

Северсталь



# Интегрированный отчет за 2024 год

👤 Екатерина Говорова

📅 16 июля 2025 г.





# Особенности нефинансовой отчетности за 2024 год



## Стратегия в основе отчета

В отчете демонстрируют прогресс достижения целей бизнес-стратегии и стратегии по устойчивому развитию



## Переход на интегрированный формат

ESG – составная часть бизнес-процессов как в стратегии, так и в отчетности



## В приоритете национальные цели и стандарты

Смещение фокуса с ЦУР на Национальные цели, наравне с международными стандартами становятся российские



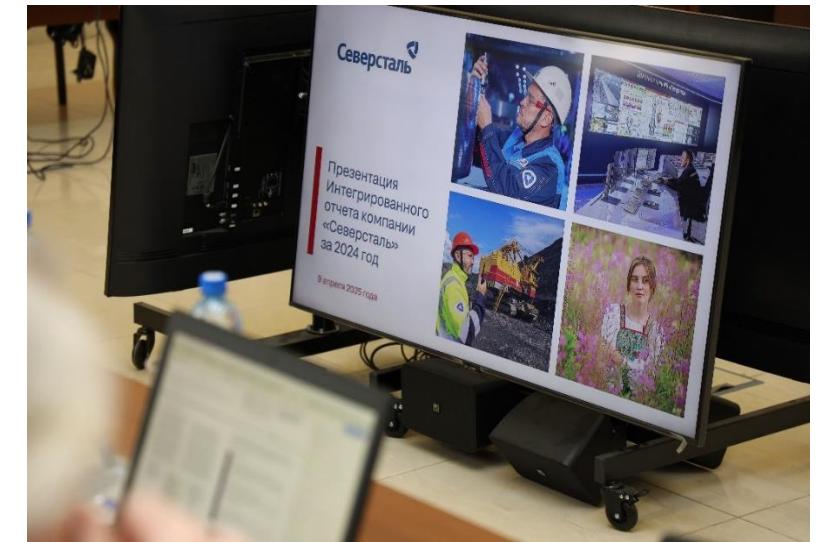
## Изменчивость политической ситуации

Компании продолжают выпускать отчетность и следовать международным стандартам



## Новые существенные темы

Добавляются темы:  
информбезопасность, ИИ и  
связанные с ним этические проблемы,  
реабилитация и социализация  
участников СВО



## Автоматизация и цифровизация

Использование автоматизированного учета и сбора данных, более краткое цифровое представление информации



## Награды «Северстали»

- Победитель национальной премии «Лидеры ответственного бизнеса»
- Победитель Всероссийского конкурса РСПП «Флагманы бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость – 2024»
- Первое место за Единый отчет компании в номинации «Лучшее раскрытие ESG-информации» конкурса годовых отчетов Московской биржи
- Финалистами премии «Наш вклад» стали пять программ компании, которые вносят вклад в реализацию национальных проектов
- Победитель конкурса «Дело в людях»
- Победитель в номинации национальной категории премии ERP Honours 2024



# Стратегические цели и прогресс их выполнения на конец 2024 года



Стратегические цели «Северстали» в области устойчивого развития остаются актуальными. При этом часть целевых показателей выполнена досрочно в 2024 году, новые цели будут опубликованы в 2025 году



**-13%**

Сократить выбросы загрязняющих веществ к 2025 году

-13,8% в 2024 году относительно 2017 года



**-3%**

Уменьшить интенсивность выбросов парниковых газов в 2024 году<sup>1</sup>

-3,4% в 2024 году относительно 2020 года



**-10%**

Уменьшить интенсивность выбросов парниковых газов к 2030 году<sup>1</sup>



**98,5%**

Увеличить долю рециклинга отходов к 2030 году

98,1% в 2024 году



**-12%**

Сократить сбросы к 2025 году<sup>2</sup>  
-12% в 2024 году относительно 2017 года



**100% производств**

Сертифицировать в соответствии со стандартом ISO 45001

100% в 2024 году



**0,45**

LTIFR среди сотрудников к 2028 году<sup>3</sup>  
0,44 в 2024 году



**0**

Смертельных случаев к 2028 году<sup>3</sup>  
4 случая в 2024 году

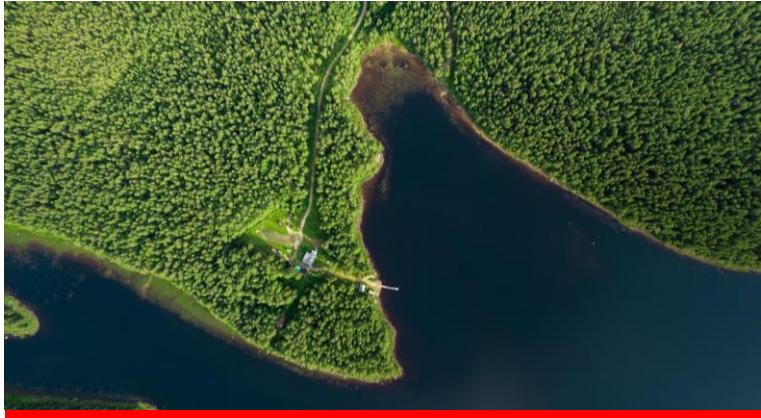
<sup>1</sup> По сравнению с базой 2020 года, для других целей базовым годом является 2017 год

<sup>2</sup> Для сточных вод, превышающих законодательно установленный лимит сброса

<sup>3</sup> Цель закреплена в обновленной бизнес-стратегии



# Ключевые изменения в управлении устойчивым развитием в 2024 году



## Экология

- Строительство современного комплекса по производству железорудных окатышей
- Достигнуты цели федерального проекта «Чистый воздух»
- Проект системы мониторинга качества воздуха в Череповце
- Утверждена Стратегия по биоразнообразию до 2036 года

## Социальный аспект

- Развитие программы благополучия для сотрудников и членов их семей «ДляСвоих»
- Комплексные программы по улучшению качества городской среды Череповца и Костомукши
- Оценка качества жизни в регионах присутствия
- Мероприятия по повышению культуры безопасности среди сотрудников и подрядчиков

## Корпоративное управление

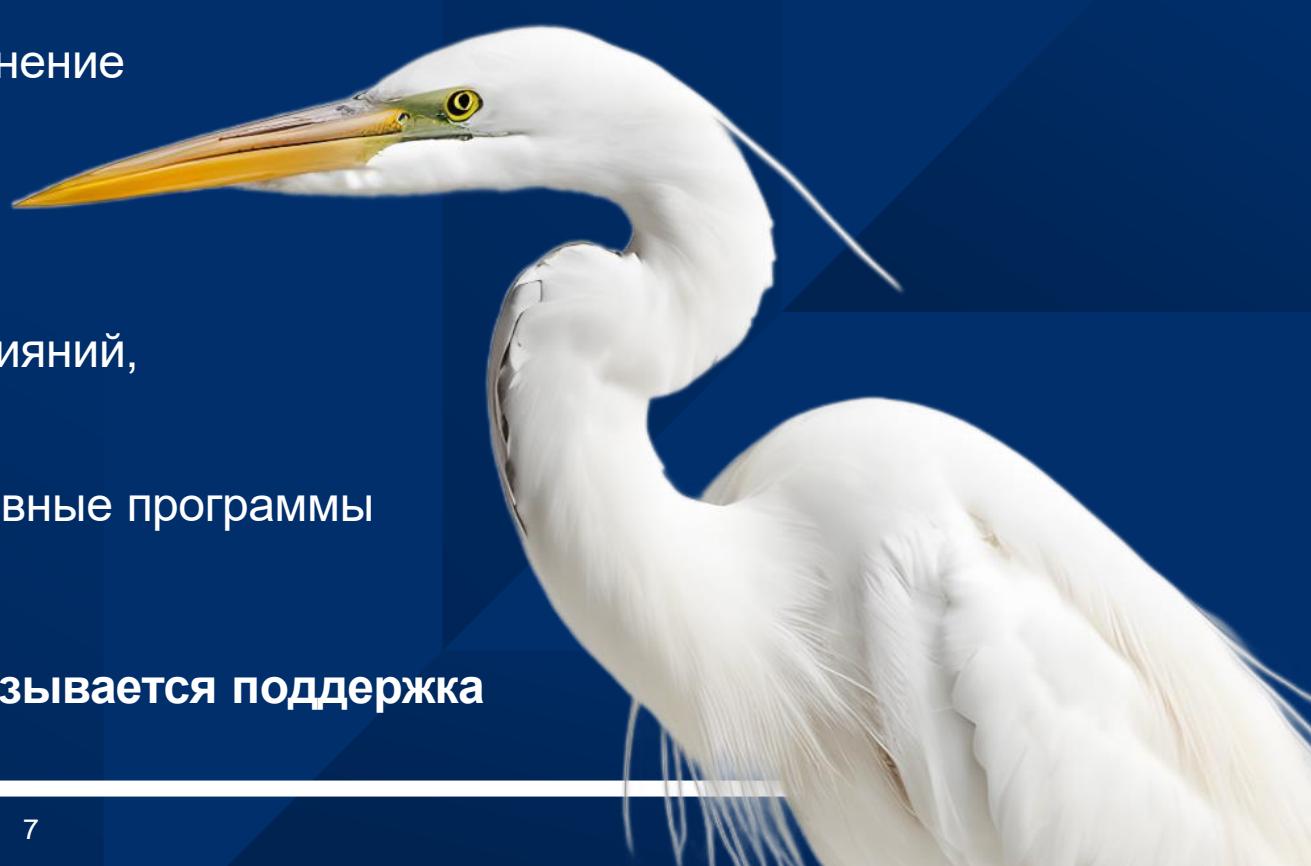
- Платформа электронной бизнес-кооперации для закупок малого, среднего и крупного бизнеса
- Трансформация системы управления качеством в семи цехах, а также четыре системы цифровой аттестации для выявления дефектов с помощью искусственного интеллекта



# Сохраним биоразнообразие — сохраним жизнь

## Стратегия до 2028 года

- +30%** объем инвестиций Компании в сохранение биоразнообразия и экосистем
- на 5%** снижен пространственно-экологический след
- на 100%** проведены оценки зависимостей, влияний, рисков и возможностей
- для 50%** предприятий разработаны корпоративные программы сохранения биоразнообразия
- 235 тыс. га** – площадь ООПТ, которым оказывается поддержка на постоянной основе





## Мое здоровье •

Сохранить физическое и ментальное здоровье, производственное долголетие

- Программа ДМС
- Компенсация здорового питания
- Санаторно-курортное лечение
- Программа ЗОЖ «Стальной образ жизни»
- Корпоративный спорт
- Программа поддержки «Добросервис»

## Моя среда •

Жить и работать в комфортных и безопасных условиях

- Условия труда (социально-бытовые)
- Возможности удаленной работы

## Мое развитие •

Развиваться профессионально и карьерно

- Программы и возможности обучения
- Принципы и инструменты построения карьеры



## Мой выбор: «Гибкие льготы»

«Фишки» #Для Своих

## Мои финансы

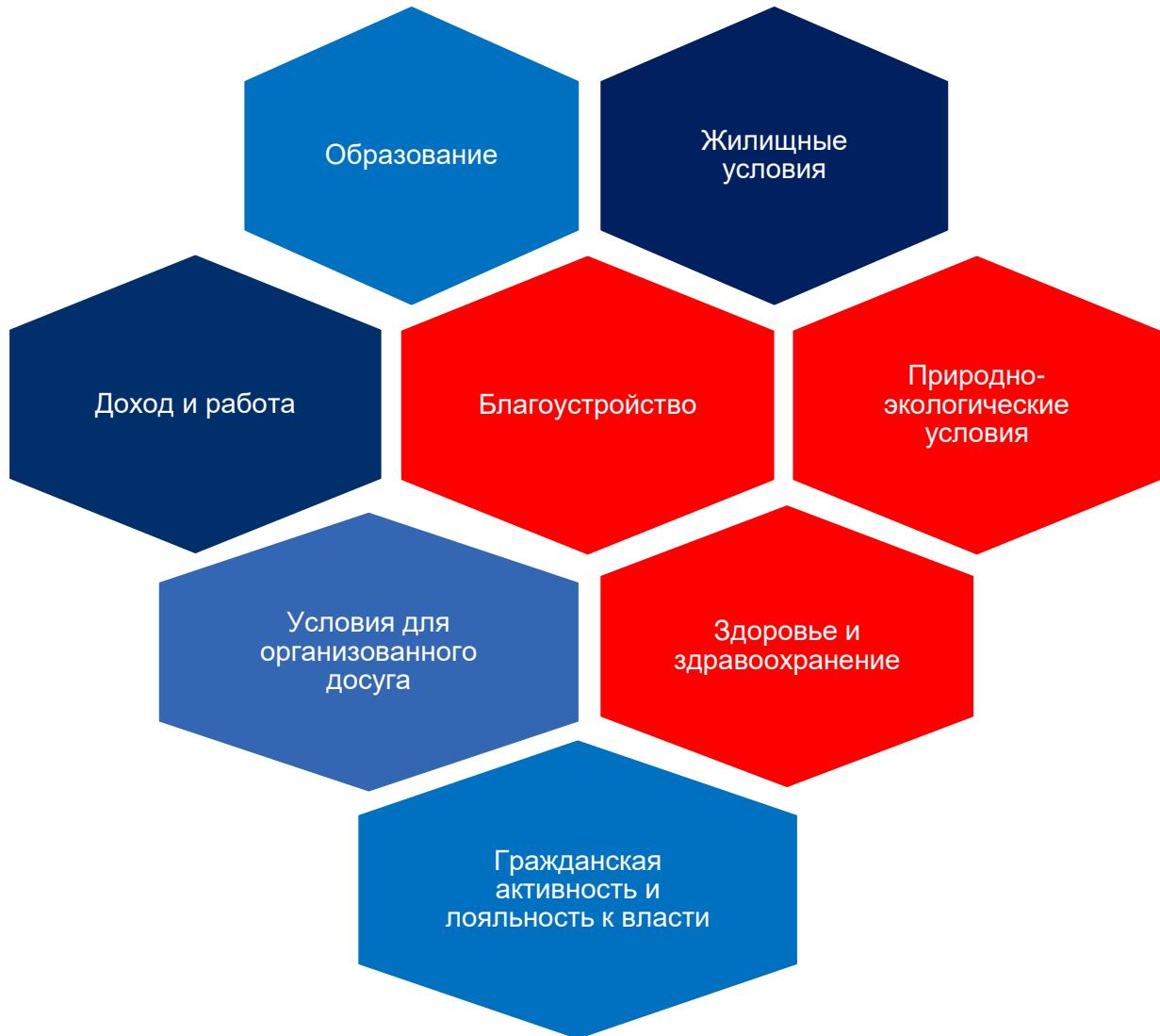
Быть финансово устойчивым в разных жизненных ситуациях

- Краткосрочное кредитование
- Программа «Накопление»
- Компенсация % по ипотеке
- Материальная помощь
- Дисконтная программа
- Программа финансовой грамотности

## Мое окружение

Иметь гармоничные отношения с другими и миром

- Волонтерство
- Программа семейного отдыха
- Культурные и семейные мероприятия



Наиболее проблемные зоны в городах присутствия «Северстали»:

- Здравоохранение (во всех городах)
- Качество дорог в Костомукше и Яковлево
- Качество воды в Яковлевском округе и Оленегорске
- Озеленение в Череповце и Оленегорске
- Состояние окружающей среды и ее субъективное восприятие населением в Череповце и Яковлево



# В 2024 году более 350 ESG-показателей прошли внутренний аудит и получили методологическое описание



## Аудит всех показателей

Аудит показателей согласно стандартам и рекомендациям.



## Методологическое описание каждого показателя

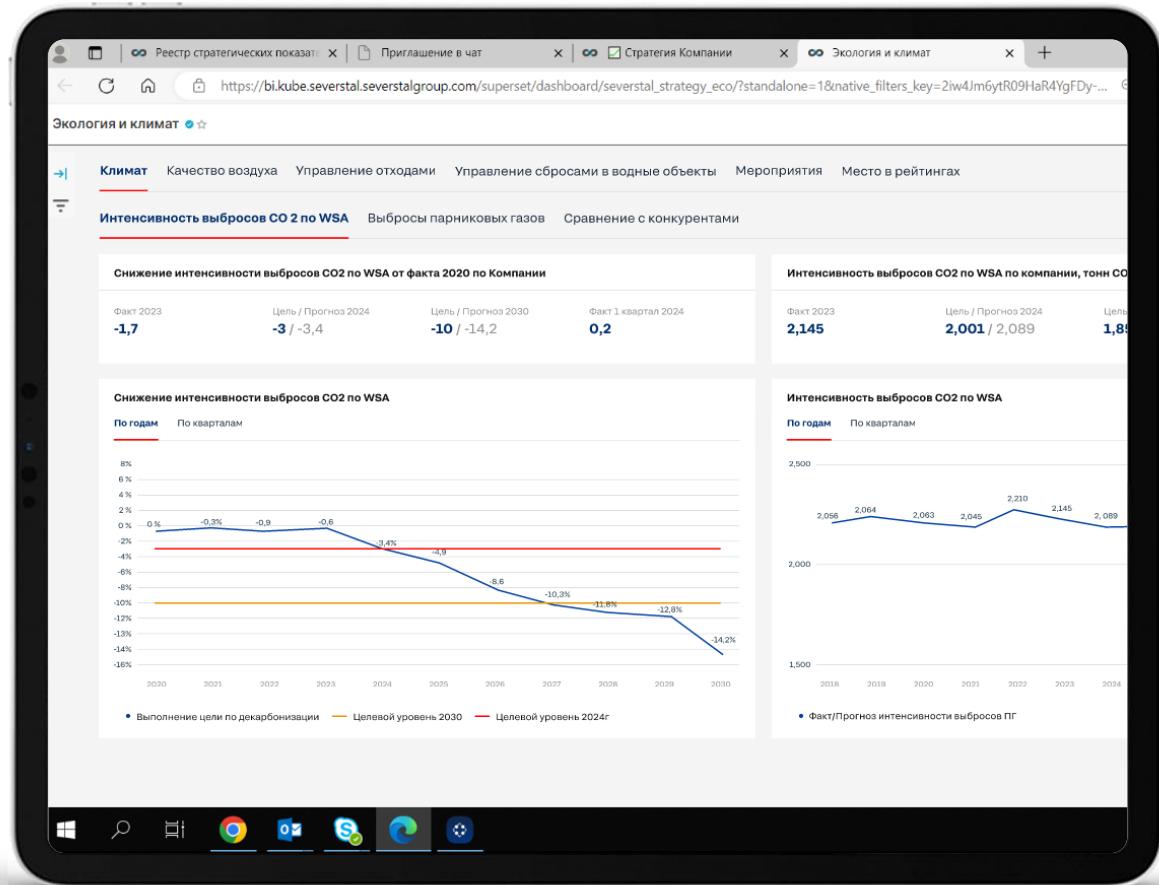
Разбивка показателей на метрики.  
Содержательное и техническое описание показателей.



## Систематизация показателей

Группировка показателей по направлениям и в соответствии с ESG-целями компании.

# Автоматизация ESG-показателей



## Улучшение качества показателей и обеспечение прозрачности данных

Исключаем ручную работу при подсчете показателей. Также минимизируем риски, связанные с некорректным предоставлением данных



## Контроль выполнения ESG целей в режиме реального времени

Быстрее сможем реагировать на показатели ESG целей и в случае необходимости предпринимать меры по их корректировке



## Сокращение сроков подготовки отчета

Выпускаем отчет в более ранние сроки, максимально близкие к срокам раскрытия финансовой отчетности компании



**Спасибо  
за внимание**

