonds**

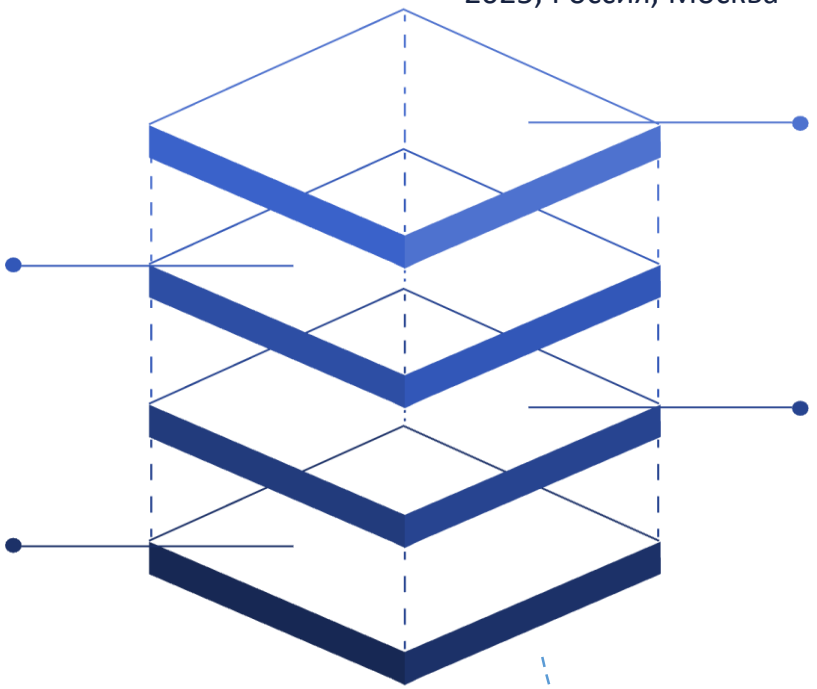
QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS

THE World University Rankings

с 2010 г.
Великобритания

- **Три миссии университета**
институциональный рейтинг
2017, Россия, Москва

рейтинг устойчивости RAEX ESG
2025, Россия, Москва



2000-е гг.
доминирование институциональных рейтингов

2010–2020-е гг.
рост специализированных систем оценки

- **Три миссии университета**
предметный рейтинг

- **ARWU GRAS**
предметный рейтинг

- **QS WUR by Subject**
предметный рейтинг

- **QS Rankings by Region**
региональный рейтинг

- **QS Sustainability**
рейтинг устойчивости

- **THE WUR by Subject**
предметный рейтинг

- **THE WUR by Region**
региональный рейтинг

- **THE IMPACT**
рейтинг устойчивости

- **UI GreenMetric**
рейтинг устойчивости
2010, Индонезия

UI GreenMetric

Российский университет дружбы народов

ESG-рейтинг вузов RAEX

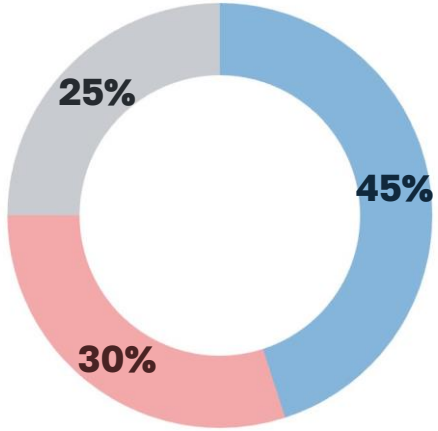
AA

MosIUR
THE THREE UNIVERSITY MISSIONS

Рейтинговый класс (шкала от C до AAA)

ESG-рейтинг RAEX — национальная оценка российских университетов в сфере устойчивого развития

- **Составитель:** группа RAEX, Россия
- **Первая фаза рейтинга:** 2025 год
- **Назначение:** комплексная оценка вклада университетов в устойчивое развитие и социально-экономическое развитие России



Образование и исследования в сфере устойчивого развития — 45%

- Комплексные программы подготовки в сфере ESG
- Средний балл ЕГЭ, число обучающихся по профильным специальностям
- Публикации и цитируемость по экологическим, социальным и управленческим ЦУР
- Победители и призёры олимпиады «Я — профессионал»

Соответствие принципам устойчивого развития (ESG) — 30%

- Экологические политики, энергосбережение, переработка отходов
- Социальные практики: доступная среда, общежития, зарплаты
- Управленческие практики: антикоррупция, кибербезопасность, раскрытие информации

Просвещение и популяризация знаний — 25%

- Онлайн-курсы, публикации в соцсетях, учебные пособия, цитирование экспертов в СМИ

Три миссии университета

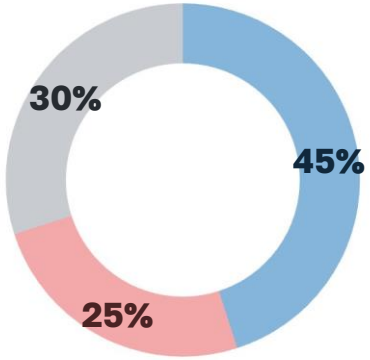
286

место в мире

MosIUR
THE THREE UNIVERSITY MISSIONS

Три миссии университета — международный рейтинг, оценивающий мировые университеты по трём миссиям: образование, наука, взаимодействие с обществом

- **Учредитель:** Российский союз ректоров; оператор — группа RAEX
- **Публикуется с 2017 года**
- **Охват:** около 2000 университетов из 111 стран
- **Только объективные данные**, репутационные опросы исключены



Образование — 45%

- Победы студентов в международных олимпиадах
- Доля иностранных студентов
- Бюджет вуза в расчёте на одного студента
- Соотношение студентов и преподавателей

Наука — 25%

- Награды IREG у сотрудников и выпускников
- Нормализованная цитируемость публикаций (глобальный и национальный уровень)
- Доход от исследований на одного научного сотрудника

Университет и общество — 30%

- Массовые открытые онлайн-курсы
- Доля вуза в общенациональных публикациях
- Веб-присутствие: аудитория сайта, соцсети
- Выпускники со статьями в Википедии
- Информационная прозрачность

Российский университет дружбы народов

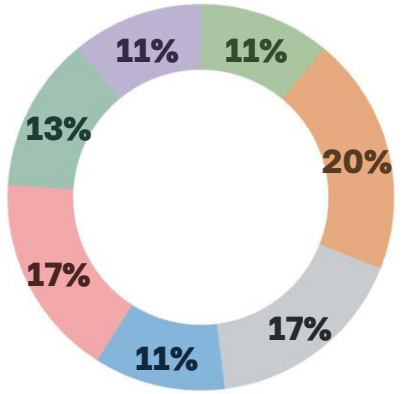
UI GreenMetric

1 место в РФ

18 место в мире

Мировой рейтинг экологической устойчивости университетов

- **Составитель:** Universitas Indonesia, Индонезия
- **Цель:** оценка университетов по эффективности их устойчивости, включая практики по экологии, энергосбережению, использованию альтернативных источников энергии и т.д.
- **Задача:** стимулирование университетов к внедрению экологически устойчивых практик и содействие охране окружающей среды
- **Охват:** 2016 университетов из 110 стран



Кампус и инфраструктура — 11%

- Соотношение открытых пространств и общей площади кампуса
- Доля озеленённых территорий
- Инфраструктура для лиц с ограниченными возможностями

Энергосбережение и борьба с изменением климата — 20%

- Энергоэффективное оборудование и «умные» здания
- Возобновляемые источники энергии
- Углеродный след в расчёте на человека

Обращение с отходами — 17%

- Программа 3R: сокращение, повторное использование, переработка
- Обработка органических и неорганических отходов

Водные ресурсы — 11%

- Программы экономии воды и повторного использования
- Защита от загрязнения вод

Транспортная политика — 17%

- Число автомобилей в расчёте на человека
- Шаттлы и транспорт без выбросов
- Пешеходная политика кампуса

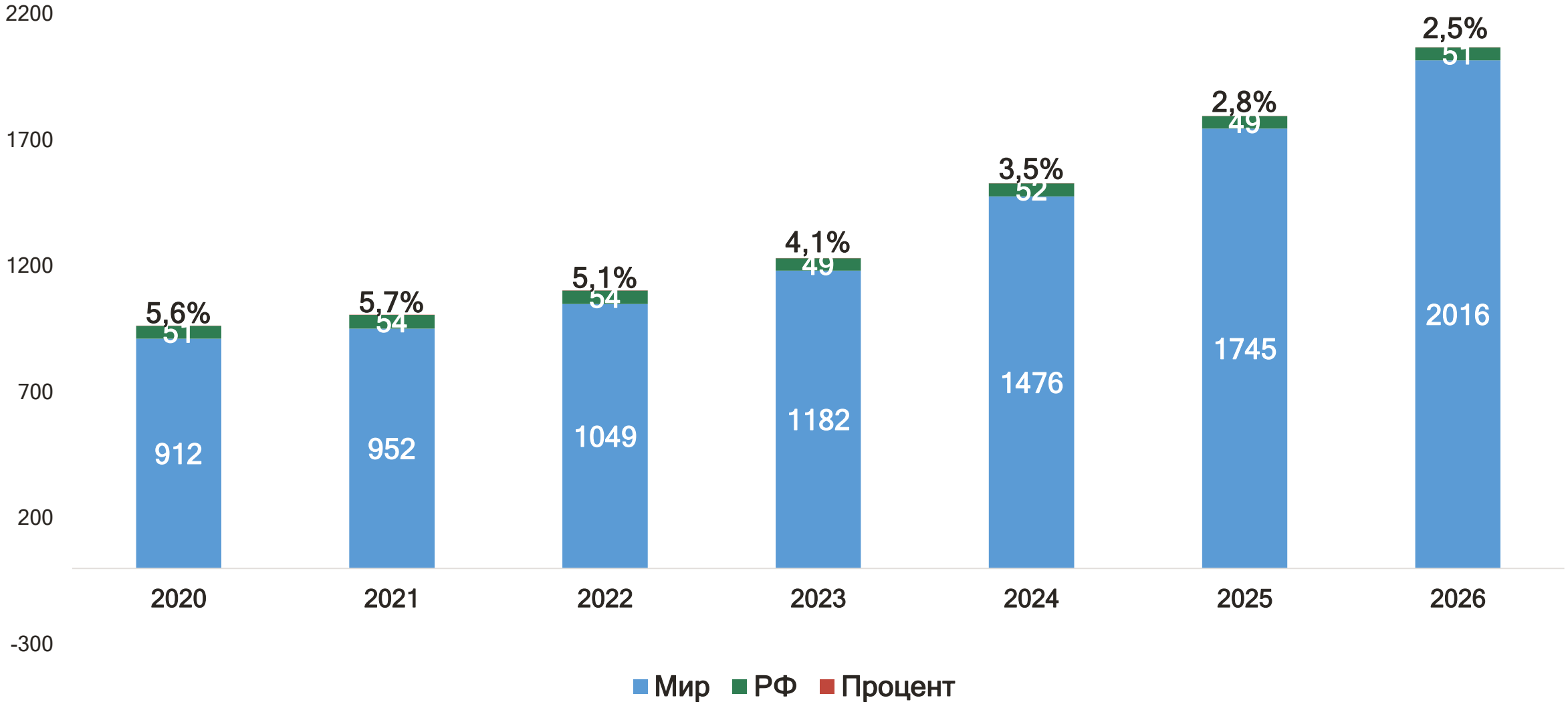
Исследования и образование — 13%

- Курсы и мероприятия по устойчивому развитию
- Публикации по тематике устойчивого развития
- Политики вуза в отношении ЦУР

Управление и цифровизация — 11%

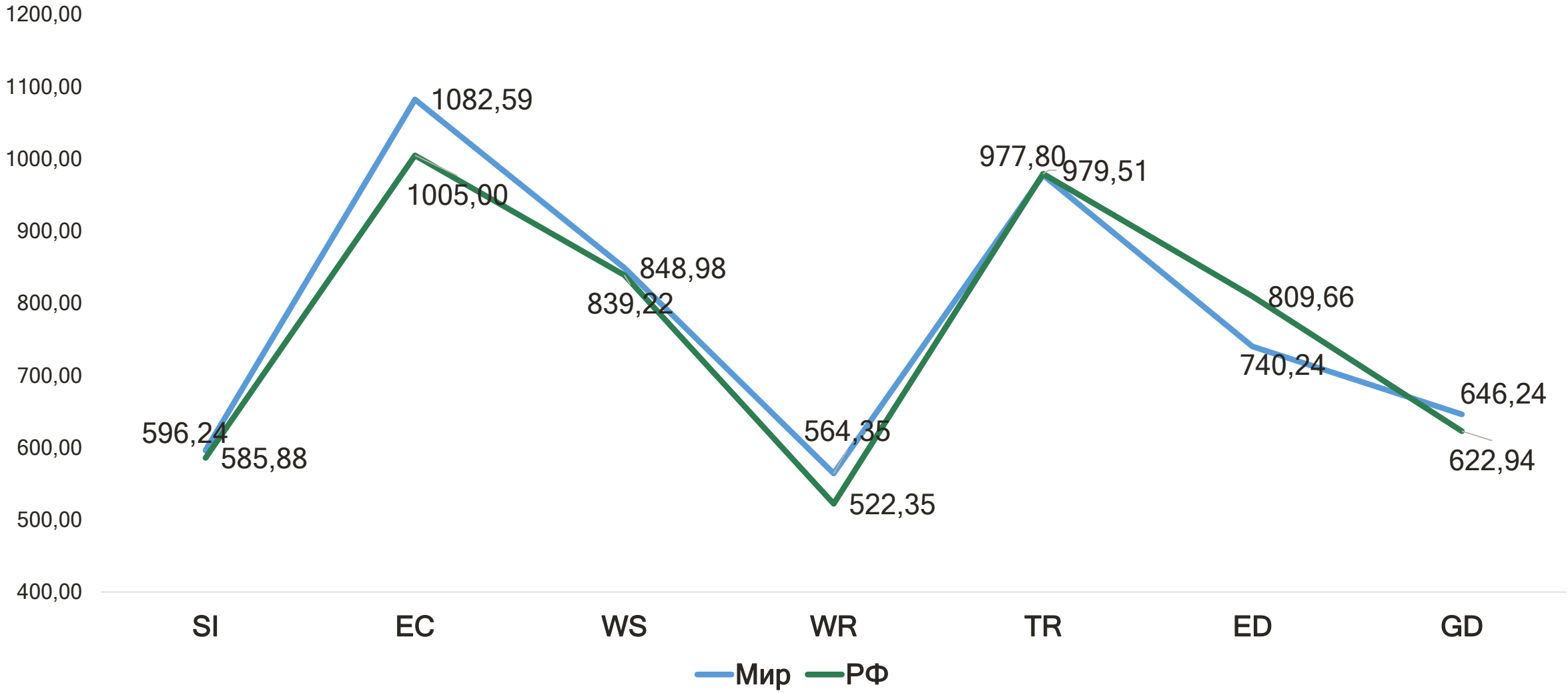
- Цифровые технологии в управлении
- Антикоррупционная система и кодекс этики
- Доля женщин в руководстве
- Доля бюджета на устойчивое развитие

Количество и доля российских вузов в рейтинге UI GreenMetric



Средний балл в РФ и мире по показателям UI GreenMetric

Российский университет дружбы народов



Times Higher Education IMPACT Rankings

Российский университет дружбы народов

МЕСТО
301–400 в мире

МЕСТО
1 в РФ

МЕСТО
40 по ЦУР 4

THE IMPACT RANKINGS

Times Higher Education Impact Rankings

- **Составитель:** рейтинговое агентство Times Higher Education, Великобритания
- **Цель:** определение вклада университетов в достижение Целей устойчивого развития ООН
- **Задача:** стимулирование университетов к активному участию в решении глобальных проблем устойчивого развития



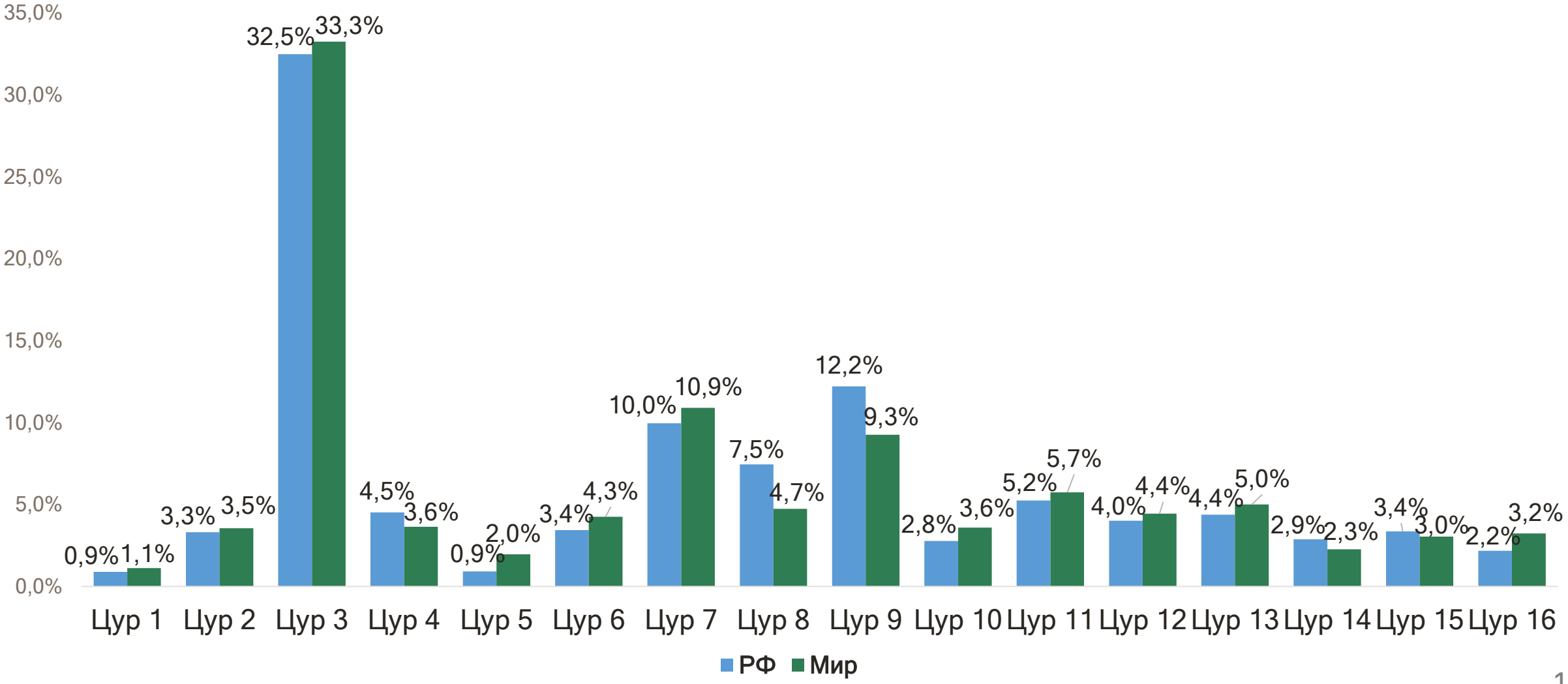
Оценивает вклад вузов в достижение 17 ЦУР ООН

Схема расчёта общего балла:

- ЦУР 17 «Партнёрство» — обязательный, 22% итогового балла
- Три лучших ЦУР из остальных 16 — по 26% каждый
- Итоговый балл — среднее за два года
- **Четыре направления оценки:** исследования · операционная деятельность · взаимодействие с обществом · преподавание
- **Три типа метрик внутри каждого ЦУР:** библиометрические · политики и операционные данные · доказательства с текстовым подтверждением (evidence-based)

Доля публикаций по ЦУР в РФ и мире, 2021-2025
THE Impact Rankings

Российский университет дружбы народов



Представленность российских вузов по ЦУР THE Impact Rankings

Российский университет дружбы народов

ЦУР	2025				2024				2023			
	Вузы РФ	Доля РФ среди всех вузов	Вузы РФ в топ-400	Доля топ-400 среди вузов РФ	Вузы РФ	Доля РФ среди всех вузов	Вузы РФ в топ-400	Доля топ-400 среди вузов РФ	Вузы РФ	Доля РФ среди всех вузов	Вузы РФ в топ-400	Доля топ-400 среди вузов РФ
Цур 1	42	3,31%	5	11,90%	42	3,84%	11	26,19%	41	4,68%	17	41,46%
Цур 2	34	3,56%	7	20,59%	31	3,86%	9	29,03%	33	5,10%	13	39,39%
Цур 3	65	3,64%	8	12,31%	62	4,14%	11	17,74%	59	4,84%	12	20,34%
Цур 4	81	4,10%	4	4,94%	76	4,52%	12	15,79%	80	6,13%	14	17,50%
Цур 5	49	3,14%	2	4,08%	47	3,45%	4	8,51%	48	4,44%	8	16,67%
Цур 6	33	3,17%	0	0,00%	30	3,46%	1	3,33%	28	3,99%	5	17,86%
Цур 7	34	2,88%	3	8,82%	35	3,55%	3	8,57%	33	4,06%	7	21,21%
Цур 8	62	4,59%	14	22,58%	59	5,13%	18	30,51%	61	6,35%	27	44,26%
Цур 9	58	5,02%	17	29,31%	53	5,21%	16	30,19%	56	6,41%	21	37,50%
Цур 10	45	3,57%	12	26,67%	42	3,79%	14	33,33%	40	4,44%	19	47,50%
Цур 11	49	4,25%	3	6,12%	46	4,48%	4	8,70%	49	5,70%	17	34,69%
Цур 12	31	3,19%	4	12,90%	33	4,00%	3	9,09%	32	4,75%	4	12,50%
Цур 13	35	3,21%	3	8,57%	32	3,46%	4	12,50%	31	4,22%	6	19,35%
Цур 14	29	4,08%	7	24,14%	24	3,82%	10	41,67%	24	4,76%	16	66,67%
Цур 15	34	3,98%	5	14,71%	31	4,18%	10	32,26%	30	5,12%	15	50,00%
Цур 16	0	0,00%	0	–	0	0,00%	0	–	0	0,00%	0	–
Цур 17	82	3,43%	1	1,22%	83	4,09%	0	0,00%	90	5,54%	7	7,78%

QS Sustainability

Российский университет дружбы народов

475 место в мире

1 место в РФ

QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS®

QS Sustainability Ranking
(Рейтинг устойчивости QS)

- **Составитель:** рейтинговое агентство QS, Великобритания
- **Цель:** оценка университетов по их усилиям в области устойчивого развития и социальной ответственности
- **Задача:** предоставление студентам, преподавателям и работодателям информации о социальном влиянии университетов и их устойчивости; фокус на эффективность управления и равенство
- **Охват:** 2021 университет из 109 стран



Три категории методологии:

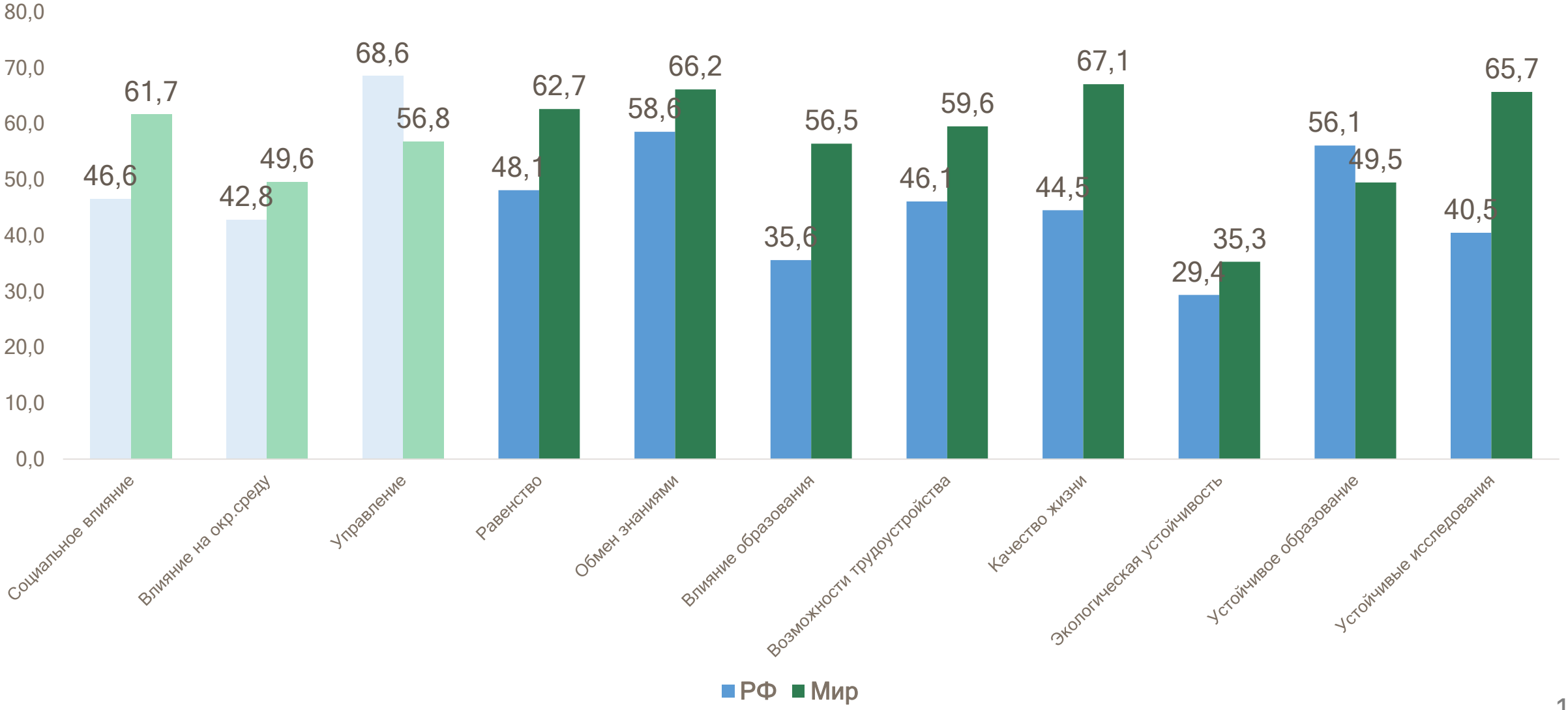
Влияние на окружающую среду — 45%
устойчивое образование, устойчивые исследования, экологическая устойчивость

Социальное влияние — 45%
трудоустройство, равенство, качество жизни, влияние образования, обмен знаниями

Управление — 10%
десять пунктов по 1%: этика, прозрачность, студенческое участие

Источники данных: репутационные опросы · библиометрия Elsevier · национальная статистика · данные университетов

Средний балл в РФ и мире по показателям QS Sustainability



Сравнение подходов рейтинговых систем

Российский университет дружбы народов

Критерий	QS Sustainability	THE Impact Rankings	UI GreenMetric	Три миссии университета (MosIUR)	ESG-рейтинг RAEX
Охват направлений	Экология, управление, образование, исследования, взаимодействие с обществом	Все 17 ЦУР; общий балл – по четырём: обязательный ЦУР 17 + три сильнейших	Экологическая устойчивость: 7 категорий, 60 показателей	Образование, исследования, социальная миссия	Устойчивое развитие: образование и исследования, ESG-практики, просвещение
Тип показателей	Ресурсы и политики; репутация и публикации; эффекты – ограниченно	Практики, результаты (по ЦУР)	Ресурсы и практики (кампусная инфраструктура)	Результаты образования и науки; метрики присутствия	Практики и результаты (ESG-деятельность)
Сильная сторона	Комплексность: образование + исследования + управление	Привязка к ЦУР ООН и социальная инклюзия	Самый длинный трек-рекорд среди «зелёных» рейтингов – с 2010 года	Учёт национального контекста и социальной миссии	Учёт национального контекста; свежая методология (2025)
Ограничение	Ограниченная оценка долгосрочных социальных изменений на уровне конкретных целевых групп и местных сообществ	Значительная роль самостоятельно представляемых данных; ограниченные возможности оценки долгосрочного общественного эффекта и его связи с деятельностью университета	Фокус на экологии, социальные аспекты – вторичны	Общественная миссия оценивается преимущественно по кол-венным показателям; непосредственные изменения в местных сообществах отражаются ограниченно	Пилотный охват: 7 университетов в первой волне 2025 года

Существующие подходы к измерению в рейтинговых методологиях

Российский университет дружбы народов

01

Экологические показатели

Энергия, вода, отходы, инфраструктура: в UI GreenMetric — 60 стандартизированных показателей в 7 категориях. Данные вуз подаёт о себе: сопоставимость по форме, верификация ограничена

02

Публикации и исследования по ЦУР

Библиометрические базы дают проверяемые данные о тематике и объёме исследований, связанных с ЦУР. Задействованы в QS Sustainability и THE Impact. Библиометрия демонстрирует научный вклад, но не обязательно подтверждает практическое использование результатов исследований обществом.

03

Участие в глобальных сетях и инициативах

Членство в сетях и подписания деклараций фиксируются документально и легко подтверждаются. Ограничение: сотрудничества поддаются документальной проверке. Однако глубина взаимодействия, его устойчивость и изменения для участников оцениваются не во всех методологиях

04

Формализованные политики и стратегии

Принятые документы и процедуры устойчивого развития проверяются по открытым источникам: чек-пункты QS Governance, операционные политики в THE и GreenMetric. Однако наличие документа не равно доказательству его реализации

Российский университет дружбы народов

Недостаточно охваченные результаты и эффекты в рейтинговых методологиях

01

Инклюзия

Учёт представленности отдельных групп, доступности инфраструктуры и наличия служб поддержки уже предусмотрен в ряде методологий. Однако реальный опыт студентов, качество адаптации среды, удовлетворённость и образовательные результаты разных групп измеряются ограниченно.

02

Доступность образования

Существующие показатели охватывают доступ отдельных категорий студентов и некоторые институциональные меры поддержки. Вместе с тем финансовые, территориальные и организационные барьеры, успешность завершения обучения и последующая образовательная траектория недостаточно полно учитываются в сопоставимых показателях.

03

Взаимодействие с местными сообществами

Партнёрства, мероприятия, обмен знаниями и отдельные результаты взаимодействия уже оцениваются. Однако качество сотрудничества, степень участия сообщества в принятии решений и долгосрочные изменения для его участников измеряются фрагментарно.

04

Вклад в региональное развитие

Региональная деятельность университетов отражается через отдельные образовательные, исследовательские и социально-экономические показатели. При этом отсутствует единый подход к оценке непосредственного вклада конкретного университета в изменения экономики, социальной сферы и качества жизни региона.

Разрыв между «практика есть» и «результат подтверждён» — ключевая зона для развития индикаторов.

От практик к результатам и эффектам: расширение системы индикаторов

Российский университет дружбы народов

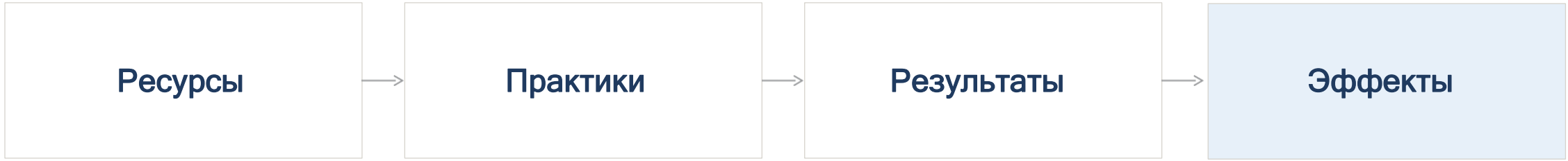
Что уже измеряют (практики и ресурсы)		**Что дополнительно стоит измерять** (результаты и эффекты)
Количество социальных проектов	→	Охват целевых групп и устойчивость результатов
Политики инклюзии и доли групп	→	Фактическая доступность образовательной среды
Число партнёрств	→	Результативность взаимодействия с партнёрами
Количество мероприятий	→	Изменения для участников и местных сообществ (эффект: новые знания, вовлеченность)
Исследования по тематике ЦУР	→	Использование исследований в решении общественных проблем
Объём экологических инициатив	→	Измеримые экологические изменения, достигнутые благодаря университетским инициативам, в том числе за пределами кампуса

Заключение

Российский университет дружбы народов

Инициативы ≠ результативность

Долгосрочные эффекты и их связь с деятельностью университета оцениваются ограниченно



? Как измерять не активность университета, а изменения в целевых группах, сообществах и регионе?

Шесть направлений индикаторов

Инклюзия доступность среды	**Территориальное развитие** охват населения региона	**Взаимодействие с обществом** подтверждённые результаты
Продолжительность инициатив жизнь после финансирования	**Общественный эффект** изменения в целевых группах	**Экологический эффект** влияние за пределами кампуса

Предлагаемые направления расширяют существующие системы оценки за счёт показателей подтверждённых, устойчивых и общественно значимых изменений

Российский университет дружбы народов



Элина Мун
Директор Центра рейтинговых исследований
РУДН им. Патриса Лумумбы

mun-e@rudn.ru