



Развитие научных процессов в университете: успешные кейсы и новая логика

*Проректор по научной работе
Федонников Александр Сергеевич*

16.06.2026



Трансформация поведенческих стратегий участников рынка медицинских разработок

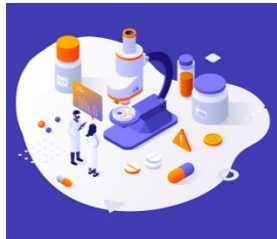


МИНИСТЕРСТВО
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ

Клиническая апробация разработанных и ранее не применявшихся методов профилактики, диагностики, лечения и реабилитации

Федеральный проект «Медицинская наука для человека», национальный проект «Новые технологии сохранения здоровья»

Приоритет финансирования продуктовых разработок в рамках НИОКР



Рост объемов собственного производства ЛС, МИ, IT-продуктов



Возрастающий интерес российских разработчиков ЛС, МИ к проведению контрактных работ



Научно-исследовательская политика

Собственные программы развития университета

Мотивация к продуктовым НИОКР

- выплаты стимулирующего характера для НПР (2018+)
- таргетированное обучение GxP (2022+)
- выплаты после защиты диссертаций (2024+)

Развитие инфраструктуры продуктовых R&D (2021+)

- создание научно-производственных центров
- расширение пояса внешних партнеров
- развитие базы для ДКИ / КИ

Проектное управление

- паспорта проектов (2020+)
- проекты «внутренних грантов» (2021, 2025+)
- переход на модель УГТ (2023+)

Прямой экономический эффект к 2026 году
> 500 млн рублей



Национальные проекты «Продолжительная и активная жизнь» и «Новые технологии сбережения здоровья»

«Минздрав России всецело поддерживает развитие науки и техники, появление новых идей и разработок, которые позволят сделать рывок в соответствующих направлениях медицины, сопровождает перспективные проекты и разработки для быстрого внедрения в практику» - министр здравоохранения Российской Федерации Михаил Мурашко.



«Национальный проект "Продолжительная и активная жизнь" охватывает всю систему охраны здоровья граждан – от профилактики до медицинской реабилитации и подготовки медицинских кадров» – заместитель председателя правительства Российской Федерации Татьяна Голикова.

ТАСС

На нацпроект "Новые технологии сбережения здоровья" направят 31,3 млрд рублей



Исследования и разработки: продуктовый вектор

22-23 гг.

Лекарства

ФП «Медицинская наука для человека»:

Противоопухолевый препарат
2 АФС, 3 ГЛФ УГТ 6
Реализована I фаза КИ

25-27 гг.

НП «Новые технологии сбережения здоровья»:

Противоопухолевый препарат
II фаза КИ УГТ 7
Неопиоидный анальгетик
1 АФС, 2 ГЛФ, I фаза КИ УГТ 6



25-27 гг.

БМКП

Технология для CAR-T терапии УГТ 2-4

22-25 гг.

Функциональное и лечебное и питание



20 видов продукции, декларации ЕАС УГТ 8

диверсификация >1000 кв.м. площадей кампуса под R&D

маркетинговое собственного **бренда** в области здорового питания



Продвижение разработок

- 2020** издание собственного англоязычного журнала
- 2022** Центр трансфера технологий здоровьесбережения
- 2** малые инновационные предприятия
- x 3** публикации в МРБД
- x 5** публикации в Q1,Q2 / K1, K2
- 2024** создан эндаумент-фонд

20-25 гг.

Медизделия

Имплантаты	4	УГТ 3-9
Тест-системы	5	УГТ 2
IT-продукты	12	УГТ 2-4
Медоборудование	4	УГТ 3



Привлечение молодых ученых

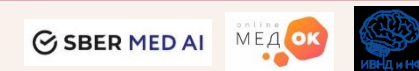
- 80 %** аспирантов трудоустроены в университете
- >32 %** научно-педагогических работников младше 39 лет

Программа внутренних грантов

- 2025 г.** **22** проекта
- 50+** обучающихся
- 18** разработок УГТ 2-3

Цифровые продукты

- Системы онлайн мониторинга состояния здоровья (PROM)
- Система поддержки принятия врачебных решений **Ai**
- Цифровые помощники **Ai**
- Мозг-машинные интерфейсы



>75% проектов реализуется по модели УГТ

2020

5 партнеров

Расширение пояса внешних партнеров

2026

35 партнеров

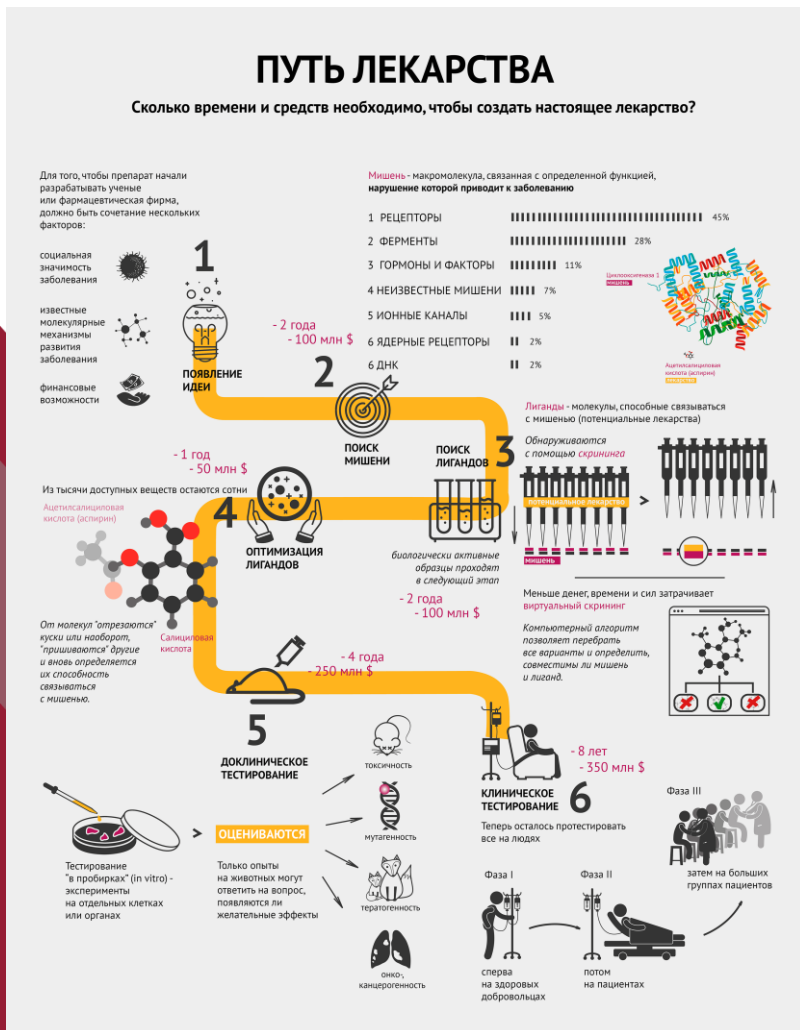


Продуктовый цикл разработки

«-Скажите, пожалуйста, куда мне отсюда идти? –Это во многом зависит от того, куда ты хочешь прийти, - ответил Кот. –Да мне почти все равно, начала Алиса. –Тогда все равно, куда идти, - сказал Кот.»

Льюис Кэрролл «Алиса в стране чудес»

- Разработчик отвечает за результат со старта (соответствие идей национальным приоритетам + планирование и проведение разработки по УГТ)
- Вуз не должен обеспечить полный цикл своими ресурсами, он обеспечивает как минимум менеджмент разработки до регистрации за счет сочетания собственных компетенций и стейкхолдеров отрасли (фармзаводы, НИИ, аккредитованные лаборатории, GLP-центры, НЦЭСМП, ЦНИИОИЗ, иные партнеры)



Консорциум «Университет – инкубатор технологий и кадров для фармацевтики и биоинженерии»



2022-2024

2025-2026





Разработка инновационного противоопухолевого лекарства растительного происхождения



ПРАВИТЕЛЬСТВО
РОССИИ



МИНИСТЕРСТВО
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Саратовский государственный
медицинский университет
имени В. И. Разумовского

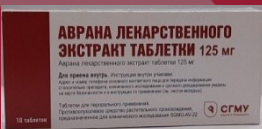


ФГБУ «НЦЭСМП»
Минздрава России



ЦНИОИЗ

Центральный научно-исследовательский
институт организации и информатизации
здравоохранения



- Аврана лекарственного экстракт таблетки — инновационный противоопухолевый фитопрепарат
- Имеет потенциал стать «first in class», т.к. обладает отличным от других фито-онко-препаратов механизмом действия

Разработчик: Саратовский ГМУ им. В.И. Разумовского

2022-2023 - УГТ 5-6 **Федеральный проект «Медицинская наука для человека»**: клиническое исследование I фазы

2025-2026 - УГТ 6-7 **Национальный проект «Новые технологии сбережения здоровья»***: клиническое исследование II фазы

**Всего – 24 организации Минздрава России (вузов – 6, из них разработчиков ЛС – 2)*



Разработка инновационного химсинтетического неопиоидного анальгетика



ПРАВИТЕЛЬСТВО
РОССИИ



МИНИСТЕРСТВО
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Саратовский государственный
медицинский университет
имени В. И. Разумовского



ФГБУ «НЦЭСМП»
Минздрава России



ЦНИИОИЗ

Центральный научно-исследовательский
институт организации и информатизации
здравоохранения



филиал ФГБУН Пермского федерального
исследовательского центра Уральского отделения
Российской академии наук
"ИТХ УрО РАН"



- Имеет потенциал стать «first in class», т.к. обладает отличным от других неопиоидных анальгетиков механизмом действия

Разработчики:

- ИТХ УрО РАН
- СГМУ

Контрактное производство GMP-площадка:

- ИПХЭТ СО РАН, г. Бийск
- ООО «ИФАР», г. Томск

**2025-2027 - УГТ 5-6 Национальный проект «Новые технологии
сбережения здоровья»***: клиническое исследование I и II фазы

**Всего – 24 организации Минздрава России (вузов – 6, из них разработчиков ЛС – 2)*



Развитие научных процессов в университете: успешные кейсы и новая логика

*Проректор по научной работе
Федонников Александр Сергеевич*

16.06.2026